

建筑工程项目管理中的施工现场管理与对策

申子强

上海建工五建集团有限公司, 上海 200333

[摘要] 建筑工程施工现场人员众多, 大型设备运行需要专业的人员进行现场管理, 科学的管理手段对于提升工程质量来说非常关键。建筑施工现场管理需要制定科学的管理方案, 从施工人员、机械、设备、进度、成本等多方面进行管理, 实现现场安全文明施工。文章围绕建筑工程项目, 讨论现场管理过程中存在的主要问题, 并阐述了具体的解决措施, 希望通过文章的论述, 给相关工程建设管理提供有效的参考。

[关键词] 建筑工程; 现场; 管理; 措施

DOI: 10.33142/ec.v4i8.4280

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Construction Site Management and Countermeasures in Construction Project Management

SHEN Ziqiang

Shanghai Construction No. 5 Construction Group Co., Ltd., Shanghai, 200333, China

Abstract: There are many personnel on the construction site of construction engineering, and the operation of large equipment needs professional personnel for on-site management. Scientific management means is very key to improve the project quality. The construction site management needs to formulate a scientific management scheme to manage the construction personnel, machinery, equipment, progress, cost and other aspects, so as to realize the safe and civilized construction on site. Focusing on the construction project, this paper discusses the main problems existing in the process of on-site management and expounds the specific solutions, hoping to provide effective reference for relevant project construction management through the discussion of this article.

Keywords: construction engineering; site; management; measures

引言

随着我国现代化经济发展水平的不断上升, 建筑行业迅速发展, 建筑工程质量与安全备受关注。现代化工程管理不再是粗放的管理模式, 而是采用科学的管理手段, 强化工程现场管理质量。工程现场管理主要包含管理制度的更新, 管理要素的确认以及管理方案的施行, 把控好这三个重要的组成部分, 对于现场管理质量以及管理效率的提升都十分关键。

1 建筑工程现场施工管理的必要性

1.1 保障工程质量的提升

完善的现场管理有利于工程质量的提升。从目前来看, 行业内的很多工程项目都建立了科学的现场管理制度, 也有专业的管理人员进行工程质量以及安全的监督工作, 质量管理方法就是针对施工中出现的质量问题, 采取针对性的解决措施, 帮助提升现场管理效率与质量。

1.2 符合施工进度的要求

工程开展之前, 会建立全面的进度计划表, 对于施工中产生的各类情况进行预先的计划, 制定严密的施工方案, 避免工程变更造成施工进度的失控。此外, 现场管理对于设计方案的合理性进行了提前的判断, 是否按照设计以及施工方案完成现场资源的合理分配, 这对于施工进度控制非常关键^[1]。

2 建筑工程现场管理存在的主要问题

2.1 材料管理问题

建筑工程施工现场会应用大量的建筑材料, 因此如何采取有效手段保障材料的供应以及材料的管理是施工方重点考虑的问题之一。很多工程施工单位为了追求更高的经济效益, 与资质不合格的材料供应商签订合同, 工程建设中偷工减料, 使用质量不达标的建筑材料, 大大影响了工程质量的控制。此外, 材料进场后, 由于没有专业的人员进行入库登记, 材料的发放以及管理工作混乱, 经常出现材料遗失的情况。一些建筑材料储备环境温湿度不达标, 造成材料变质的情况时有发生, 造成工程成本的增加以及材料的浪费。

2.2 现场安全管理问题

工程现场安全事故频发的主要原因在于没有建立科学的安全管理制度,对于施工人员缺乏相应的安全培训,现场工程人员缺乏安全防范意识。一些施工单位盲目的追求施工效益,忽视施工安全问题,给现场工程带来很大的安全隐患。此外,现场安全制度的缺乏,施工人员与管理者没有制度的约束,现场安全管理形式化严重,更进一步增加了安全事故发生的几率,安全管理人员缺失,管理部门不能妥善的解决安全隐患和问题,都是造成现场安全事故频发的主要原因。

2.3 管理者专业素质不足

工程施工现场需要经验丰富、专业能力过硬的管理者,管理者是所有施工人员的领头者,因此对工程质量和安全负责。目前,很多工程现场由于管理者自身能力有限,缺乏实践经验,对于一些技术问题难以提供有效的指导,施工人员操作难度增加,对于工程质量的把控也不到位,大大降低了现场管理的质量。对于现场管理人员来说,不仅要具备丰富的现场工作经验,能够快速解决现场施工发生的问题和突发事件,而且需要具备一定的责任意识,帮助提升工程质量的同时,降低施工成本,只有这样,才能帮助企业获得更高的经济效益。

2.4 施工现场监督机制不足

建筑工程现场施工需要专业的监督人员进行工程质量监督,这是保障工程顺利进行的重要前提。但是很多工程项目为了减少成本,没有派专业的监督或者监理人员进行工程监督,一些临时上岗的监督管理人员大多身兼数职,在工程监督领域并不专业,施工方并没有意识到工程监督工作的重要性,这给施工安全问题的出现埋下了很深的隐患。此外,由于监理人员的缺失,现场工作缺乏秩序性,施工进度无法把握,很多工程出现超期甚至停工现象,增加了企业施工成本。

3 建筑工程项目管理中的施工现场管理与对策

3.1 建立科学的现场管理制度

建筑施工现场管理呈现复杂化。周期长的特点,工程全周期内都需要开展管理工作。具体管理方案如下:

首先,建立现场工作责任制。施工方要在现场建立科学的责任制度,将不同施工环节的施工责任落实到个人身上,这样既保障了施工人员的个人权益,也避免了责任推诿的情况发生,能够及时的找到责任人,制定解决问题的方案。

其次,建立现场管理制度。包含对于人员的管理、材料设备管理、施工进度管理、成本控制等多方面的内容。科学的现场管理制度可以指导施工人员安全规范的施工,避免违规操作行为的发生。同时有利于现场施工信息的传播,帮助管理者更好的进行现场管理工作。

第三,强化现场监督工作。建筑工程现场施工情况以及管理情况都需要进行有效的监督。监督人员要充分发挥自身的职责,对不同施工环节和施工细节进行检查,避免不规范施工行为的发生,确保现场工作有序进行。

3.2 现场材料管理措施

现场施工需要应用大量的建筑材料,如何保障建筑材料的妥善管理是施工方重点考虑的问题之一。第一,进行充分的现场准备工作,测量人员对现场施工条件进行准确的测量,需要材料的数量规格进行记录,提供给采购人员具体信息。第二,材料采购过程中必须明确供应商的资质,对于材料的质量严格把控,要求供应商出具施工材料质量合格证书以及企业的相关资质,确保施工材料保质保量。第三,对于现场材料的配比进行控制,现场施工材料的使用要符合行业的规定,避免偷工减料的情况发生。第四,材料的发放。施工方要派专业的人员进行材料的管理工作,针对材料的使用情况进行详细的记录,材料发放的时间以及具体种类都要记录在案,避免出现材料错领和遗失的情况发生。并且定期开展材料的抽样检测工作,保障材料的品质。最后是材料的储存。一些水泥以及其他混合料对于储存条件要求比较高,要尽量保障材料储存环境的通风干燥,避免潮湿的环境对材料造成影响,减少材料变质情况的发生,给企业减少损失^[2]。

3.3 建立专业的施工管理组织

现场管理者的水平影响工程质量以及安全控制的效果。因此必须保障管理者的专业水平。首先,开展定期的管理人员专业的培训,培训的主要内容以提升现场工作安全意识和提升技术能力为主。对于现场施工人员也要定期开展培训,培养他们的安全防范意识,现场工作必须佩戴安全帽以及一些安全防护设置,确保工程建设的顺利进行。

其次,提升管理者控制全局的能力。现场管理人员要把控全局,不仅是针对某一个施工环节进行质量控制,还需

要做到心中有数，对不同施工环节以及施工技术应用情况进行了解，一旦某一环节出现问题，能够及时采取有效措施进行防控。充分发挥管理者的优势，将现金的管理理念发挥到工程实践中去。

最后，企业要致力于培养优质的管理人才。现场工作复杂多变，不仅仅需要某一领域的人才，更需要综合素质强的综合性人才。管理人员不仅专业素质过硬，还需要具备道德感与责任感，遵守诚实守信的社会公德，做好自身的本职工作。

3.4 施工现场安全管理工作

对于建筑工程来说，没有比安全控制工作更重要的环节。现场施工安全把控不仅能够保障所有人员的额安全，而且对于工程安全进行意义重大。

首先，现场管理人员要与施工人员进行充分的信息沟通和交流，对于施工中存在的安全隐患及时处理，有效改善现场施工中的安全隐患。施工人员也要树立安全防范意识，仔细佩戴安全防护设施，保障自身的安全。

其次，现场施工建立安全控制小组。定期开展现场安全隐患排查工作，并进行详细的汇总和记录，制定安全事故应急方案，一旦现场出现安全事故，能够快速科学的解决安全问题，保障现场人员设备等安全。

4 结束语

综上所述，建筑工程现场管理工作是保障施工质量、安全的重要途径之一。无论是对于企业还是管理者来说，把控现场管理工作是提升工作质量和安全的重要举措。希望通过文章的论述，给相关的企业和工作一定的借鉴，促进工程管理水平的提升。

[参考文献]

[1]陈楠. 建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J]. 房地产世界, 2021(11):93-94.

[2]陈引强. 建筑施工现场管理主要原则及具体的管理对策[J]. 现代营销(经营版), 2021(06):151-152.

作者简介：申子强（1986.6-）男，河南省民权县人，汉族大学本科学历，上海建工五建集团有限公司——工程师，从事施工管理，项目经理职务。