

## 浅议提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

李凯旭<sup>1</sup> 胡豪杰<sup>2</sup>

1 湖北红莲湖旅游度假区开发有限公司, 湖北 武汉 430073

2 北京地厚工程管理有限公司, 北京 100000

**[摘要]**随着社会经济的不断发展, 建筑行业也获得了显著的发展, 建筑工程建设规模不断扩大, 新技术、新材料也广泛地应用到其中, 同时建筑工程的工程量、周期也有着明显的增加, 提高了建筑工程管理的难度。在建筑工程建设中, 工程管理有着重要的作用, 对工程的效益有着直接影响。当前在建筑工程管理中还存在着一定的不足, 在建筑工程的施工质量方面也存在着一一定的问题, 需要不断的改进和完善, 进一步的提升工程管理水平, 保证建筑工程的整体质量。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 质量控制

DOI: 10.33142/ec.v4i12.4818

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Brief Discussion on Effective Strategies of Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

LI kaixu<sup>1</sup>, HU Haojie<sup>2</sup>

1 Hubei Honglian Lake Tourist Resort Development Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430073, China

2 Beijing Dihou Engineering Management Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** With the continuous development of social economy, the construction industry has also achieved significant development. The construction scale of construction projects is expanding, and new technologies and materials are widely used. At the same time, the quantity and cycle of construction projects are also significantly increased, which improves the difficulty of construction project management. In the construction of construction projects, project management plays an important role and has a direct impact on the benefits of the project. At present, there are still some deficiencies in the construction project management, and there are also some problems in the construction quality of the construction project. It needs continuous improvement and perfection to further improve the project management level and ensure the overall quality of the construction project.

**Keywords:** construction engineering; administration; quality control

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

#### 1.1 物质因素

在建筑工程施工中会受到物质因素的影响, 物质因素主要包括施工材料及施工设备这两方面。施工材料在工程建设的基础, 若是施工材料出现问题, 则会直接影响到施工的质量, 也会对建筑物的安全性带来不良影响, 留下安全隐患。施工设备也十分的重要, 对施工设备进行科学的配置及管理能够极大的提升施工的效率, 当前这方面还存在一定的不足, 同时对施工设备的维护保养工作也没有充分的重视, 从而降低了施工设备的使用效率, 进而影响到施工的进度, 也会对工程的质量带来不良影响。

#### 1.2 人力因素

人是建筑工程施工直接的参与者, 人的行为对建筑工程施工的优劣有着直接影响。在建筑工程中人力因素主要分为施工人员及管理人员这两方面。施工人员主要参与到具体施工当中, 其施工的规范性与施工的质量息息相关。而管理人员是对工程施工进行监督管理, 若是管理人员的素质较低也会导致施工质量及安全问题的出现。因此人力因素是建筑工程管理及质量控制的重要因素, 需要采取有针对性的措施进行控制。

#### 1.3 管理因素

在建筑工程建设中, 管理工作十分的重要, 也是影响工程施工质量的重要因素之一。建筑工程管理工作较为复杂, 其需要对工程的进度、成本、安全、质量、人员等各个方面进行有效的管理与控制。管理工作涉及到建筑工程的方方面面, 需要将管理工作贯穿到整个建筑工程全过程中, 建立完善的管理质量, 制定合理的管理措施, 并严格落实, 才能够更好的对工程建设各环节进行控制, 从而有效的提升工程的质量, 保证施工的安全, 提高工程的整体效益<sup>[1]</sup>。

#### 1.4 环境因素

建筑工程施工所在区域的环境对工程的施工有着很大的影响。我国地域辽阔, 各个地区建筑工程建设所面临的环

境都有所差异,地理环境、天气环境等都能够直接影响到建筑工程的施工,因此在建筑工程开始前,就需要对建筑工程所在区域的环境因素有着充分的了解,采取合理的措施,避免因环境问题而造成施工问题的出现。结合实际情况,合理的选择施工技术,将环境因素对工程施工的影响降到最低。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制措施遇到的阻碍

### 2.1 对建筑工程工作人员的引导不到位

在建筑工程建设过程当中,相关工作人员对建筑工程管理及施工质量控制没有给予高度的重视,从而使得建筑工程管理及施工质量控制的成效不佳。特别是相关企业也缺乏这方面的意识,或者是对经济效益盲目追求,对工程管理及施工质量控制的要求不高,不能将建筑工程管理及施工质量控制的相关措施落实到位。企业的这一思想也导致了下边工作人员忽视工程管理及施工质量控制的重要性,对相关环节并没有严格把控,不仅会影响到工程的施工质量,甚至会造成极大的安全隐患。因此,建筑工程管理及施工质量控制要从上到下,相关企业一定要给予高度的重视,并要求工作人员要严格按照相关规范进行操作,才能够做好相应的管理与控制工作。

### 2.2 无现代信息技术监督体系的参与

现代信息技术持续发展,信息技术的支持有助于提升建筑工程管理和施工质量控制水平,但是当前很多企业在进行施工管理中仍然没有充分发挥出现代信息技术的优势,沿用的是传统的监督管理模式,监督工作会存在一定的不足。在传统监督管理中,常常无法及时发现质量不合格的问题,监督部门很多信息数据的传达都需要人为完成,这就需要浪费大量的时间,并且会大大降低数据信息的准确度,降低了建筑工程的效率,导致大量的人力、时间、物力被浪费。

现代建筑工程建设规模较大,工程管理内容较多,质量影响因素多,如果采取传统的监督管理模式可能出现管理不到位等情况,监督人员难以高效、准确地筛查出质量缺陷,不利于监督工作的高效开展。而信息技术的支持下,能够快速准确地传达数据信息,能够全面覆盖各方面的内容,提高施工管理工作效率。为此,相关企业要加强信息化监督体系的构建,加大投资力度建设信息化监督管理体系,进而节省施工管理工作量,确保管理工作覆盖全面,保证各个部门能够及时处理出现的问题。利用信息化监督体系还能够加强监督各个部门的工作,及时分析数据信息,实现建筑工程管理中各种小问题的高效处理,加强总结其中的不足,针对性地开展建筑工程施工质量优化。

### 2.3 建筑工程人才缺失

技术人才是支持建筑工程管理及施工质量高效开展的基础,是企业未来发展的希望。虽然我国建筑行业在近些年取得了良好的发展,但是相比于发达国家仍然存在很多不足,缺乏专业性的技术人才。很多高校毕业的学生虽然有着较强的理论知识,但是缺乏丰富的经验,有的技术人员经验丰富但是没有及时跟上时代的脚步,现代技术应用中存在一定的不足,还有一些高校虽然针对建筑行业设置了专门的课程,但是有的学生受到竞争压力等多方面因素的影响,并没有从事建筑行业,种种不良因素都限制了建筑行业的创新和人才培养。如果长此以往,不利于我国建筑行业的发展。只有加强培养专业的技术人员才能进一步推动我国建筑行业发展进步。为此,无论是国家、高校还是个人,都要提高对建筑工程管理和质量控制人才培养的重视度。从国家角度来看,应当从政策、资金等方面给予足够的支持,从高校来看,应当提高教学水平,加强教学质量的控制。同时,建筑专业学生要明确自身专业的重要性,加强学习,积极实践,积极创新<sup>[2]</sup>。

## 3 提高建筑工程管理与施工质量的举措

### 3.1 明确工程施工质量控制目标责任制

现代建筑工程有着较大的建设规模,功能较多,有着十分繁琐且复杂的施工内容和施工工艺流程,所以需要充分结合工程项目具体情况做好质量责任目标的制定和完善,为高效地完成建筑工程项目建设和质量管理提供保障。首先,相关人员要将工程质量管理目标细化、具体化,对每个管理部门的责任进行明确地划分和规定,让每个部门乃至每个工作岗位的人员都能够明确自身的义务,保证一旦发生事故可以第一时间找到负责人进行处理。其次,在质量控制目标确定后需要合理调配各项材料、技术人员、管理人员、施工人员等资源,将各个部门和各个工作岗位人员之间协调性、配合度提高,在预期的工期内保质保量地完成工程建设。

### 3.2 施工设计和施工组织方案优化

在施工设计和施工组织方案编制过程中需要加强提高其可行性和质量,完善施工方案。设计人员在前期设计阶段需要细致地勘察当地的自然气候环境、水文地质条件、交通条件等,根据勘察的结果做好施工组织方案的合理设计,将方案的可靠性和实用性提高。在施工区域自然环境等因素确定后,可以进行设计图纸的合理设计制作,准确地划分和标识好施工现场各功能区域。在完成这些工作后,要组建专业的审核团队,细致地审查和比对设计方案,加强各方意见的采纳,及时调整设计方案,进而提高设计施工方案的合理性,减少后期发生设计变更的概率。

### 3.3 完善管理制度

完善的管理制度有助于提升施工管理效率。首先,施工单位要将施工质量管理标准和目标确定,加强了解和掌握国家出台的相关标准政策,确保自身制定的标准能够在规定要求范围内。其次,要做好各个管理岗位的明确划分,加强材料、设备、人员等各个方面因素的合理规划设计,保证高效落实施工管理制度。再次,做好质量管理小组的构建和优化,将施工负责人、企业负责人、安全负责人、造价人员等各方面确定,确保负责人综合能力达标。最后,有效调节管理小组和管理机制之间的关系,保证顺利地推进施工过程,避免工期发生延误现象。要充分考虑恶劣天气对施工进度的影响,比如大风、大雨等可能会耽误工期,工作人员要合理调整施工进度,在保证施工质量的前提下尽量加快施工进度,以免发生延期等不良问题。工作人员还要注意优化配置各种工程资源,将原材料和设备浪费的问题有效减少,将工程整体运作水平提高。

### 3.4 培养专业管理人才

现代建筑工程项目建设规模不断扩大,功能朝着多样化方向发展,这导致工程管理工作内容更多,对管理人员的专业能力要求更高。现代建筑工程管理人员不但要掌握先进的管理模式和方法,还要了解信贷信息技术,加强相关法律知识的了解,保证和新时代建筑工程要求相符合。相关企业也要加强组件高素质管理队伍,培养专业性人才,将施工综合管理效果提高,为企业树立良好的口碑。可以重点从两方面加强专业人才的培养,分别是招聘和培训。一方面,在招聘阶段要注意考察管理人员的综合素质和能力,加强考核工作人员的职业道德、个人素养、管理理念等。另一方面,要加强培养企业原有管理人员,定期通过培训方式引入先进的管理模式,丰富管理人员的专业知识,加大现代信息技术的应用,让内部管理人员能够与时俱进。

### 3.5 强化施工材料管理

建筑工程材料管理的关键在于采购和保管两个环节。企业要根据工程量做好施工材料数量、型号、类型等内容的仔细确定,深入调查建材市场,及时核查材料内容,合理安排材料进场时间。材料管理人员要明确各种材料的特性,分类保存,坚持先进先出的使用原则。保管人员还要详细记录材料的入库、使用和退库等工作,积极使用现代信息化管理软件,保证各方尤其是施工管理者可以实时了解材料的实际库存情况。现代房屋建筑工程施工逐渐朝着机械化方向发展,机械设备使用量在不断增加,不同设备的使用方法、使用寿命、保养措施都存在一定的差异,为此,设备使用人员要严格按照使用说明操作设备,根据现场实际情况做好设备的调度和使用。维修养护人员要根据检修计划定期养护机械设备,保证设备能够在使用中正常运行,通过合理地养护延长机械设备使用寿命,提高机械设备使用价值。<sup>[3]</sup>

### 3.6 优化技术管理工作

施工技术从很大程度上关系着建筑工程的施工质量,为此,从施工建造角度来看,施工技术是整个建筑工程质量管理中非常重要的因素,需要严格管控施工技术,优化技术方案,详细地落实技术交底,保证各项施工技术都能够高效落实。施工技术、工程图纸、工程设计等都是建筑工程施工技术管理的重难点。首先,需要专业的施工人员进行各项技术的操作,将技术人员的优势和价值充分发挥出来,保证施工的质量水平。其次,加强各项施工技术落实情况的检查,严格挂空各项施工工序流程,明确各个施工环节质量是否达标。再次,施工技术人员在具体实践中需要以施工标准为基础规范地完成各项施工作业,确保每个步骤都高效满足施工质量,优化改进施工工序,将建筑工程施工效率提高,确保能够和我国施工流程和运作水平相一致,有效管控建筑工程施工质量。

## 4 结语

建筑行业在近些年来有着快速的发展,但在发展的同时也暴露了很多问题,尤其是管理方面的问题,直接影响到工程施工质量及安全。建筑工程在施工过程中会受到各种因素的影响,再加上在施工过程中存在的一些问题,势必会导致管理工作不能顺利的开展,降低管理效率。因此在具体工作,需要根据工程的情况,对各种影响因素有着充分的了解,对于以往工程中存在的问题要制定有针对性的措施加以解决,通过建立完善的管理制度,培养专业的管理人才,做好材料管理,根据工程实际情况选择合理的施工技术,并将管理措施落实到各个施工环节当中,不放过任何细小的环节,做到严格把控,提升建筑工程管理及施工质量控制水平,从而保证建筑工程的整体质量,提高建筑工程的整体效益,为企业的健康发展提供有力的保障。

### 【参考文献】

- [1]吕雪玲. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 建材与装饰,2018(50):153-154.
- [2]齐振剑. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 民营科技,2018(12):228-229.
- [3]顾培刚. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰,2018(45):126-127.
- [4]施晓宇. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程建设与设计,2018(16):240-241.
- [5]王荣昌. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰,2018(36):133-134.

作者简介:李凯旭(1987.5-)男,武汉大学,工程管理,湖北红莲湖旅游度假区开发有限公司,土建工程师,中级职称,二级建造师(建筑)。