

## 浅谈土建工程施工进度控制与管理策略

卢凯旋

杭州江南绿城乐居建设管理有限公司, 浙江 杭州 311200

**[摘要]** 建筑行业作为我国国民经济发展中重要的支柱产业, 其在很大程度上促进了我国经济的迅速发展。但是在实际的发展过程中因为受到多方面因素的影响, 导致实际施工过程中经常会出现施工进度延误的情况, 不仅延误了工期, 而且还会导致施工成本上升, 给施工单位带来很大的损失。因此在实际的工程施工中, 施工企业要对进度管理予以高度的重视, 对各种影响施工进度的因素予以有效的分析, 并且提出有效的措施进行解决, 从而保证工程的顺利开展。

**[关键词]** 土建工程; 施工进度控制; 管理策略

DOI: 10.33142/ec.v4i6.3880

中图分类号: TU722

文献标识码: A

### Brief Discussion on Civil Engineering Construction Progress Control and Management Strategy

LU Kaixuan

Hangzhou Jiangnan Lvcheng Leju Construction Management Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 311200, China

**Abstract:** As an important pillar industry in the development of Chinese national economy, the construction industry has greatly promoted the rapid development of Chinese economy. But in the actual development process, due to the influence of many factors, the construction progress is often delayed in the actual construction process, which not only delays the construction period, but also leads to the rise of construction cost and brings great losses to the construction unit. Therefore, in the actual project construction, construction enterprises should attach great importance to the progress management, effectively analyze various factors affecting the construction progress and put forward effective measures to solve, so as to ensure the smooth development of the project.

**Keywords:** civil engineering; construction progress control; management strategy

#### 1 土木工程施工进度控制管理的必要性

在土木工程施工中对施工进度进行有效的控制是确保工程项目能够顺利开展的重要保证, 同时也影响着企业经济效益的获得。土建施工进度管理主要是对项目施工速度进行有效的控制, 速度的控制也会在很大程度上影响工程的质量。此外在实际施工中, 施工人员的专业技术和综合素质也会在很大程度上影响着工程的施工进度, 为了更好的满足建设单位对工程项目整体性要求, 施工企业就必须要对从施工效益、速度以及相关细节上来对进度进行科学控制。土木工程土建施工是一项非常复杂的项目, 施工中会涉及到很多学科, 而且系统性也非常强, 因此必须要对施工中的每个环节都要进行严格的控制, 从而充分保证项目的顺利开展的同时施工质量也能够满足规范标准的要求<sup>[1]</sup>。

#### 2 施工进度控制中存在的问题

##### 2.1 施工进度的管理缺乏实际性

在很多建筑项目施工中, 一个普遍存在的问题就是施工人员整体素质不高, 管理人员专业技能不够专业, 管理水平不高。此外再加上施工进度管理制度不完善, 专业知识不够, 使得各种资源的利用率非常低下, 施工成本费用不断上升, 制度的落实成为难题。此外在制度执行过程中缺乏有效的监督, 再加上管理人员个人能力欠缺, 所以导致实际的施工中缺乏有效的指导, 无法真正发挥制度的指导作用。

##### 2.2 缺乏有效的物资供应链

项目开展过程中, 施工材料是至关重要的, 因此必须要确保施工材料的供应及时, 但是实际施工中因为采购人员配置不全备, 导致施工物资不能及时进行采购, 再加上缺乏有效的采购计划以及供应商的问题, 直接导致施工材料供应不及时, 影响项目的顺利开展。

##### 2.3 出现意外状况影响施工进度

在土建工程施工中因为一些原因的影响经常会出现一些不在计划范围之内的问题, 而这些问题的出现不仅会导致施工进度受到影响, 而且还会使施工成本上升<sup>[2]</sup>。如果施工中能够严格按照进度计划进行施工的话就能够在很大程度上保证施工进度和质量, 但是在实际开展过程中出现的意外情况就会影响施工进度, 这时就需要以较短时间来追赶施工进度, 但是这种情况则会导致施工质量受到影响。然而在实际施工中, 施工人员对施工质量的关注度并不够, 因此没有及时采取有效的措施对施工中可能会出现的问题进行预防, 从而影响了工程的顺利开展。

## 2.4 监督以及约束机制并不完善

当前我国在土建工程管理工作还比较宽松,所以使得一些施工企业钻了管理的漏洞,致使已经达到了交工的时间,依然一拖再拖,推诿责任,寻找借口。一些施工单位会因为组织缺少合理性以及足够的机械设备和技术等问题无法在规定的时间内完成项目。而建设单位则会把资金周转不良、分包单位施工效率低以及施工标准提升、工程变更来作为工程延误的借口,等等。而导致这些问题出现的根本原因就是现有的管理机制不完善,没有对施工单位和建设单位进行有效的约束<sup>[3]</sup>。

## 3 加快施工进度整体管控水平的具体措施

### 3.1 科学编制施工进度计划表

相关管理人员需要在开展进度管理前对施工现场的环境进行深入地调查分析,在制定进度计划表时充分考虑工程具体情况,做好人员、材料等各个方面的配置。管理人员要根据工程预算做好资金预算方案的制定,做好各个分项工期的确定。同时管理人员和甲方需要加强交流相关信息,结合施工合同科学、详细地制定进度计划表,并且将进度计划表充分落实,对工程中每个细节都进行严格地控制,一旦发现实际施工和进度计划不符合要及时采取调整措施。

### 3.2 强化人员的综合管理

首先管理人员要不断提高自身的专业技术水平和综合素养,通过培训或者其他学习方式使自己能够对当前施工中新型的施工技术和工艺有详细的了解,不断提高对新工艺、新技术的应用水平。在施工过程中,还要加大管理力度,对施工进度、成本以及安全进行有效结合。其次,对于现场施工人员也要通过培训来提高自专业技术水平,加强其对施工质量、安全施工的规范操作,同时提高其应对问题的能力,由此来实现对施工进度的有效控制,促进工程的顺利开展。

### 3.3 强化设备管理

在土建工程施工中会使用到很多机械设备,而对机械设备的良好运用能够在很大程度上保证工程施工进度,因此在施工期间,相关管理人员必须要对设备进行科学的管理,首先要建立完善的管理体系,通过科学的管理软件来提高管理效率和质量,此外针对不同施工环节,要对设备使用的时间、要求以及具体情况建立完整的施工档案,并且建立完善的养护、维修管理制度。随着科学技术水平的不断发展,很多先进的机械设备也被广泛应用到了土建施工中,给工程的顺利开展提供了很大的保障。因此在实际施工之前,施工企业也要对一些新型机械设备的采购和引进工作予以高度的重视,提高整体施工的机械化操作水平,同时加大日常维护力度,并且不管是机械的操作还是日常的养护维修工作都要有专业的技术人员来操作,由此充分保证机械设备的性能状态良好,更好的促进项目的顺利开展;其次就是在日常管理中要对水电的管理加大管理力度,以免产生浪费和安全事故,也避免对机械设备产生不必要的损害。在机械设备使用之前要由专业人员对设备的性能状态进行仔细的检查,并做好详细的检查记录,及时排除隐患和问题,确保设备的性能状态良好<sup>[4]</sup>。

### 3.4 构建全新管理体系

首先对管理人员的管理理念进行更新,不断创新管理方法,并且结合施工计划来建立科学的管理方案,从而细节上对施工进度进行有效的管理和控制;其次就是因为很多施工团队都是临时组建,施工人员之间的配合度并不高,而且施工中使用的管理制度也大多是借鉴其他管理团队的制度,与本项目施工团队之间还存在一定的出入,使得管理团队之间不能进行有效的协调,无法实现管理的标准化。基于此,施工企业要不断提高管理人员的管理理念,建立与本项目适合的管理制度,确保其能够充分保护施工企业和员工的切身利益,从而真正发挥管理制度的管理作用,达到管理的效果,实现管理的价值。

### 3.5 强化监督制度,实时动态审核

动态审核施工中的进度情况,通过严格的监管保证实际进度管理符合进度计划中的规定。在建筑工程建设中,需要管理人员、施工人员、技术人员等共同努力才能保证进度处于可控状态。通过动态监督有助于促进各个阶段进度管理水平的提升,有助于保证工程按照预期的时间完工,有助于管理人员及时掌握、调整施工进度。

## 4 结束语

总之,在土建工程施工中,进度管理是非常重要的,但是在实际的施工对会有很多因素对施工进度产生影响,这就要求施工企业采取科学的管理方式来开展进度管理工作,并且对现有的管理理念和管理模式进行创新,提高管理的效率和质量,为工程的顺利开展施工企业经济效益的获得提供可靠的保证。

### 【参考文献】

- [1] 赵静. 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J]. 大众标准化, 2020(11): 157-158.
  - [2] 陶庆庆. 土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J]. 居舍, 2020(15): 115.
  - [3] 逯兵兵, 李国才. 建筑工程中土建工程施工进度的控制与管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(27): 1057.
  - [4] 张志生, 戴晨. 土建工程施工管理中施工进度的管理与控制措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(18): 3735.
- 作者简介: 卢凯旋 (1991.7-), 男, 汉族, 本科学历, 从事工程管理工作。