

土木工程施工管理中存在问题的分析

徐波

江苏育通交通工程咨询监理有限责任公司, 江苏 南京 211100

[摘要]对于土木工程项目而言, 施工管理工作的措施以及展开效果将会对土木工程建筑质量以及施工效率产生非常直接的影响。土木工程的施工管理工作是一项非常复杂, 涉及内容较为广泛的管理措施。土木工程的施工管理工作不仅包含了土木工程项目在施工阶段的管理工作, 同时也包含了土木工程设计阶段以及竣工阶段的管理工作。为了满足居民的生活要求, 我国的土木工程项目正在逐渐增多。为了确保土木工程在建造完成之后, 其质量以及稳定性能够满足居民的需求。需要采用施工管理措施对施工的内容进行监察, 通过这一方式, 提升土木工程的施工效率, 确保土木工程的质量能够达到其应有的要求。本次研究将对土木工程施工管理工作的展开现状进行分析, 探究土木工程施工管理工作存在的问题。

[关键词]土木工程; 施工管理; 存在问题

DOI: 10.33142/ec.v4i1.3257

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Analysis on the Problems Existing in Civil Engineering Construction Management

XU Bo

Jiangsu Yutong Traffic Engineering Consulting Supervision Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 211100, China

Abstract: For civil engineering projects, the construction management measures and implementation effect will have a very direct impact on the construction quality and construction efficiency of civil engineering. The construction management of civil engineering is a very complex management measure involving a wide range of contents. The construction management of civil engineering not only includes the management of civil engineering project in the construction stage, but also includes the management of civil engineering design stage and completion stage. In order to meet the living requirements of residents, China's civil engineering projects are gradually increasing. In order to ensure that the quality and stability of civil engineering can meet the needs of residents after construction. It is necessary to adopt construction management measures to supervise the construction content, so as to improve the construction efficiency of civil engineering and ensure that the quality of civil engineering can meet its due requirements. This study will analyze the status quo of civil engineering construction management, and explore the problems existing in civil engineering construction management.

Keywords: civil engineering; construction management; existing problems

引言

土木工程建设是我国经济建设的一部分, 随着国家经济发展速度的提升, 为了满足居民的生活需求, 土木工程项目数量正在逐渐增多, 由于土木工程企业管理理念的缺失, 在土木工程的建设过程中管理工作仍旧存在多种问题, 例如项目的招标工作并不规范, 施工过程中安全管理措施不足, 质量管理体系不健全等, 这些问题的出现导致土木工程在施工的过程中容易出现施工隐患, 施工的效率以及质量也无法得到保障。为了确保土木工程的项目在完工之后能够更好的服务于社会, 土木工程企业就必须不断加强土木工程之中的施工管理力度, 通过这一方式提升土木工程的施工效率以及施工质量。

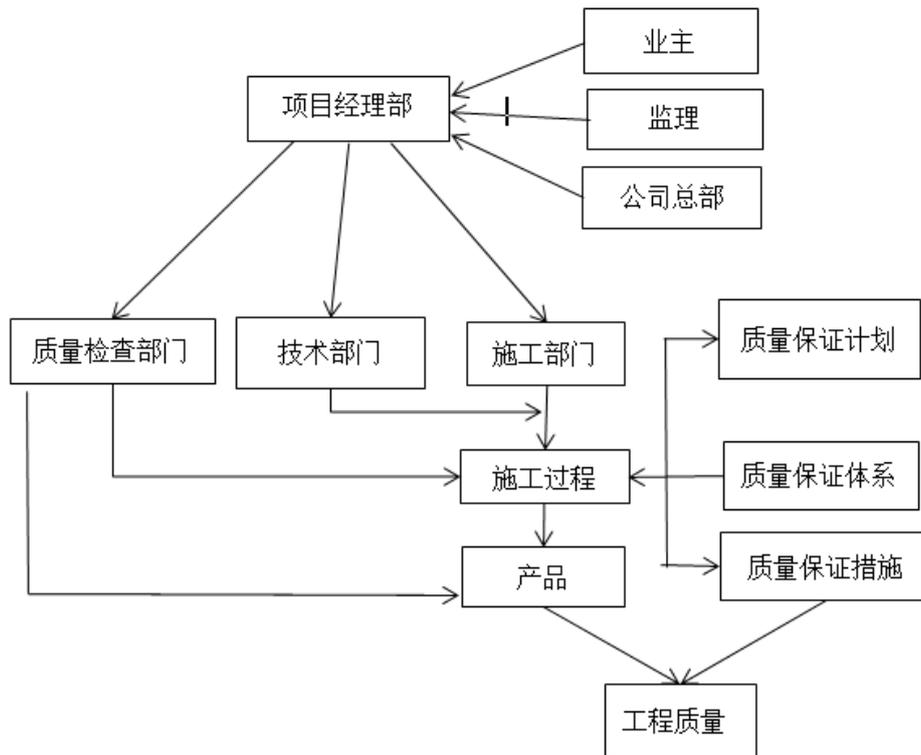


图1 土木工程施工管理结构框图

1 土木工程施工管理的意义

土木工程管理是土木工程项目之中非常关键的一部分内容，在土木工程建设的过程中，采用科学规范的施工管理措施来完成管理工作，能够提升土木工程的施工安全度，确保土木工程所使用的材料符合相关的质量标准，对于土木工程的产品质量提升，建筑行业的进一步发展有着非常重要的意义^[1]。土木工程管理所负责的项目内容较多，在管理的过程中，土木工程之中的管理人员不仅需要对工程之中的各种设施进行管理，同时也需要对工程的建筑材料，以及相关技术活动进行管理，为了确保土木工程管理工作能够达到其应有的效果，在土木工程项目展开的过程中，土木工程企业的施工管理者需要在企业之中建立完善的管理制度，不断优化土木工程的施工管理措施，通过这一方式对土木工程展开全方位的系统性的监察工作。在施工管理的过程中，施工管理人员必须以科学端正的态度来完成管理工作，只有这样土木工程的整体质量才能够得到保障。

2 土木工程施工管理之中存在的问题

土木工程项目之中的施工管理工作对于土木工程行业的进一步发展有着非常重要的意义。土木工程得到进一步发展，我国的社会经济才能够得到进一步的发展，目前我国土木工程施工管理工作之中仍旧存在以下几点问题。

2.1 招标工作不够规范

虽然国家针对建筑工程已经制定了诸多管理规范，但是目前我国的土木工程行业在展开招标工作的过程中，仍旧存在诸多不规范行为，这就导致土木工程的产品质量无法得到相应的保障，无法为居民的生命安全提供保障。在招标的过程中，有一部分施工企业为了提升企业的经济效益，采用质量不达标价格低廉的材料来完成施工工作，或者随意更改施工计划，这些情况都会对土木工程的施工进度以及施工质量造成非常严重的影响^[2]。招标工作是土木工程项目展开的基础，如果招标工作规范度不足，招标方与中标方之间的利益无法得到协调，在后续的施工过程中就会出现上述这些问题。为了避免这些问题的出现，首先就需要对土木工程的招标工作制定相关的规范，只有这样土木工程项目才能够得到进一步的发展。

2.2 安全管理措施不足

施工安全管理是土木工程建设工作之中非常重要的一项管理内容，但是目前我国的土木工程企业对于安全管理工

作并未产生重视心理,在施工的过程中,为了降低施工成本,企业之中的管理人员通常会通过缩减安全管理经费这一方式来提高企业的紧急效益,这就导致施工人员在施工的过程中无法得到相关的安全保护,安全问题的发生几率直线上升。在土木工程施工项目展开之前,土木工程企业也并未对施工单位以及施工人员展开相关的安全培训工作,对于安全措施的检查力度严重不足,这些都是土木工程建筑工程无法顺利展开的影响因素^[3]。

2.3 管理制度不完善

无论是什么企业,完善的管理制度都是企业稳定运转的基础,对于土木工程施工管理工作而言,建立完善的管理制度能够确保管理工作在展开的过程中得到土木工程企业相关部门的支持,对于土木工程管理工作的有效性提升有着非常重要的作用。大部分企业对于管理工作的重视度不足,为了降低成本,并没有提供给施工管理人员应有的待遇,这就导致施工管理工作成为了一种形式化的工作内容。有一部分土木工程企业虽然设置了施工管理人员,但是为了节约资金,土木工程的施工管理人员自身并不具备土木工程管理工作相关的经验,在完成监察任务的过程中,施工管理人员并不能够及时发现施工中存在的问题,也无法针对出现的问题提出相应的改善措施,还有一部分的施工管理人员为了自身的利益,做出违背合同等行为。这一情况对土木工程项目的顺利展开造成了严重的影响,想要改善这一问题,土木工程企业就需要建立完善的管理制度,为土木工程项目管理工作的展开提供明确的管理依据。

3 土木工程施工管理手段的改进

3.1 规范招标体系

招标是土木工程项目展开的首要环节,想要让土木工程的施工管理工作达到其应有的效果,在招标的过程中,土木工程企业就需要建立完善的招标规范,通过全方位的规范标准来完成招标活动,选择专业能力出众的专业施工团队来完成土木工程的施工内容。确保招标活动所签订的合同内容能够为后续的施工项目提供明确的合同保障。招标体系的规范是土木工程施工的基础,通过规范的招标工作,在土木工程施工的过程中,施工企业才能够按照相关的规范来完成施工任务,能够有效降低不良施工问题的出现几率,只有这样,建筑工程的质量以及居民的人身财产才能够得到相应的保障。

3.2 增强安全意识

无论在什么时候,安全工作都是一项非常重要的工作,对于土木工程建设工作而言,安全管理更是重中之重,如果土木工程的安全管理意识不足,在施工的过程中,不能够按照相关要求来完成安全管理工作,在施工的过程中安全隐患的发生几率就会上升,造成人员与财产的不必要损失。因此土木工程企业必须加强企业对于安全管理工作的重视度,首先土木工程企业需要在企业之中建立完善的安全管理机制,构建专业的安全管理部门,在施工的过程中,派遣安全管理部门的专业工作人员来完成安全管理工作,在施工项目展开之前,需要对施工人员展开安全意识培训工作,确保在施工的过程中施工人员能够按照相关的要求来完成施工工作。

3.3 完善施工管理规范以及管理方式

土木工程的施工管理工作成效不足的主要原因就是土木工程在施工的过程中,并未建立完善的施工管理规范,为了确保土木工程项目能够顺利完成,在项目施工的过程中,土木工程企业的管理人员需要对其他企业的管理方式进行总结,在本次施工项目的基础上制定完善的施工管理规范,确保在管理的过程中,施工管理人员能够按照规范的要求来完成相关工作,同时在土木工程项目的展开过程中,土木工程企业也需要将安全管理措施贯彻到整个工程的建设工作之中,只有这样土木工程的质量才能够得到更加有效的保障。

4 结语

土木工程施工管理工作的有效展开对于施工人员的安全保障以及后续建筑的稳定使用有着非常重要的作用。

[参考文献]

- [1]常伟.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].城市建筑,2020(26):191-192.
- [2]苗启青.土木工程施工管理问题分析[J].城市建筑,2020,17(15):189-190.
- [3]杜臻,张彪,陈震天.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].价值工程,2020(1):16-17.

作者简介:徐波(1981-)男,土木工程专业,现就职于江苏育通交通工程咨询监理有限责任公司。