

# 论影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

金 强

江苏省住房和城乡建设厅执业资格考试与注册中心, 江苏 南京 210036

[摘要] 在社会快速发展的带动下, 建筑工程行业的发展取得了良好的成绩, 与此同时大量的新型施工材料和施工技术被人们研发出来, 并在实践运用中取得了良好的成绩。在建筑工程项目中全面的落实管理工作, 其核心作用就是确保各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行, 提升工程施工的效率和效果。在实际开展建筑工程施工工作的过程中往往会受到外界多方面因素的影响, 所以需要做好前期的准备工作, 并且制定针对性的工程管理方案, 提升建筑项目各类资源的利用效率。全面的推进建筑工程施工管理工作不但可以对工程施工质量加以根本保障, 并且对于确保建筑工程施工单位的稳步健康发展也是非常有帮助的。

[关键词] 建筑工程; 管理; 因素; 对策

DOI: 10.33142/ec.v4i8.4275

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Discussion on Main Factors Affecting Construction Project Management and Countermeasures

JIN Qiang

Practice Qualification Registration Center of Jiangsu Housing and Construction Department, Nanjing, Jiangsu, 210036, China

**Abstract:** Driven by the rapid development of society, the development of construction engineering industry has made good achievements. At the same time, a large number of new construction materials and construction technologies have been developed and achieved good results in practical application. The core role of comprehensively implementing management in construction projects is to ensure that all construction work can be carried out step by step according to the established plan and improve the efficiency and effect of engineering construction. In the actual process of building engineering construction, it is often affected by many external factors, so it is necessary to make preliminary preparations and formulate targeted project management schemes to improve the utilization efficiency of various resources of construction projects. Comprehensively promoting the construction management of construction engineering can not only fundamentally guarantee the construction quality, but also be very helpful to ensure the steady and healthy development of construction units.

**Keywords:** construction engineering; administration; factor; countermeasure

### 引言

就现如今实际情况来说, 社会经济的快速发展为建筑工程行业的发展带来了诸多的机遇, 在这个阶段建筑施工单位务必要积极的把握机会, 切实的对建筑工程建设工作加以完善和创新, 促进建筑工程行业的未来稳步发展。但是建筑工程施工建设工作会受到外界多方面因素的影响, 并且施工工作涉及到诸多的工序, 各个工序之间都存在密切的关联, 所以施工单位应当对建筑工程管理各项相关因素加以综合分析, 利用有效的方式来方法来增强施工单位的综合实力。

### 1 建筑工程管理的内涵

建筑工程管理工作其核心作用就是确保各项工程施工工作都能够按照规范标准落实, 保证施工质量达到既定的效果目标, 建筑工程管理工作应当从项目设立一直到完工都需要对工程目标进行设置, 并且制定针对性的管理方案。但是建筑工程建造和使用的增值可以睡是建筑工程管理工作的最为关键的目的, 管理工作的侧重对象就是工程项目, 因为对建筑工程实时管理工作与整个工程的施工效率和施工质量都存在直接的关联, 所以建筑工程管理工作从项目立项一直到工程完工都是十分重要的。建筑共城管理工作与工程成本管理密切相关, 不管是建筑施工材料还是工程设备成本往往都会对工程成本控制造成巨大的影响, 所以施工单位积极的落实建筑工程管理工作对于控制工程整体成本也能够起到积极的作用<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工管理的主要内容

#### 2.1 预算管理工作

建筑工程预算管理工作在整个建筑工程施工管理工作中属于较为重要的一个部分, 这项工作的效果往往与工程经

济效益和社会效益密切相关,并且从某种层面上来说也会影响到建筑工程施工单位获得的经济效益。所以建筑工程项目应当切实的判断自身市场定位,随后结合各方面实际情况来制定工程施工方案,为后续各项施工工作的实施给予规范性的指导,并且对工程成本预算加以全面了解,对于其中存在的问题利用有效的方法来进行解决。建筑工程施工单位应当对工程施工质量加以侧重关注,在既定的时限内来落实工程施工管理工作,规避工程施工质量问题的发生<sup>[2]</sup>。

## 2.2 施工管理工作

施工管理工作可以说是保证建筑工程施工工作整体效率和质量的重要基础,涉及到同城施工材料、施工机械设备、人力资源等多个方面。无论是建筑施工材料还是建筑施工技术都与工程施工质量密切相关,所以管理人员应当对工程计划进行全面的了解,并且制定切实可行的施工管理方案,结合实际情况来制定完整的工程预算,从而为各项施工工作的实施给予良好的辅助。建筑工程项目涉及到的所有工序之间都存在一定的关联性,所以在施工过程中应当保证所有工程施工部门都能够形成良好的协作关系,促进各项工作能够得以高效有序的开展,在确保工程施工安全性的基础上,促进工程施工质量的不断提升。管理人员还应当结合各方面实际情况来组织开展各项施工工作,从而对管理工作的效果加以保证<sup>[3]</sup>。

## 2.3 质量管理工作

质量管理工作可说是工程管理工作中最为重要的一项内容,建筑施工单位应当积极的对工程质量加以优化和保障,促进企业能够获得更加丰厚的经济收益,树立良好的企业社会形象。建筑施工单位应当定期组织施工管理人员进行专业培训工作,从整体上提升管理人员的专业水平和综合素质。管理人员还需要对各个施工工作的质量标准加以掌握,确保各项工作的实施都能够达到规定要求,将管理工作渗透到工程施工各个细节之中,采买高品质的建筑材料,这样才可以从根本上对工程施工质量加以根本保障。

## 2.4 安全管理工作

安全管理工作的整体效果往往会对工作人员的人身安全造成巨大的影响,并且也与工程施工效率和施工质量密切相关。为了从根本上对施工安全加以保证,建筑施工单位应当充分结合各方面实际情况来编制专门的安全生产管理制度,对各项安全管理工作的实施给予良好的辅助,并且所有的工作人员在上岗之前都需要将安全防护装备进行穿戴,并且严格遵从安全规范要求落实各项工作。建筑施工单位应当积极的将最先进的安全施工技术加以运用,这样才可以切实的规避操作失误的情况发生,利用有效的方式方法来引导工作人员形成正确的安全意识。结合工程管理实际情况和需要来制定完善的安全生产管理制度,并且应当配备充足的现场管理人员,从而为现场施工的安全性加以保障。

# 3 我国的建筑工程管理中存在的问题

## 3.1 对建筑工程管理的重视程度不够

就我国当下实际情况来说,建筑工程管理工作整体水平较差,导致上述问题的主要根源就是人们对于建筑工程管理工作缺少基本的重视,管理模式无法满足实际需要,从而会引发诸多的质量管理和安全管理工作的发生。针对上述问题,要想切实的加以解决最为重要的就是需要积极的落实管理人员的职业和道德培训工作,制定完善的管理制度,促进管理人员专业水平和综合素质的不断提升。

## 3.2 工程管理制度难以落实

在整个建筑工程管理工作中最为突出的问题就是工程管理制度无法得到全面的落实,尽管相关行政机构针对当下我国建筑工程行业实际情况制定了专门的工作规范和标准,对于管理工作进行了规范性的指导,但是九十几情况来说,部分地区并没有加以严格的执行,这样最终就造成了工程管理工作无法实现既定效果目标的不良后果。

## 3.3 管理体制不健全

在建筑工程立项之后,就需要实施工程招标、设计以及施工工作,在整个项目中管理工作是针对建筑工程各项施工工作实施管理,也是建筑工程单位能够保证稳定健康发展的重要基础。我国建筑工程管理工作发展历程相对较短,管理机制还存在诸多的疏漏,在某种层面上会对建筑活动造成巨大的不良影响,大部分单位为了提升资金的使用效率,就会缩减工程施工人员数量,这样就会对各项工作的开展造成巨大的阻碍<sup>[4]</sup>。

## 3.4 工程管理人力资源匮乏

我国大部分建筑施工单位对于工程管理成本过分的控制,这样就出了管理人员身兼数职的情况,最终就出现了管理人员无法满足实际工作需要情况发生。

## 4 影响建筑工程管理的主要因素

### 4.1 主观因素

①一些管理人员的管理理念存在错误的情况,很多管理人员管理工作的实施都是依赖自身工作经验或者是主观意识进行的。②提升优化管理制度的积极性,工作人员对于管理制度所具有的重要性缺少正确的认识,所以会对管理制度的完善工作有所忽视。③施工人员自身专业水平较差,实践素质相对交底,这样就无法为工程施工工作提供需要的人力保障,最终会对工程管理工作的实施带来诸多的阻碍。

### 4.2 客观因素

①由于监管工作人员自身管理工作专业水平较差,导致监管工作中存在诸多的问题。②监理单位管理工作无法达到既定的效果目标。③施工现场材料管理工作整体水平较差,无法从根本上对施工质量加以保证。

## 5 建筑工程管理措施分析

### 5.1 提升进度管理

为了切实的落实建筑工程管理工作,最为重要的是需要对施工进度进行全面的管控,结合工程各方面实际情况来对施工工作进行合理地规划安排,促进工程施工效率不断提升。在实施工程各项控制工作的时候,涉及到多个控制节点,所有的控制节点都是具有一定的实践价值的,所以针对其实施严格的控制从某种层面上来说能够有效的促进工程施工效率的提升。针对工程节点实施控制可以从下面几个方面入手:首先需要合理地把控外界各方面因素与工程之间的关系,尽可能的规避不良影响。其次,企业内部各个工作岗位之间应当形成良好的配合,尽可能的提升工程施工的效率。最后,选择适合的处理方式,尽管施工监管单位与建设单位之间存在密切的关联,但是在对工程监督方面监督单位的作用是最为巨大的,但是就实际情况来说,因为在施工工作往往胡受到诸多工作人员主观因素的影响,所以施工单位没有接受到监督单位的全面监督管理。要想切实的对上述问题加以解决,应当利用有效的方式来引导监督工作人员形成正确的工作意识,并且严格遵从规范标准落实各项监督工作。其次,在针对施工单位落实管理工作的时候,应当尽可能的保证工作的效率和效果,这样对于施工单位的未来良好发展也是非常有帮助的<sup>[5]</sup>。

### 5.2 管理方式的创新

最近几年,我国的信息技术迅速发展,计算机网络得到广泛应用,使我们的生活方式发生了翻天覆地的变化。并且在诸多领域中也发挥着相应的作用,好比建筑领域,在施工过程中使用计算机网络技术等一些高科技技术设施,进行管理以及一些数据检测,一旦其中出现了问题我们就能及时的发现并做出相应的解决措施,为后续各项工作的实施创造良好的基础。

### 5.3 重视工程监督管理

第一,就是在进行签约过程中,双方一定要明确相关的职责与任务,清楚明白工作流程,以及增加相关的监督措施。第二,由于一些相关制度的约束与影响,监督人员通过自身所具备的专业知识与职业综合素养来进一步对工程管理进行合理监督。第三,使其监督管理落实到实际工作中,使业主的生命财产安全得到保证。

### 5.4 观念的创新

在如今的市场经济体制的不断的改革创新中,市场也随之变化莫测,所以相关企业在进行发展改革的前提一定要对市场做好深入了解,并且根据之后所了解到的有关结果进行市场判断,从而了解到市场需求与规律。

## 6 结束语

综上所述,建筑工程管理作为整个建筑企业的核心内容,必须要从施工开始到验收合格全过程落实才能够确保建筑施工控制的整体效果。

### [参考文献]

[1]唐凯.论影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].产业科技创新,2020,2(36):73-75.

[2]柳雷.试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J].中国建筑金属结构,2020(8):84-85.

[3]王应文.试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J].河南建材,2020(1):48-49.

[4]高长永.影响建筑工程管理的因素及应对措施[J].门窗,2019(22):27-29.

[5]孙玉杰.关于影响建筑工程管理的主要因素及应对措施的研究[J].居舍,2019(24):160-161.

作者简介:金强(1966.9-),男,毕业院校:西南科技大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:江苏省住房和城乡建设厅执业资格考试与注册中心,职称级别:高级工程师