

建筑工程施工管理中的问题 and 对策探讨

姚志强

荣盛(徐州)房地产开发有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要]随着我国社会的整体发展, 人民对生活质量的要求也在日益提高, 在国家出台各项政策保障民生的同时, 作为建设祖国的第一线, 建筑行业也应该积极思考目前建筑施工中存在的问题, 并结合实际情况进行改革创新, 在改革中不断进取, 为社会的基础建设提供有力的保障。此文从建筑施工管理方向出发, 简单分析了目前施工管理的问题, 并根据这些问题为依据, 提出了一些建议, 以期为建筑施工管理的发展提供些许参考。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 现存问题; 改进措施

DOI: 10.33142/ec.v5i3.5517

中图分类号: U41

文献标识码: A

Discussion on Problems and Countermeasures in Construction Management of Construction Engineering

YAO Zhiqiang

Rongsheng (Xuzhou) Real Estate Development Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract: With the overall development of China's society, people's requirements for the quality of life are also increasing. While the state has issued various policies to protect people's livelihood, as the front line of building the motherland, the construction industry should also actively think about the problems existing in the current construction, carry out reform and innovation in combination with the actual situation, make continuous progress in the reform, and provide a strong guarantee for social infrastructure. Starting from the direction of construction management, this paper briefly analyzes the problems of current construction management, and puts forward some suggestions based on these problems, in order to provide some reference for the development of construction management.

Keywords: construction engineering; construction management; existing problems; improvement measures

引言

城市建设的不断加快对建筑行业提出了更高的要求, 一方面社会对建筑的需求正在不断提高, 不但需要满足最基本的居住、生产需要, 更要兼顾美观和质量, 建筑施工管理能够保障施工作业顺利实施, 并能够显著提高施工效率。它保障了施工人员以及相关财产的安全, 维护了广大业主和住户的切身利益, 对建筑施工企业的长足发展有着极为深远的意义。在目前的施工过程中涌现出了一大批敢做敢拼, 认真负责的工作人员, 施工技术也随着科技的发展得到了显著的提升, 但在施工管理层面仍然存在着许多不足, 这对建筑施工的发展而言是极为不利的。因此相关企业根据现状, 发现问题, 提出改进方案就显得十分重要了。

1 建筑工程施工管理存在的问题

1.1 建筑工程施工管理制度不完善

无规矩不成方圆, 完善的规章制度能够为建筑施工管理保驾护航, 然而在实际进行施工管理的过程中一些施工管理人员不能够切实有效地给出管理意见, 究其根本是因为建筑施工管理的规章制度还存在漏洞, 无法面面俱到的为建筑工程施工提供参考, 因而导致建筑施工管理发展停滞不前。因此想要保障建筑施工质量, 建筑施工企业应该

从规章制度入手, 建立并完善建筑施工管理措施, 提高资源利用率, 降低施工过程中存在的风险。

1.2 建筑工程施工管理流程不严谨

只有建筑工程施工管理流程严谨和规范, 才能真正为建筑施工的质量打下良好的基础, 然而目前一部分建筑施工单位出于成本考虑, 在引进人才时, 往往给出较少的工资, 这对人才培养而言是极为不利的; 同时在材料采购的过程中, 更是没有做好材料质量的监督, 一些企业则与一些没有相关资质的供货商进行合作, 引进一些不合格的建筑材料, 这为日后房屋建筑的居住带来了安全隐患; 另外, 施工设备的管理也十分重要, 由于建筑施工具有周期长, 涉及到多种工艺, 因而需要多种设备协同使用, 但一些公司由于在设备检修方面疏忽大意, 施工设备在没有进行安全性能验收的前提下贸然开工, 会给施工过程带来一定风险。导致因设备故障而工期延长。除此之外在管理模式层面, 许多建筑施工公司的管理模式存在纰漏, 一线施工工人没有真正贯彻落实相关的施工管理制度, 在缺乏有效监督的前提下, 容易为施工整体带来极大的安全隐患。一些企业更是以利益为重, 不重视建筑施工安全管理, 在安全生产方面的监督与管理过程中, 很多管理人员并未切实依据条例进行检查, 导致安全检查流于形式。

1.3 建筑工程施工质量验收不严格

从目前许多建筑施工企业的施工情况来看,这些企业大多没有严格的职责划分,一些职位没有专项的负责人员,而一些职位则是由多人管辖,导致资源配置不充分,施工管理职位极为混乱。同时对于施工承包队伍来说,并没有进行较为全面的评估,仅凭施工资质就允许施工队进行施工,可能会导致建筑质量出现问题。另外建筑工程设备对工程的影响极为重要,选择优秀的设备能够减少工期,提高施工质量。然而一些施工企业缺乏设备管理意识,认为只要能达到预期效果,选择较为便宜的施工设备就已经足够,这种疏忽大意的思想会直接导致对施工设备的验收流于形式。政府主管部门竣工验收把关不严也是目前建筑施工出现问题的主要原因之一,许多主管部门的工作人员由于责任心的缺失,在检查的过程中没有切实进行质量审查,这些因素的相互作用导致最终的建筑工程施工质量验收存在问题,继而成为一些不法分子偷工减料提供了可乘之机。

1.4 施工企业成本控制存在问题

建筑工程施工的成本管理对于建筑施工企业来说是至关重要的,实行有效地成本控制能够在提高建筑施工质量的同时,提高利润率,才能提高建筑施工企业的积极性,并让建筑行业整体得到发展。同时项目利润的增长,也能够带来建筑施工企业之间的相互竞争,只有建筑企业之间存在良性竞争,才能够真正解决建筑施工企业存在的成本控制问题,促进各大企业改进施工工艺,保障投资方的利益,提高生产效益。然而在投标竞标过程中,一些企业因利益驱使,为了提高中标概率,采用较低的报价并同其他企业恶意竞争,这种不良竞争导致施工成本高于市场价格,从而导致施工企业的利益得不到保障,进而导致出现在建筑材料等方面偷工减料的问题;在进行建筑施工造价运算时,同样可能存在要求过高,导致施工过程无法真正落实,这种盲目的成本控制管理措施不仅不切实际,更容易导致下级部门产生消极怠工心理,用以次充好、偷工减料的方式进行施工。对建筑成本的把控存在问题,会让企业无法真正做好施工管理,导致施工管理无法真正地贯彻于落实,只有企业真正意识到施工成本的管控,提高施工管理意识,才能够切实提高施工质量,保障投资方的利益。

2 建筑项目的施工管改进措施

2.1 建筑项目成本控制层面

由于利润率与建筑施工质量息息相关,因此企业为切实提高施工利润率,应该做好建筑施工成本控制,以提高施工质量。在了解到建筑施工成本控制的重要性之后,企业可从以下几点入手,实行有效的成本控制:

①在保障制度的前提下降低成本

施工单位应根据市场调研情况制定具体的施工定额。

既要保证施工质量不受影响,又要尽量保障利润最大化。在制定好施工定额之后,可以根据市场的变化情况进行灵活调整,保证施工方的利益。

②全面贯彻成本控制规章制度

施工成本控制并非某些人或某些部门的职责,而是应该施工企业全体共同努力的内容。企业领导人员应该制定较为健全的施工成本管理措施,要求相应施工部门做好本部门的施工成本控制工作,真正做到人人有责,切实维护施工企业的利益。

③灵活进行施工成本核算

由于在招投标阶段结束后,施工企业的所金额就已经确定,因此成本控制就显得尤为重要。成本控制需要贯穿整个施工作业环节。首先在进行施工前应根据市场调研情况以及营收情况进行施工成本目标的制定,而在施工过程中对应针对市场变化进行灵活的调整,保障施工成本控制切合实际,在施工作业结束后,还要对目前的施工成本控制进行总结,了解施工管理的效果,并思考是否存在更加优质的成本控制方案。另外在项目施工前制定施工成本控制目标的过程中,应该量力而行,需要在保障施工顺利进行,同时能够尽最大可能减少施工成本。

④施工成本控制逐级调控

在企业制定施工成本控制目标时,应注意成本控制是从宏观到具体,整体到个人的过程,因此在实际操作的过程中,每个参与施工作业的管理人员都有责任和权利进行成本控制。项目经理应该根据施工成本管理情况,对于一些能够为施工成本控制提出有建设性意见的个人和部门应给予一定的鼓励,而对于另一些成本管理较差,存在铺张浪费现象的部门和个人则需要批评教育和一定的惩罚,做到赏罚分明,一方面,通过奖罚制度提高员工的生产积极性,另一方面要让员工意识到成本管理的重要性,进而提高施工成本控制效率,保障施工企业的切身利益。

2.2 建筑项目进度控制层面

根据所要施工的项目的具体情况、施工工艺等因素合理制定施工计划也是提高施工效率的有力举措,施工单位应该具体反映出的施工工期安排,以相关工期为基础,统筹规划施工资源的合理分配。只有真正做好施工工期控制,在施工管理过程中有具体规划,才能真正做好施工管理。施工进度计划制定完毕后,应该真正将其运用到施工管理过程中,将此作为依据来引导施工管理人员进行一线施工现场的指导工作,提高施工效率。

2.3 建筑项目质量控制层面

①建立完整的质量保障体系

为进一步提高建筑工程质量,需要施工企业制定具体的措施来保障建筑施工的顺利进行。例如在施工管理工程中,管理人员要严格按照国家和主管部门下发的各项规定,建立起制度严谨,落实完善的质量管理保障体系。同时还

要严格落实施工质量责任制度,确保每个项目都有具体的负责人,落实终身追责制度。在竣工后,还要积极听取和采纳广大业主和主管部门管理人员的意见,对于施工中存在的问题进行积极整改,为广大业主提供优质的居住环境。同时明确施工质量要求,用完善的规章制度确保施工作业顺利进行,促使一线施工工人将工程质量放在首要地位,同时更要采取合理的措施提高施工人员的工作积极性,落实施工人员的奖惩制度,为施工单位营造一个争先创优的竞争氛围。

②施工企业要加强人员的管理培训。

企业在引进人才时应充分保障施工管理人员的利益,对于一些技术要求高的岗位应给予优厚待遇,避免因待遇问题而导致的优质人才流失。同时还要做好员工的思想教育工作,通过鼓励引导等方式鼓励员工奋发图强,针对每一位员工的特点进行职业规划,让员工能够自觉投入到施工生产作业当中,在劳动中创造价值。同时应该健全员工激励制度,对一些表现优秀的员工应该予以鼓励,鼓励员工相互竞争,在竞争中提升自我。同时还要精简施工管理人员,确保每个岗位都有专人负责。另外企业也应该加强施工队伍的培训工作,真正做到施工部门上下齐心,保障施工作业的顺利进行。

③提高安全生产意识加强安全管理力度

在所有的生产作业中,安全生产毫无疑问是首要考虑的,施工企业需要提高安全生产意识,制定完善的安全管理制度来确保人员和财产的安全。在生产施工环节当中,应该派遣专人负责纠正工人的不良行为,消除一切可能存在的安全隐患,从而确保工人有舒适、安全的工作环境,并让安全生产的意识深入人心。

在安全生产管理过程中可从以下几点入手:首先从规章制度上确保安全生产监督与落实,培养员工安全生产意识,明确员工的责任,确保每一个项目都有专人负责。监督管理人员更应该积极学习各类安全知识,通过学习与思考确保企业能够为企业的安全生产管理制度提出建议。政府有关主管部门也应该积极进行工程施工监测,确保每一个施工企业都能够拥有完整的施工安全管理体系。

④做好施工原材料的采购工作

施工建材的质量直接影响着建筑成品的质量,尤其是在关键部位上更应该予以重视。因此企业在进行施工管理过程中更要注重施工原材料的管理,在施工前需要进行二次验收,保证建材符合设计和实际使用需求,同时对于各

个施工环节应该予以高度重视。在进行原材料采购时,应该注意从具有相关从业资质的供应商处购买,并完善材料检验报告。只有完善原材料采购的各个环节,才能够真正保障施工原材料的安全性。另外,在采购过程中,企业也应该对整个采购过程进行监督,确保不存在不法分子以此牟利的现象。施工项目所有主材要严格按照设计要求选材,确保每一个材料的来源都安全可靠,对质保书不全面的建筑材料更要认真仔细地检查,确保施工原材料的来源可靠。一些存在问题的设备和材料坚决予以退回,确保建筑施工的顺利进行。

⑤严格执行工程验收规范

建筑施工企业需要加大对工程验收的监督管理工作,工程质量验收对于施工作业的重要性不言而喻,是保障投资方利益的重要手段,也是保障住户能够有良好居住体验的重要环节。同时工程项目的竣工验收,也是最终查漏补缺的一个环节,对建筑施工企业同样有着非凡的意义。施工单位通过对施工过程中质量的验收来控制工程质量,比对项目施工计划进行综合评估,确保项目施工的每一个环节都准确无误,并保质保量地完成,才能真正投入使用。

3 结语

建筑施工管理对建筑行业发展的的重要性不言而喻,一方面它是保障广大业主和住户居住体验的基础工作,另一方面能够降低施工成本,提高施工质量,对施工单位同样有着重要意义。随着社会的发展,建筑行业整体也需要根据时代变化的特点进行调整,完善施工管理制度,确保施工作业的顺利进行,相信在主管部门和施工企业的共同努力下,建筑行业能够以更加良好的态势,为广大业主,住户以及社会提供更加优质的居住环境以及基础设施,为社会主义伟大事业而不断奋斗。

[参考文献]

- [1]周思超. 建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J]. 工程技术研究, 2021(21): 207-208.
- [2]曹凤. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2021(29): 125-126.
- [3]徐斌. 建筑给排水工程施工管理问题及改进对策[J]. 居舍, 2021(29): 145-146.
- [4]冯太阳. 房屋建筑工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(10): 162-163.

作者简介:姚志强(1979.11-)男,建筑工程专业,现就职于荣盛(徐州)房地产开发有限公司。