

土建工程项目管理中常见的问题及对策分析

鲁良铭

新疆兵团市政轨道交通(集团)有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]近些年我国经济始终处于高速发展的时期,在很大程度上提高了人们的生活水平和生活质量。而在此背景之下,我国建筑行业也取得了非常迅猛的发展,与此同时人们对建筑工程的质量也提出了更高的要求,因此这就要求施工企业在项目建设过程中必须要加大管理力度,提高施工技术水平,尤其是影响工程施工质量和安全的一些因素,要及时采取有效的措施对其就那些解决,只有这样才能更好的保证工程施工的质量,促进建筑事业取得更好的发展。

[关键词] 土建工程管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/ec.v5i3.5508

中图分类号: TU9

文献标识码: A

Analysis of Common Problems and Countermeasures in Civil Engineering Project Management

LU Liangming

Xinjiang Bingtuan Municipal Rail Transit (Group) Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In recent years, China's economy has always been in a period of rapid development, which has greatly improved people's living standards and quality of life. In this context, China's construction industry has also achieved very rapid development. At the same time, people have put forward higher standards for the quality of construction projects. Therefore, construction enterprises must strengthen management and improve the level of construction technology in the process of project construction, especially some factors affecting the quality and safety of project construction. We should take effective measures to solve those problems in time. Only in this way can we better ensure the quality of engineering construction and promote the better development of construction.

Keywords: civil engineering management; problems; countermeasures

1 土建工程项目管理的内容

1.1 项目造价管理

土建工程通常工程量都比较大,而且具体施工环节也比较多,因此在开展土建工程施工管理工作时,就必须要做好项目造价管理工作,并且作为全周期管理工作贯穿在施工全过程中,由此来保证工程的顺利开展。项目造价管理环节不仅包括前期的决策阶段,还包括设计、实施阶段以及工程竣工阶段,不管是哪一个环节出现问题都会影响到整个工程的顺利开展。

1.2 项目合同管理

土建项目施工中,合同管理也是非常关键的,通过合同能够对土建项目的成本进行有效的控制,而且还能对项目施工质量进行有效的约束。此外就是通过开展科学的合同管理,还能对项目各个参与方的责任和权利进行科学的明确,避免合同开展过程中出现推卸责任的情况。土建工程施工贯穿在项目的群过程中,从而前期设计,到后期的施工、监理、竣工环节,都需要合同来进行有效的约束。由此可见,合同管理对整个土建工程项目的顺利开展有着至关重要的作用^[1]。

1.3 项目安全管理

安全管理也是土建施工管理中的重点,是确保工程顺利开展的重要保证。一旦在项目施工过程中不能采取高质

量的安全措施,就会严重影响工程的施工安全,并且给施工人员的安全产生很大的威胁。在施工安全管理中不仅包括对施工人员的防护工作进行科学的检查,还包括对相关资质,以及施工安全教育等内容。因此在实际施工中,施工企业必须要严格按照相关标准来对工作人员的行为进行有效的约束,避免出现影响施工安全的行为出现。

1.4 项目进度管理

进度管理也是土建施工中的重要内容,特别是当前很多土建项目的工程量都比较大,现场施工人员的数量也非常多,所以施工材料也会产生很大的消耗,此外一些机械设备在成本计算时也会按照天来计算,因此如果施工企业对施工进度控制不严格的话就会导致施工成本有很大提高,给企业产生很大的资金压力。

2 建筑工地管理原则

2.1 建筑工地综合管理原则

首先施工管理方法要严格依据施工现场的技术条件和经济因素予以开展;其次就是相关管理标准也要严格按照国家和行业建筑质量验收标准来作为依据;在采取相关管理方法时也要有相关行政部门来进行审批。

2.2 建筑工地动态管理原则

土建工程施工作为一个周期长,跨度大的项目,其在实际管理工程中也要求进行全过程的动态管理。不管是人

力因素,还是机械设备,还是施工工艺、施工环境等都要纳入到管理内容中,并且依据工程的实际情况来制定科学的质量安全预警方案,尤其是针对管理比较薄弱的环节更是要加大管理力度,并且管理人员还要随时依靠市场和工程的实际情况来进行实时动态的管理。因为施工过程比较容易受到多种因素的影响,所以施工过程中就非常容易出现一些非计划的变化,这时就要求管理人员对各种影响因素都要予以全面的考虑,实时关注市场和工程的变化^[2]。

2.3 建筑工地科学管理原则

土建工程的开展必须要进行科学合理的规划设计,保证施工流程和工艺等环节不会出现差错,同时对施工中的各种资源进行科学合理的利用,加大现场管理力度,提高管理的质量。

3 土建工程管理现存问题

3.1 施工材料、设备的管理问题

当前建筑市场材料品种和类型非常多,质量也是参差不齐,而建筑材料的质量会直接影响工程项目的质量。面对激烈的市场竞争,施工企业为了更加有效的提高自身的利润,就必须要有有效的降低施工成本,而一旦在采购过程中没有能够对建筑材料和机械设备的质量进行严格的控制的话,就非常容易导致一些质量不达标的材料,比如钢材、水泥以及沙子进入到施工场地,从而给整个土建工程埋下很大的安全隐患,进而影响施工质量。因此在材料和设备采购过程中,施工企业必须要对施工材料、设备的质量予以严格的控制,要在控制成本的基础之上选择质量优秀的建筑材料和设备^[3]。

3.2 安全管理投入不足

充足的资金投入是保障土建工程施工安全管理有效性的重要基础。由于土建工程施工受周围环境影响较大、施工作业难度较高,在环境安全、设备安全、人员安全等方面所需要的投入也比较大。从实际情况来看,大多数土建工程施工中,施工单位在环境安全、设备安全等方面的投入都存在一定的缺陷。这对工程施工安全管理造成了严重影响,导致诸多安全管理措施难以落实到位,管理漏洞较多,制约安全管理工作有效展开。

3.3 工作人员质量管理意识不够

随着市场经济的发展,很多建筑工程施工企业在建设过程中通常会把重点放在经济利益方面,从而忽视了工程项目建设的质量,有时为了为了追赶工期,就需要不断加快施工速度,从而给施工质量埋下了不同的安全隐患。再有就是一些施工企业虽然也有设置质量管理部门,但是因为经费的限制,导致很多质量管理工作也无法得到有效的开展,由此也限制了工民建施工质量的发展。

3.4 工程监督管理水平不高,监理人员质量意识有待加强

要想确保各项管理制度和管理工作能够顺利有效的

开展,就必须要在制定制度的同时配置对应的监督管理机制,有效的加大质量管理力度,充分保证施工管理的各项工作能够满足随礼工程的质量要求。但是从工程的实际情况来看,在工程监管过程中,很多监理人员必须没有真正发挥监管的作用,不仅监管力度不够,而且有些管理人员也缺乏监理的专业技能,使其在管理过程中显得比较随意,具有很大的盲目性,再加上各项监理工作也是不够规范,无法严格按照规定的流程和标准进行操作,这些问题都给工程施工埋下了不同程度的质量安全风险,对整个工程的质量都有很大的威胁^[4]。

3.5 现场施工准备工作不到位

土建工程施工前期,需要做好现场勘查、施工设计、建立制度规范等各项准备工作,以保证后期施工顺利稳定进行,以及各项管理规范的有效落实,从而保障施工质量。然而,在实际工作中,部分施工单位由于受到前期经费等因素的限制,导致施工组织设计及施工企划等不能根据施工现场实际进行完善,没有对现场环境及资源进行分析规划和合理配置,以致出现实际施工与施工设计不符的情况。同时,由于前期地质勘测工作落实不到位,相关数据缺乏,也造成工程设计运用难以达到原设计要求。

4 土建工程项目管理优化措施

4.1 施工进度管理优化措施

首先在合同制定过程中一定要对施工进度进行清楚的规定,制定科学合理的进度计划,为工程的开展提供可靠的依据。其次就是在实际施工过程中还要依据工程的实际情况对进度计划进行针对性的调整,由此确保进度管理更加科学合理,而且进度管理过程中还要对工程费用、材料以及各种资源的使用情况进行有效的调整,使项目能够高效顺利的开展;再有就是在进度管理过程中还要进行有针对性的统计工作,并且随时将工程实际情况和进度计划进行对比分析,更好的确保工程建设的实际需要。

4.2 施工质量管理优化措施

4.2.1 人员管理

施工人员的综合素质和专业技术也是影响工程施工质量的重要因素之一,因此施工企业必须要采取有效的措施来不断地提高施工人员的综合素质和专业技术,从而使其能够更好的满足工程施工的需要,为此,在工程开始之前,建设单位需要对施工单位进行仔细的审核,确保其有足够的负责这一项目。而在施工过程中,施工单位也要通过定期培训的方式来不断提高施工人员的专业素质,掌握各种施工技能的同时也提高施工人员的的质量意识和安全意识。

4.2.2 材料管理

在任何一项工程中,施工材料都是确保施工质量的重要组成部分,所以为了保证工程施工的质量,就必须要有严格控制施工材料的质量。因此必须要有专门的质量检测机构

来对施工材料进行专业的检测,在检测过程中一旦发现存在不合格的施工材料就要及时予以处理,以免对整个生产过程产生不良的影响。在整个材料采购的过程中,一定要遵循先检测后采购的原因,并且要保证在每次采购之前都要对材料进行仔细的检查,从根本上保证施工材料的质量,减少水利工程出现质量安全隐患的概率^[5]。

4.2.3 保证机械设备的可靠性

首先就是要对现场机械设备装置的数量进行严格的控制,施工现场的机械设备要以满足施工为前提,不能过多,以免引起安全事故。在机械设备的安装、搭建以及使用、拆卸等环节中也要严格依据施工方案和操作规范和标准来进行。再有就是要制定安全有效的施工方案,确保施工人员设备操作的安全性。

其次就是在机械设备投入使用之前要对其进行仔细的检查,确保其性能状态都没有问题以后才能投入使用中,并且要定期对进行检测。

4.3 施工管理制度精细化

在精细化管理过程中,科学完善的管理制度是管理的重要依据,并且为精细化管理提供科学的指导,所以相关施工单位在对工程开展精细化管理时,首先要做的就是对现有制度进行科学的优化和完善。同时还要建立精细化责任管理机制,成立专项管理小组,明确责任义务和权限,对职责和权限也进行细化,落实到个人,一旦出现问题,就能够及时找到相应的责任人,及时解决问题,并追究责任,从而确保精细化管理工作能够做到最大落实,从根本上提高管理的效率和管理的质量^[6]。

4.4 创新质量监控的工作方案

首先在采购方面,为了保证采购的材料设备能够满足施工要求,要制定严格的质量监控方案,对原材料进行批量性的配置,并且严格按照国家相关规范标准来对其进行检测,一旦发现有不合格的情况坚决不能用于工程施工中。其次就是整个施工过程加大质量检测的管理力度,尤其是一些重点施工内容,更是要进行严格的监控,对于一些比较关键的工序,也要开展积极的旁站监督管理,实施质量监控。并且技术人员在整个监管过程中也要遵循标准化的原则,从而提高整个项目的水平。最后就是要依据工程的实际情况对质量管理方案进行科学的优化,依据统一标准来开展各方面的质量管理工作和各项果冻,提高质量管理的整体效果^[7]。

4.5 构建完善的信息系统

面对建筑施工企业在管理上的特殊要求和需要,要积极的对信息化系统进行完善和更新,在企业文化的基础上引入信息化技术,使建筑施工企业的信息化系统更加完备和完善。因为在信息化管理开展的阶段,会涉及到很多领域的很多专业,工作管理存在很大的挑战性,因此在信

息化系统建设过程中,必须要对企业管理的实际情况以及项目的具体情况来进行全方面的考虑,通过开发管理功能模块,围绕管理工作中存在的一些不足和实际问题做好相应的应对措施,由此对信息化系统进行完善,为各项工作的开展做好辅助,同时还能对各项资源进行科学的整合,提高工程管理的效率和质量。

4.6 落实施工技术质量检测工作

为了确保土建工程施工质量满足施工要求,最大程度上降低风险,就要对其质量进行严格的检测,从而及时发现问题及时解决。通过阶段性的检测,充分保证施工技术管理工作能够真正落实到实处,而要实现这一目标,就要求检测人员必须要做到认真负责,同时还要配合使用先进的检测技术和设备,通过系统化的程序来完成项目的检测工作,对发现的问题要进行仔细的记录,由此为解决方案的提出提供有效的依据。对于项目中的隐蔽工程更是要落实到检测工作中,依据检测制度来填写监理日记,最大程度上保证检测结果的真实有效性,提高建筑工程施工的安全性^[8]。

总之,土建工程施工开展过程中,科学的管理对施工的顺利开展以及项目的安全质量有着很大的保证,能在很大程度上减少安全质量问题发生的概率。所以在土建工程施工开展过程中,通过科学有效的管理,解决施工中存在的问题,并及时采取有效的解决措施,能够为土建工程的开展提供更加可靠的保证。

[参考文献]

- [1]方成龙.把项目管理做扎实[J].施工企业管理,2019(2):1.
 - [2]段涛.土建工程项目管理中常见问题分析及对策探讨[J].科技与创新,2020(10):1.
 - [3]李旭明.土建工程预算控制项目管理的有效措施分析[J].工程技术研究,2019(22):1.
 - [4]张蕾.建筑工程项目管理三大目标控制及其措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(13):3451.
 - [5]田天生.土建工程预算控制管理有效措施分析[J].建筑工程技术与设计,2017(31):2567.
 - [6]韩长兵.浅析土建工程预算控制管理的有效措施[J].现代经济信息,2010(19):1.
 - [7]郝国栋.土建工程预算控制管理的有效措施[J].中外企业家,2016(5):1.
 - [8]尹丽娟.土建工程预算控制项目管理的有效措施总结[J].建筑工程技术与设计,2017(25):811.
- 作者简介:鲁良铭(1974.3-),学历:本科,专业方向:土木工程,目前职务:总经理,书记,目前就职单位:新疆兵团市政轨道交通(集团)有限公司。