

## 市政工程施工现场管理中存在的问题与对策

王洪勇

青岛市华鲁公路工程有限公司, 山东 青岛 266400

**[摘要]**近年来,我国综合国力在多方面利好因素的影响下得到了显著的提升,从而为各个领域的发展壮大创造了良好的基础,为民众生活水平的提升起到了积极的推动作用,在这种形势下人们对于市政工程项目施工质量提出了更高的要求。在实际组织实施市政工程施工建造工作的时候,要想切实的对工程质量加以保障,那么最为重要的就是需要积极的落实市政工程施工现场管理工作。就市政工程项目实际情况来说,管理工作的对象较多,施工现场管理在其中的作用是非常巨大的,并且这项工作与工程施工质量、施工周期以及施工成本存在直接的关联,也会对施工单位的经济收益造成一定的影响。但是当下我国市政工程施工现场管理工作整体水平还没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。在社会经济飞速发展的推动下,各个地区城市化建设工作得到了大范围的推进,所以为了能够满足社会发展和民众生活的需要各个地区都积极的进行市政工程建设工作,并且人们对于这类工程施工质量十分的关注。怎样有效的提升市政工程建设质量,是当前各个施工单位、相关行政机构最为关心的问题。鉴于此,这篇文章主要围绕市政工程施工现场管理工作展开深入的综合分析研究,希望能够对我国社会和谐稳定发展有所帮助。

**[关键词]**市政工程;施工现场管理;问题;对策

DOI: 10.33142/ec.v4i2.3300

中图分类号: F40;TV6

文献标识码: A

## Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

WANG Hongyong

Qingdao Hualu Highway Engineering Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266400, China

**Abstract:** In recent years, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved under the influence of many favorable factors, which has created a good foundation for the development of various fields and played a positive role in promoting the improvement of people's living standards. In this situation, people put forward higher requirements for the construction quality of municipal engineering projects. In the actual organization and implementation of municipal engineering construction work, in order to effectively guarantee the quality of the project, then the most important thing is to actively implement the municipal engineering construction site management. In terms of the actual situation of municipal engineering projects, there are many objects of management and the role of construction site management is very huge. This work is directly related to the construction quality, construction cycle and construction cost and it will also have a certain impact on the economic benefits of the construction unit. But at present, the overall level of our country's municipal engineering construction site management has not reached a mature state, and there are still many problems need to be solved. With the rapid development of social economy, the urbanization construction in various regions has been promoted in a large range, so in order to meet the needs of social development and people's life, all regions are actively carrying out municipal engineering construction work, and people pay great attention to the construction quality of such projects. How to effectively improve the quality of municipal engineering construction is the most concerned problem of the current construction units and relevant administrative agencies. In view of this, this article mainly focuses on the municipal engineering construction site management to carry out in-depth comprehensive analysis and research, hoping to help the harmonious and stable development of our society.

**Keywords:** municipal engineering; construction site management; problems; countermeasures

### 引言

要想彻底的解决当前我国市政工程建设施工质量较差的问题,那么还需要我们充分的参考其他发达国家的实践经验,结合当前我国工程建设实际情况,积极的落实市政工程施工现场管理工作,全面的了解市政工程施工现场涉及到的各方面问题,这样才能利用有效的方法加以解决,从而促进市政工程施工质量的提升,为我国城市建设工作以及社会经济发展给予良好的协助。

## 1 市政工程施工现场管理的主要内容

### 1.1 施工人员与施工现场的协调管理

在实际组织实施市政工程施工建造工作的时候,务必要对各项工作进行协调管理,市政工程涉及到的层面较多,所以施工工作较为复杂。在针对施工人员以及施工现场各方面工作进行协调的时候,务必要对工作人员的工作内容以及工作职责进行合理的划分,并且制定专门的奖惩措施,尽可能的避免危险事故的发生。

### 1.2 施工技术的管理

在实际组织实施市政工程施工建造工作的时候,施工技术的运用不但需要满足工程施工的实际需要,并且还需要关注工程项目施工技术的管理工作的实施。诸如:在实施市政道路工程施工建造工作的时候,施工单位需要关注道路施工技术中给排水系统施工中各项技术的相互配合,切实的提升施工工作的效率和质量<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程施工现场管理存在的问题

### 2.1 施工现场管理缺乏方案化管理

就市政工程的性质来说,与其他类型的建筑工程项目存在本质的区别,市政工程不但与社会发展存在一定的关联,并且也与民众的生活息息相关,所以务必要对市政工程施工质量加以根本保障,在正式开始施工工作之前,需要做好充分的准备工作,这样才能从根本上保证各项工作能够按照既定的计划有序的开展。但是经过大量的实践调查我们发现,部分施工单位在落实市政工程施工建造工作的时候,没有按照规定要求进行施工前期的准备工作,部分工程没有制定完善的施工方案,这样就会导致施工工作无法高效的开展的不良后果,最终也会造成工程施工单位巨大的经济损失。施工现场缺少良好的准备,无法从根本上对工程施工给予保障。诸如:在组织开展排水管道工程建造施工工作的时候,因为施工单位对于施工图纸缺少全面的了解,并且对于周边环境也没有进行全面的调查,就盲目的施工,最终就会对原有的市政管道结构造成一定的破坏,从而会对民众的正常生活产生不良影响<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工现场管理人员缺乏责任性

责任性是所有工程施工建造中,管理工作人员都需要解决的实际问题,并且也属于管理人员的职业道德品质中的一个部分,只有管理工作人员在开展日常管理工作的時候,保证良好责任心,那么才能从根本上确保市政工程施工质量能够达到规定的标准要求。经过实践调查我们发现,导致施工管理工作人员缺乏责任性的主要根源集中在下面几个方面:首先,施工单位内部确保专门的管理机构责任性。施工单位项目管理机构在整个市政工程中属于最为核心的一个部分,这个核心应当拥有良好的责任心。但是就是基情况来说,项目部管理机构责任心较差,一些施工单位内部并没有制定专门的管理方案,这样就无法对施工现场管理工作的实施给予良好的辅助,最终就会导致出现施工现场管理混乱的情况,各个专业缺少系统的协调,并且会引发诸多的管理问题的发生,从而会对工程施工工作带来诸多的危险隐患。其次,施工现场管理工作人员自身责任心较差。施工现场管理工作人员在市政工程管理工作中作用是非常重要的,是管理工作的执行者,但是就当下实际情况来说,很多的管理工作人员自身不具备良好的职业道德以及管理责任心,对于管理工作的实施缺少基本的重视,并且会出现管理缺失的情况,这样对于工程施工质量的保证是非常不利的。

### 2.3 施工现场管理中材料缺乏管理材料的管理

在市政工程项目中,管理工作始终是其中较为关键的一项工作,这项工作的效果往往都与工程质量密切相关,并且也会对后续工程施工效果造成一定的影响。市政工程项目中需要使用到大量的不同类型的施工材料,要想从根本上对施工质量加以保证,那么最为重要的就是需要从各个细节入手对施工材料进行全面的管控。但是就实际情况来说,一些施工单位在落实施工材料管理工作的时候往往会受到外界多方面因素的影响所以材料管理整体效果较差。首先,所有被运送到施工现场的施工材料都缺少严格的管理,因为受到材料利益的影响,施工管理人员对于材料质量的把控缺少严谨性,甚至很多的施工材料并没有进行检查验收,这样就会导致诸多的质量不达标的施工材料被运用到工程建设之中,这样不但会对整个工程施工质量造成一定的损害,甚至还会对工程的使用效果造成不良影响。其次,施工材料存在严重的浪费的情况。施工单位在实际组织实施施工工作的过程中,因为对施工材料缺少全面的管理,所以会导致施工材料出现严重的经济损失,这也充分的说明了在实际组织实施工程施工工作的时候,材料管理工作在施工现场管理工作中属于较为重要的一项工作,务必要加以重点关注<sup>[3]</sup>。

### 2.4 施工现场中机械缺乏管理

在整个施工工程项目建造中,施工机械设备在施工中的作用是非常重要的,务必要切实的加以全面的管控。经过

实践调查我们总结出,当前施工机械管理工作中还存在诸多的问题:首先,施工机械管理方法无法满足实际施工工作的需要,没有针对施工机械制定定期养护和维修方案,这样就会引发施工期间工程延期的情况。其次,施工机械调配不均衡,在实际组织实施各项施工工作的时候,因为施工机械缺少完善的系统调配,所以会导致在施工过程中各个施工单位争抢施工机械的情况,甚至会因为施工机械而引发纠纷的问题,不但会对工程各项施工工作的有序高效开展造成一定的制约,甚至会导致严重的经济损失。

### 3 加强市政工程管理方法及措施探讨

#### 3.1 加大市政工程建设管理

在社会快速发展的推动下,我国城市建设工作被大范围的落实,从而使得大量的大规模、复杂市政建筑工程在各个地区应时而生。在开始市政工程建设工作之前,不但需要对设计工作的效果加以保证,并且还需要结合各方面实际情况来制定市政工程建设管理方案,为后续各项工作的有序开展创造良好的基础。在制定市政工程设计方案的时候,应当与城市未来发展规划加以综合考虑,保证与城市建设方向保持统一<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强施工机械设备管理,保证施工材料合格

在实际组织实施市政工程施工工作的时候,为了确保施工质量和效率往往需要使用到专业的施工机械设备,所以施工单位应当对机械设备管理工作加以重点关注,并且还需要重视施工材料的质量保证,针对性的制定管理计划,对机械设备以及施工材料进行分类管理。

#### 3.3 健全施工管理控制机制

工程施工单位具有健全的施工管理控制机制,不但可以对各项施工工作的实施进行良好的规范指导,并且还可以合理的对各类资源进行分配,尽可能的减少工程成本。所以,针对施工管理控制机制进行完善的时候,首先需要制定管理责任制度,从各个细节入手对各项施工工作进行管理。只有利用责任制度才能确保所有管理人员对自身管理内容和职责加以全面的了解。其次,在实施管控工作的时候,还需要对施工细节加以全面的把控,避免管理制度中存在的任何的疏漏,为各项工作的高效开展创造良好的基础<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 提升施工人员整体素质

一个施工团队的施工质量是否达标,施工人员的素质有很大的决定性作用。如何提高施工人员的整体素质,是每一施工团队都需要解决的问题。首先,施工公司应该健全人才管理的机制,不能只考虑施工的成本消耗,招收一些质量意识、安全意识薄弱的人;其次,应该做好施工人员的培训和教育。保证工作人员掌握施工技术要点和防范措施,从根本上提升工作效率,以实现市政工程建设过程的规范化管理<sup>[6]</sup>。

### 4 结束语

总的来说,市政建设工程与城市发展和民众生活密切相关,所以在实际组织实施建设施工工作的时候,应当严格遵从各方面规范要求来落实施工工作,并且还需要加强对各项施工工作的监管,从根本上对是质量和效率加以保证。为了保证施工现场管理工作都能够按照既定的计划实施,并且实现良好的效果目标,那么需要将监管内容和职责进行详细的划分,结合岗位情况来对个人的监管责任范围加以明确,以此使施工过程中的诸多环节中都可以贯彻具体的任务要求。

#### [参考文献]

- [1]周麟.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].智能城市,2020,6(15):65-66.
- [2]林兵.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].住宅与房地产,2020(21):167.
- [3]马建庆.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(13):110.
- [4]邢红欣.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建材与装饰,2020(4):170-171.
- [5]朱雷.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].居舍,2019(25):8.
- [6]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017(4):170-189.

作者简介:王洪勇(1981.6-)男,毕业院校:济南机械职工大学;所学专业:机电一体化,当前就职单位青岛市华鲁公路工程有限公司,职务:工程一部副部长,职称级别工程师。