

房屋建筑工程监理中常见的问题与解决对策

佟咪咪

新疆金石建设项目管理有限公司, 新疆 伊宁 835000

[摘要]随着社会经济的不断发展, 建筑行业出现大规模建设的趋势。尤其是房屋建筑工程, 越来越多的房屋建筑工程出现在城市中心, 工程质量与安全受到人们的广泛关注。建筑行业安全问题一直是备受关注的问题, 频发安全事故也为相关部门敲响了警钟, 必须充分重视建筑安全, 强化安全管理工作。文章围绕房屋建筑工程, 论述工程监理在房建施工中起到的关键作用, 并结合实际情况, 论述了监理工作存在的问题, 并提出改善措施, 仅供参考。

[关键词]房屋建筑; 监理; 问题; 措施

DOI: 10.33142/ec.v4i7.4164

中图分类号: TU-F83

文献标识码: A

Common Problems and Solutions in Housing Construction Engineering Supervision

TONG Mimi

Xinjiang Jinshi Construction Project Management Co., Ltd., Yining, Xinjiang, 835000, China

Abstract: With the continuous development of social economy, there is a trend of large-scale construction in the construction industry. Especially the housing construction project, more and more housing construction projects appear in the city center, the project quality and safety are widely concerned by people. The safety of construction industry has always been a concern. Frequent safety accidents have also sounded an alarm for relevant departments. We must pay full attention to construction safety and strengthen safety management. Around the housing construction project, this paper discusses the key role of engineering supervision in housing construction, discusses the problems existing in the supervision work combined with the actual situation and puts forward improvement measures for reference only.

Keywords: housing construction; supervision; problems; solutions

引言

在房屋建筑施工过程中, 监理起到的关键作用在于充分把控施工现场的质量、安全、进度等方面的管理情况, 监理人员充分发挥自身的职责, 促进工程各项任务的开展, 帮助房屋建筑实现健康稳定的发展。目前我国的监理行业发展还尚未成熟, 仍然有一些监理企业出现人员专业度不足, 监理资质不达标等问题, 因此, 需要不断完善监理人员的专业度, 强化监理企业的服务质量, 促进建筑工程稳定健康的发展。

1 房屋建筑施工中监理工作的重要性

1.1 帮助实现质量管理目标

房屋建筑施工阶段进行科学的质量控制是非常关键的, 严格把控施工质量才能确保工程顺利进行。施工阶段的质量管理是一个动态化的管理过程, 监理人员要充分发挥自身的职责, 严格把控施工质量、进度以及安全等因素。尤其是现场人员操作规范性与材料设备的运行质量等。监理人员的主要任务就是把控动态化的施工过程, 满足施工的各项需求, 促进施工质量的提升。

1.2 帮助企业长期稳定的发展

在城市化发展进程中, 大量的人口参与城市建设, 对于城市内住房的需求也逐渐增加。人们对于房屋建筑的质量要求也在逐步提升, 为了保障工程质量, 企业必须逐渐完善监理工作制度, 强化现场质量管理水平, 这也是促进企业长期稳定发展的主要手段。只有这样, 企业才能吸引更多的优质人才参与企业建设, 促进企业的稳定化发展。

2 房屋建筑工程监理工作存在的问题

2.1 缺乏完善的监理工作制度

房建工程现场管理难度较大, 管理要素比较多, 给监理人员的工作增加了很大的难度。目前很多工程现场由于缺乏完善的建立工作制度, 造成管理混乱, 形式化严重。一些施工企业为了追求更高的经济效益, 对工程质量以及安全

管控力度下降,缺乏科学的施工监督。监理人员由于没有制度的约束,在工作过程中往往没有制度的参考,对于一些违规操作行为不能及时有效的制止,造成现场质量管理出现问题,严重情况下还会引发安全事故。从对不同工程的调查情况来看,现场工作还缺乏相应的监督机制,对于监理人员的工作范畴以及内容表述不明确,监理人员工作过程中趋于形式化,没有真正实现对现场质量和安全的把控。此外,现场工作进度管理也缺乏有效的制度支持,很多工程为了追赶进度,增加施工人员的工作时间,造成疲劳施工,施工人员得不到正常的休息,在施工过程中容易引发安全事故。

2.2 监理人员专业技能不足

房屋建筑施工现场监理人员的专业度大大影响了现场管理的效率和质量。除了要有制度的约束,监理人员自身的专业水平与经验也十分关键。由于我国监理行业还尚未成熟,很多监理企业的资质不达标,监理人员不具备相关的专业证书就上岗,对于现场管理的内容不熟悉,缺乏现场管理经验,很容易造成现场质量把关不到位。此外,监理人员对于材料设备的监督管理缺乏科学性,现场材料设备管理应该由专人进行材料的发放以及设备的维护,监理人员进行记录,一些监理人员对于材料设备使用情况记录不明确,造成材料设备管理漏洞。

2.3 施工技术操作问题

监理人员除了要对现场质量、安全、进度等负责,还需要指导施工人员进行技术操作。在具体的施工环节选择合适的施工技术。目前现场管理过程中存在问题都是技术管理不到位造成的,监理人员要灵活掌握技术操作问题,对施工人员开展技术操作培训,帮助更多的施工人员掌握施工工艺。此外,目前现场工作由于缺乏专业的技术指导,管理人员没有及时更新管理理念,造成现场技术选择与操作存在漏洞。尤其是图纸会审以及技术交接环节,容易出现严重的质量问题^[1]。

3 房屋建筑工程监理完善措施

3.1 现场监理管理措施

施工现场监理管理措施主要分为两个部分。分别是现场施工过程的监理与现场其他监理。首先,明确施工现场的环境,对于材料存放区域与设备的专用位置进行确认。其次,施工现场经常用到大型的机械设备,监理人员需要对设备的存放位置、运输通道以及设备的定期维修保养进行综合性的考虑,对设备的使用数量、设备型号规格等内容进行细致的分类。第三,细化监理人员的职责范围和工作内容。房屋建筑工程主要分为装饰装修工程、基坑施工、给排水施工等。第四,明确现场安全管理的重要内容。施工单位要根据施工现场的实际情况以及人员的分配建立科学的安全管理制度,充分落实岗位责任制,将施工具体责任落实到个人身上,避免责任推诿的问题发生。监理人员要重点开展现场工作的定期巡查与监督,尤其对于现场安全管理的监督,要充分发挥监理人员的优势^[2]。

3.2 施工流程监理

监理人员开展现场管理,首先要了解具体的施工流程,明确施工进度,针对施工的具体情况制定合理的流程管理方案。监理人员要熟悉现场工作规范和制度要求,根据制度的要求约束自身行为,并制造具体的管理过程。监理人员要定期参加公司组织的专业能力培训,努力提升自身的专业素质,对于施工流程更加细化细致的管理,尤其对于重点工程进行合理化的监督和管理,帮助企业降低施工成本,提升施工效率和质量。

3.3 施工成本管理

房屋建筑工程需要耗费大量的资金,因此工程成本管理非常关键。监理人员要秉承成本最小化的原则实行动态化管理方案。首先,制定成本最低化原则,对施工过程和采用的施工技术进行仔细的划分,将大的工程阶段细化成小步骤,保障资金流向透明化。其次,实行动态化管理原则。工程项目监理时一个动态化的控制过程,要及时调整成本控制方案,根据工程开展的情况制定成本控制目标。

3.4 工程质量与投资监理

进行工程质量监理需要从完善制度规范性与开展工程监察两方面来进行。首先,对现场施工所用到的材料设备开展质量控制。对材料的使用情况以及采购情况进行记录,设备运行情况进行了了解,及时维护保养老旧设备,避免影响工程效率。工程开展的各项支出与资金流动需要建立科学的成本控制体系,帮助企业提升经济效益。

3.5 完善房屋建筑现场质量监理制度

房屋建筑工程现场施工质量监理是非常关键的环节,现场监理人员要重点把控监理要素,对现场操作行为进行监督,减少现场安全事故的发生。首先,建立现场质量控制监理机制,从施工方的角度入手,对现场存在的安全隐患以

及质量问题进行汇总,进行全体动员会议,让所有施工人员与管理者树立安全责任意识。管理者的作用非常关键,只有掌握质量安全管理方向,才能带领所有施工人员朝着正确的方向前进。其次,建立现场质量监督机制,不仅需要监理人员进行质量监督,还需要与现场施工人员紧密合作,共同促进现场施工质量的提升。现场施工人员要提升自身的安全防范意识,定期参加安全知识培训,并参考现场应急方案的制定,能够在安全问题发生的第一时间提出解决方案,严格按照监督管理办法进行规范施工,提升企业的经济效益,避免出现人员安全事故。

4 结束语

综上所述,随着房屋建筑工程规模的不断扩大,现场质量安全管理的重要性愈加凸显。这就需要监理人员科学的开展施工监督与管理,及时解决现场存在的质量问题和安全隐患,促进监理服务质量的提升,同时与现场管理者紧密合作,促进现场工作的有序开展,帮助企业实现经济效益和社会效益的提升。

[参考文献]

[1]陆丰.房屋建筑工程监理的现场质量控制研究[J].低碳世界,2021,11(5):184-185.

[2]凌云.建筑工程监理的作用及优化措施分析[J].大陆桥视野,2021(5):130-131.

作者简介:佟咪咪(1988.8-),女,新疆伊宁察布查尔人,锡伯族,本科学历,新疆金石建设项目管理有限公司——(监理部)——专业监理工程师,从事办公室招投标工作。