

建筑工程管理及施工质量控制研究

崔智源

石家庄高新技术产业开发区城建工程有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]社会的快速发展, 人们对建筑工程的安全性与可靠性提出了高标准, 有效控制建筑工程管理及施工质量对工程的质量安全具有重要的作用, 但现阶段仍然存在着许多不足。基于此, 文章对建筑工程管理及施工质量控制方面存在的问题及控制要点进行分析, 并提出相关控制措施, 希望带给更多人参考。

[关键词]建筑工程管理; 施工质量; 控制措施

DOI: 10.33142/ec.v4i8.4250

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on Construction Project Management and Construction Quality Control

CUI Zhiyuan

Shijiazhuang High Tech Industrial Development Zone Urban Construction Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: With the rapid development of society, people put forward high standards for the safety and reliability of construction projects. Effective control of construction project management and construction quality plays an important role in the quality and safety of projects, but there are still many deficiencies at this stage. Based on this, this paper analyzes the problems and control points in construction project management and construction quality control, and puts forward relevant control measures, hoping to bring them to more people for reference.

Keywords: construction engineering management; construction quality; control measures

引言

有效控制建筑工程管理及施工质量对建筑工程的开展具有重要的作用, 不仅能够保障工程的质量安全, 控制工程进度, 还为人们的财产安全提供了保障。因此, 针对现存问题, 必须提高工程管理手段, 加强质量监督工作, 进一步提升建筑工程的施工质量, 推动建筑行业快速发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程施工过程中, 建筑工程管理与施工质量控制二者相辅相成、相互促进, 对建筑工程的发展具有重要的保障作用。建筑工程管理人员通过对工程进行管理, 规范施工人员施工流程, 保证施工人员操作符合施工标准, 提高工程施工质量; 施工质量控制工作通过对材料、设备、器械以及施工过程中工程建设多方面进行全过程质量监控, 不仅保护人民生命财产安全, 提升工程整体质量, 还进一步提高工程整体经济效益, 推动企业可持续发展。因此, 必须更新管理理念、完善管理机制, 健全质量管理体系, 减少安全事故发生, 最大化的保证工程安全质量。

2 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

2.1 管理制度不健全

在建筑工程施工过程中, 部分建筑单位没有认识到建筑工程管理的重要性, 管理制度不完善, 管理工作存在于表面化, 在建筑工程施工过程中缺乏约束力度及管理力度, 导致管理工作落实不到位, 无法发挥其应有价值。另外, 在建筑工程施工过程中, 因其施工流程繁琐, 涉及范围广, 必须明确主体责任, 但目前权责制度不健全, 并没有明确划分责任, 一旦工程出现问题, 很难进行责任追踪, 导致管理工作无法有效落实, 不仅使管理效率低, 无法保障工程施工质量, 还增加安全事故发生^[1]。

2.2 管理工作不到位

管理工作贯穿于整个建筑工程施工过程中, 对工程的施工质量起到要的保障作用, 但在施工安全、工程质量、施工材料设备等多方面管理工作还存在着不足, 影响工程建设的发展。首先, 在进行施工时, 工程质量监管工作没有明确监管职责, 缺乏相应的制度, 过于形式化, 导致管理工作无法有效落实, 使工程遗留很大的安全隐患问题。其次,

部分管理人员对管理工作缺乏认知,对于施工过程中的质量控制与安全管理二者之间的关系认识不足,在出现问题时,无法及时有效进行解决,无法保障工程的安全性。最后,部分管理人员专业技术不过关,管理意识淡薄,在施工过程中,重视施工技术,而忽视管理工作,当面对施工质量问题时,无法发挥管理工作的应用效果。

2.3 质量控制不重视

在工程建设过程中,施工质量是保证工程安全,提高工程效益的重要保障,但由于管理人员在质量控制方面意识比较淡薄,在工程施工过程中,比较看重施工进度,而忽视质量控制,导致工程细节方面经常出现漏洞,为工程遗留多个质量隐患,影响工程的使用年限。主要体现在材料、设备、施工技术三方面,由于管理人员的不重视,没有及时对其进行检查、勘测,当出现材料质量不过关、设备故障时,不仅加大了成本投入,还影响施工进度。

2.4 材料设备缺少监管

在工程建设过程中,必须严格控制建筑材料的质量以及设备的完好性,最大化的保证工程质量,但在建筑施工过程中对材料设备缺少监管力度。首先,在对材料及设备进行采购时,工作人员未按照相关标准对材料进行核对,对设备进行检查,购入一些不合格的材料,在采购后,工程单位没有专业的质检人员对其进行抽检,导致在使用的过程中容易出现问题,对施工质量造成严重影响。其次,在采购后,相关工作人员对材料及设备的存储、养护工作做不到位,管理人员因对存放条件不清楚,导致经常出现材料损坏,设备故障等情况,不仅浪费资源,还进一步对工程建设质量产生严重威胁。最后,施工人员由于专业技术有限,在对材料进行配比、对器械使用时,因操作不规范,无法保证器械使用的合理性以及材料配比的质量,极易导致安全事故发生。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制措施

3.1 完善工程管理制度

为保证工程质量,减少安全事故的发生,必须完善工程管理制度。首先,工程单位必须认识到工程管理制度对工程建设的重要性,对管理制度存在的不足进行完善,对建筑工程的管理机构进行优化,科学合理的配置管理人员,为管理工作提供重要的力量保障。其次,对于人员责任分配不明确的问题,必须实行组织结构和责任制,对于管理人员不仅要专业技术过硬,处理事物能力以及应变能力也必须考虑到位,在工作中,必须责任划分明确,及时发现问题及时进行有效控制^[2]。最后,对施工管理方法进行优化,可以借鉴国内外的先进经验,以质量管理为核心,以提高管理人员的质量意识为前提,选择科学的管理方法进行有效管理,提高管理效率。

3.2 落实工程管理工作

在建筑工程施工过程中,必须从工程施工前、施工中、施工后三方面有效落实管理工作。首先,在施工前,必须对施工现场进行全面勘察,根据勘察结果制定合理的管理体系,做好预算管理工作,以保证工程质量及工程安全性。其次,施工中的管理工作,主要体现在施工材料、设备检验、施工人员的安全三方面,还要严格把控施工现场的进度、质量、过程、安全,保证施工的质量及工程的安全性。最后,在施工结束后,管理人员必须严格审核施工过程中所产生的单据,保证其与所投入的数据一致,做好后续的验收工作,保证整个工程的总体质量。

3.3 提高质量管理体系

在工程建设过程中,由于施工不当出现质量问题,经常会有追究责任的情况,为有效避免这一问题的发生,必须提高质量管理体系。首先,必须加强施工过程中的材料检查、过程监督、验收工作的管理力度,保证各项工艺流程符合施工标准后方可进行竣工^[3]。其次,在施工前,必须对施工图纸、施工材料进行严格把控,并根据实际情况进行优化,保证设计方案的最佳性,避免后期因方案不合理出现返工的情况。最后,加强施工人员的培训和教育,提高施工人员的质量意识以及责任意识,最大化的保证工程质量。

3.4 加强材料设备的监管

在工程建设过程中,建筑材料及设备的选择对工程的质量起着至关重要的作用,因此,必须结合实际情况,合理选择施工材料,重视设备的检验工作,提高工程建设的整体施工质量,以及人员安全质量,进一步提高工程的整体效益。首先,在材料设备采购前,必须结合施工的场地以及工程的实际情况制定完善的采购方案,保证材料设备既符合施工标准,质量还可以得到保证;在选择设备时,必须顺应建筑发展要求,选择最先进的科学技术设备,保证施工进度。其次,采购人员必须专业技术过硬,对各项材料设备可以进行科学合理的选择,对市场材料设备价格详细掌握,保证工程投入成本,进一步提高工程的整体质量。最后,在材料设备进场后,要做好后期的养护工作,根据材料设备

的具体特点,严格控制存放环境,减少外在因素对材料及设备的破坏,避免因材料不合格而造成安全事故的问题。

4 结论

总而言之,严格控制建筑工程管理及施工质量对工程的有序开展具有重要的作用,必须高度重视。针对施工管理与质量控制方面存在的不足,必须采取有效的措施,完善工程管理制度,提高质量管理体系,保证工程的安全性,进一步推动建筑行业的快速发展。

[参考文献]

[1]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦,2021(2):133-134.

[2]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.

[3]刘喜然.探讨建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):3-4.

作者简介:崔智源(1992.6-),男,毕业院校:西南大学;现就职单位:石家庄高新技术产业开发区城建工程有限公司。