

建筑工程管理的影响因素及对策探讨

朱学东

枣庄市房屋建设开发中心, 山东 枣庄 277100

[摘要] 目前建筑工程项目不断增多对于工程整体的质量也在提高, 在这种情况下, 需要借助有效的工程管理来对施工的各个方面进行把控, 以此来减少不良因素对于施工质量的影响。本篇文章主要从施工管理重要性开始着手, 随后对施工影响因素以及施工管理中存在的问题进行分析, 并提出解决对策, 希望可以为相关人员提供帮助。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素; 对策方法

DOI: 10.33142/ec.v4i10.4595

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Influencing Factors and Countermeasures of Construction Project Management

ZHU Xuedong

Zaozhuang Housing Construction and Development Center, Zaozhuang, Shandong, 277100, China

Abstract: At present, the number of construction projects is increasing, and the overall quality of the project is also improving. In this case, it is necessary to control all aspects of construction with the help of effective project management, so as to reduce the impact of adverse factors on construction quality. This article mainly starts from the importance of construction management, then analyzes the influencing factors of construction and the problems existing in construction management, and puts forward countermeasures, hoping to provide help for relevant personnel.

Keywords: construction engineering management; influencing factors; countermeasure method

1 建筑工程管理的必要性

建筑工程较为复杂, 会涉及到多方面, 在工程开展的过程中如果不加以管理, 势必会影响工程进展以及工程质量。具体来说, 在施工过程当中, 无论是人力资源还是机器设备, 包括材料的辅助, 还有环境, 以及应用的施工方式等都会造成一定的影响, 这便要求相应的施工单位在施工过程中需要从多方面开展有效的管理, 运用更加科学的有效的管理, 切实的运行可行的管理机制。同时还需要应用更加先进有效的施工工艺以及相对应的技术手段, 从而合理有效的安排各种施工环节, 对这些环节进行严格的管理和调控, 使得能够是工程项目的质量水平得到提升。此外有效的工程管理可以很大程度上减少施工材料的浪费, 从而保证工程的造价在合理范围内, 并且还能够控制工程进度, 保证在工期内顺利完成任务。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 人为因素

工程管理具有一定的专业性, 需要工作人员作为保障, 因此人为因素对工程管理中影响较大, 具体体现在以下几个方面。首先, 是管理人员的专业能力, 在管理过程中需要他们具有一定的统筹能力, 从多个方面对工程整体情况进行把控, 从而能够合理安排施工, 但是如果相关人员不具备专业能力, 那么在开展具体工作中可能不会顾全大局, 从而导致工程施工出现一定问题。其次, 是管理人员需要具备一定的责任心, 对工作认真负责, 在开展工程的过程中会有大量的数据参数, 如果未抱有严谨的态度, 很容易导致数据出现错误, 不仅会对施工企业造成一定的损失, 严重者甚至会出现质量问题, 影响建筑的安全性能。

2.2 技术因素

目前, 我国建筑物的楼层数在不断增高, 在这种情况下必须要加强技术施工, 以此来加强工程质量, 因此技术也是影响工程管理的重要因素。具体来说, 在施工过程当中会应用到多种不同类型的施工技术, 比如说剪力墙的施工技术, 还有临时支护技术等等, 技术因素所带来的影响有以下几个方面。首先, 施工技术的合理选择, 随着我国建筑技术的不断发展, 施工技术的种类在逐渐增多, 因此管理人员面临着更为严峻的考验, 需要根据现场情况选择合适的施工技术, 以此来保证建筑的稳定性, 避免出现质量问题。其次, 是施工技术应用的工序方面的管理, 相关人员在管理过程

中需要加强监督,保证施工人员严格按照施工技术流程来完成工作,如果说没有办法满足技术方面应用的要求,也会使得施工面临的难题不断的增加。

2.3 材料因素

施工材料对工程质量有一定的决定因素,对于管理人员来说需要从多个方面来加强材料管理,所以是影响工程管理的重要因素。对于施工材料来说,会从多个方面影响工程质量,首先是材料的质量,如果存在一定的质量问题很容易导致施工质量出现质量问题,目前国家的质量监督部门在这方面已经有了较为严格的规定,对于施工材料的采购,包括进场的验收环节都设置有严格的规章制度和操作流程。其次是施工材料的储存,在施工过程中会用到大量的材料,所以需要进行适当的存储,避免材料受到外界环境的影响,对于管理人员来说这是一项复杂且繁重的工作,一旦存储出现错误很容易导致材料出现变形等问题,进而影响正常使用。

2.4 设备因素

施工过程中的设备因素主要取决于施工时所选择的机械,要保证在施工时选择的机械符合施工安全标准,施工工人能够合理正确地操控机械设备,保证施工安全和质量。

2.5 环境因素

在建设施工阶段,施工工人可能遭受不同的环境,比如说夏天的环境较为恶劣,酷热的天气会影响施工工人的操作技术,从而造成施工质量不达标。因此环境因素也能对其造成影响。

3 建筑工程管理中存在的主要问题

3.1 施工管理水平较低

随着我国科技的不断进步,目前工程管理已经应用了大量信息技术,但是从整体情况分析来看,管理水平依旧有待提高,主要是由于传统的工程管理过于落后,所以大部分施工单位在不断进行管理创新,但是由于缺乏一定的经验,所以导致管理水平有限。这在一定程度上限制了我国建筑行业的有效发展,也使得工程的施工质量不断的下降,遭受到了有一定的打击。针对这种情况建筑行业需要不断的优化,不断的创新,从而保证建筑工程当中的应用管理水平得到高效的提升,因此可见在建筑工程当中施工管理工作的重要性。

3.2 施工管理意识薄弱

现如今,建筑工程项目的不断增多,使得大部分企业为了追求更多的利益从而忽略工程管理,管理意识的淡薄降低了工程整体的管理水平,导致应用的管理体系里面缺少的内容比较多,还有着很多缺陷,影响了建筑工程的最终施工管理效率。其次,还有部分企业在管理过程中并未雇佣专业的人员,管理人员专业知识的匮乏导致管理过程中出现各种各样的问题,导致工程施工管理的难度不断的提升,也影响了施工管理工作的稳定发展和顺利进行。

3.3 缺乏监督管理体系

监督管理是工程管理中较为重要的内容,有效的监督管理工作不仅可以减少施工中的问题,保证施工的进程,而且可以高效解决施工过程中可能出现的问题,采取有效措施及时的纠正。但是从目前建筑施工的整体情况来看,大部分企业在监督过程中存在较多的问题,一是监督管理并未形成统一的体系,导致监督工作流于形式,并未起到真正的作用。二是监督管理缺乏一定的专业性,相关人员不具备一定的专业知识,并不了解施工技术,所以在开展工作时较为盲目,不能及时发现其中存在的问题。

4 建筑工程管理应对策略

4.1 完善管理制度

完善的管理制度能够有效减缓外在因素对工程质量造成的不良影响,因此相关人员要想管理质量得到一定的提高,需要根据施工过程来制定管理制度,使得相关人员有一个标准可以参考。落实这一项有效的措施,管理部门可以从以下几个方面着手。首先,需要制定责任制度,将施工环节进行划分,并指出具体的负责人,当施工质量出现问题时可以快速找出问题所在,有针对性的进行解决。其次,领导人员还有管理的负责人员需要提高对于这些管理制度的重视程度,完善应用的管理方案,实施有效的施工计划,落实工作内容。此外,还需要针对影响因素制定应急方案,保证出现不良情况时可以尽快解决,避免造成更大的影响,减少对施工单位的损失。

4.2 严格落实质量监督机制

管理工作需要从多方面进行着手,这便要求有一个好的监督水平,可以对各项工作的开展做到有条不紊,不仅可以直观的工程质量,还可以降低发生危险的概率。首先,要想进一步提高监督管理水平可以通过施行严格的制度

流程对工程的质量进行控制管理,并且需要保证这个制度的完整性和可行性。通过制度对施工过程中的各个环节进行质量监督工作,如果在监督的过程中发现工作人员的施工质量是不符合要求的,管理者则需要要求施工人员对不标准的施工质量进行改正。其次,需要落实责任制,对于出现质量问题的施工人员进行处罚,确保每一位工作人员能够严格按照标准完成任务。此外,需要对施工人员进行培训工作,如果施工现场出现了一些质量问题,相关的工作负责人则需要将质量问题向上级反应,避免出现施工人员隐瞒质量问题的情况,从而对施工工程的质量造成影响,以确保工程质量是符合要求的。

4.3 加强建筑材料管理

建筑材料是管理工作的重要影响因素,为了更好的保证工程质量,并促进管理工作的正常开展,需要从以下几个方面对建筑材料进行管理。一是需要安排专业人员进行材料的采购,对材料进行质量检查,避免不合格的材料流入施工现场。并且专业人员进行材料还能有效降低工程成本,保证施工单位的自身效益。二是可以分批进行采购。只需要保证采购数量在一段时间内满足施工进度的需求,无需进行过度的购买,一方面可以避免出现建筑材料的积累,另一方面还能降低建筑材料的管理成本。三是需要加强管理,避免在储存过程中材料受到外在环境的影响而出现质量问题,影响后期的使用。四是需要在材料使用前对材料进行再次抽查,保证所使用的材料符合质量标准,从而对建筑工程的质量提供有效保障。

4.4 加大机械设备管理

在施工现场会用到一系列的大型机械设备,为了保证施工质量和效率,需要加大机械管理,可以从以下几个方面来进行。首先,在没有得到机械设备管理人员的准许下,其他人员不得私自操控机械设备,防止出现事故导致工程的延期和人身安全,还要要求机械操作人员需要具备岗位证书,拥有熟练操控机械设备的经验。其次,是对一些与相关的设施设备的维修和保养。对此,维修的工作人员必须持有相映的上岗证书以及熟练的技术。避免因操作问题所导致的伤亡。同时还需要有效的养护这些机械设备,进一步的进行维修。对于机械设备型号还需要合理的进行分配,保证其能够正常的使用,也要确保各个不同的施工环节,能够彼此衔接稳定完成。

4.5 提高管理人员的专业能力

在上文提到,人为因素对于工程质量的影响较大,因此要想减缓外在因素对于工程管理的影响,需要提供管理人员的专业能力,那么这样才可以更好的促进管理工作的展开。首先,需要根据岗位的责任以及任务不同有针对性的展开科学的培训教育,还需要切实的提高工作人员自身所具备的管理水平,确保这些工作人员都能够满足市场的发展需求,满足时代的发展趋势,应用创新的理念,实现房建工程整体建设水平的有效提升。其次,需要加强责任意识,可以定期对其进行工作检查,一旦发现其中存在问题需要进行严厉的批评,以此来增强其对工程管理的责任心,避免因失误出现错误。此外,还需要培养新技术人才,学会信息技术来完成相应的管理工作,提高管理效率,保证工作质量。

5 结束语

总之,建筑工程管理是保证建筑质量的重要因素,相关企业需要不断加强管理,从多个方面减缓不良因素的影响,从而保证建筑行业的稳定发展。

[参考文献]

- [1]李鹏. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 人力资源管理,2018(3):123.
- [2]董建明. 分析建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 工程建设与设计,2018(4):104.
- [3]宁凯冰. 建筑施工的影响因素及管理策略探究[J]. 内江科技,2018(2):201.

作者简介:朱学东(1976-),女,毕业院校:山东省委党校,所学专业:建设经济管理,当前就职单位枣庄市房屋建设开发中心,工程师。