

市政工程施工现场管理存在的问题与对策分析

孟淑慧

山东宇之通建设工程有限公司, 山东 聊城 252000

[摘要] 施工质量不仅是保证建设项目成功的关键也是建筑公司进入行业的起点, 也是提高市场竞争力的基础。加强市政施工现场管理是施工质量的有力保证, 不容忽视。有许多建筑工人、建筑材料、机械设备以及与市政管理工作有关的建设项目。现场经理应合理安排施工环的每一段, 改进质量控制工作, 协调各施工部门和施工队伍的工作, 并有效保证现场施工有序进行。只有这样, 才能优化建设资源配置, 充分展现人力资源、商品和财力的建设价值。必须提高监督和管理水平, 并及时制止和加强对当地违法行为的指导。在确保施工质量的同时, 现场管理减少了施工过程中的安全责任事故、洪水和火灾, 确保市政工程及时完工。施工项目建成后, 能够满足施工目标的要求, 有效保证施工的经济效益, 提高施工企业的社会效益。

[关键词] 市政工程; 施工现场管理; 问题; 解决对策

DOI: 10.33142/ec.v5i3.5532

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

MENG Shuhui

Shandong Yuzhitong Construction Engineering Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

Abstract: Construction quality is not only the key to ensure the success of construction projects, but also the starting point for construction companies to enter the industry, but also the basis for improving market competitiveness. Strengthening the management of municipal construction site is a powerful guarantee for construction quality, which can not be ignored. There are many construction workers, building materials, mechanical equipment and construction projects related to municipal management. The site manager shall reasonably arrange each section of the construction ring, improve quality control, coordinate the work of each construction department and construction team, and effectively ensure the orderly progress of on-site construction. Only in this way can we optimize the allocation of construction resources and fully show the construction value of human resources, commodities and financial resources. We must improve the level of supervision and management, and stop and strengthen the guidance of local illegal acts in time. While ensuring the construction quality, the on-site management reduces the safety responsibility accidents, floods and fires in the construction process, and ensures the timely completion of municipal projects. After the construction project is completed, it can meet the requirements of construction objectives, effectively ensure the economic benefits of construction and improve the social benefits of construction enterprises.

Keywords: municipal engineering; construction site management; problems; countermeasures

引言

市政建设项目管理可以为了提高市场竞争力和公司的经济效益, 必须重视市政建设项目的管理。但目前市政建设工程项目管理存在一些问题, 对市政工程的整体效果有一定影响。因此, 乡镇企业应做好质量管理和物资管理, 加强职工管理, 严格保障施工现场安全。只有这样, 城市技术建设的质量才能提高, 建设企业才能获得良好的经济效益, 提高企业的市场竞争力, 提高工程管理水平 and 工程质量。

1 市政施工现场管理的意义

从短期来看, 提高市政建设工程项目管理水平可以有效降低建设项目成本, 提高市政项目的经济效益; 从长远来看, 提高市政建设工程项目管理水平, 对于提高建筑公司的声誉和竞争力具有重要作用。提高建筑质量可以保障公民的生命和财产安全。建筑物的潜在安全风险对公民的

生命构成一定的威胁。因此, 市政建设中的位置管理对项目、公司和公民都很重要。市政府建成投产后, 质量许可是建设的第一个条件, 因为必须保证城市居民建筑的生命安全。但是, 如果现场管理有错误, 使用管理不善、材料不合格, 或者质量检查不准确。在施工过程中, 这将不可避免地给竣工后的市政府带来各种问题, 使建筑成为潜在的安全风险, 威胁到居民的生命安全, 维修和补偿也造成了建筑公司的重大财产损失。因此, 施工公司应严格控制施工期间的施工质量, 降低建筑进场后的维护负担。目前, 日本市政建筑建设仍存在诸多问题, 这些问题的原因是管理水平低, 管理者管理力量不足, 这会严重影响建筑质量。因此, 施工公司应根据实际施工需求, 根据目标采取施工管理措施, 提升施工管理水平。这些措施可以有效地提高市政建筑施工中建筑技术标准化的程度, 保证建筑原料的质量, 有效地提高建筑商的标准化和安全意识, 并在提高

市政建筑施工质量方面发挥良好作用。

2 市政现场管理的特征

2.1 管理是复杂的

参与市政建设工地管理的内容很多的主要原因是市政府建设本身涉及到很多专业人员,管理范围广,投入资金多,参与建设的人数也随之转移。此外,城市建设项目管理是否科学合理地影响施工环境和工期,必须加强现场管理,以保证施工质量,并及时竣工。由于城市建设面临复杂的建筑环境,加强施工安全生产监督是城市建设工地管理的主要难点。我们会小心管理市区当局的建筑地盘,合理分配每一个环点的责任,并确保未来的工作是每位经理所想的内容。

2.2 现场施工影响因素多

许多影响因素都在施工过程中的市政施工现场管理中,许多因素影响施工过程,也有不可预测和无法控制的因素。在市政建设过程中,我们必须面对如何管理原材料价格和管理周边社会关系的问题。复杂的施工环境影响着施工现场的管理。为了保证施工期间施工的顺利进行,环境因素对施工管理的影响应尽量减少。

2.3 市政行政建设不同于一般建设

市政行政建设与其他技术建设有着根本的区别,由于市政府建设与城市发展形象的直接关系,对市政府建设经理的需求十分苛刻。因此,相关项目经理和施工公司质量经理应更快更好地实现市政建设的建设目标,更加重视市政管理的建设管理。

3 市政施工现场管理中的问题

3.1 施工现场管理系统中的缺陷

市政行政建设是一个复杂的设施,为了保证建设的顺利进行,必须抑制各种要素在建设中的影响。施工管理制度对建设单位有一定的制约和规范作用。目前,我国市政建设项目管理中的管理体系存在缺陷,不规范,缺点随处可见。近年来,安全理事会的各种安全事故也有所增加。没有这种系统到位的主要原因是缺乏专门的管理人员。由于公司没有加强管理人员的引进和发展,管理者没有能力建立科学的管理体系。由于公司盲目追求经济效应,不重视建设管理体系的建立,建设管理部门无法遵循科学合理的体系,现场承包商的责任不明,尤其是当发生安全事故时,这很容易,工程施工管理体系的弱化也造成了施工过程中缺乏施工监督和不合格的问题,现场施工管理体系的有效性难以论证。

3.2 缺乏现场管理的系统

施工前,必须保持科学合理的施工管理机制,特别是在整体施工质量、施工进度和施工成本方面。但是,在许多市政建设项目开始之前,位置管理组织的内容是未知的。有些设计缺乏完善的管理机制,因此施工人员的专业责任不明确,施工现场混乱,大量机械设备和建筑材料堆积和

排放,不仅影响施工进度,而且存在环境破坏等问题,给市政施工公司带来资源和材料的浪费,安全事故发生率也增加。施工人员的人身安全没有保障。因此,在施工管理计划中,不仅要完善现场管理机制,还要明确承包商的详细责任,有效管理施工管理。

3.3 缺乏现场管理的意识

在市政施工现场管理中,一些管理者仍然采用传统的管理方式,强调经济影响,忽视安全施工,没有意识到市政施工现场施工管理的重要性。经理们将设计和施工进度视为重要的控制点,但忽略了现场管理的细节。地方管理存在缺陷,增加了地方建筑的潜在安全风险,总是引发安全事故,严重影响施工进度。此外,由于施工现场管理采用了传统的项目成本管理方法,施工现场管理不能保证施工质量,严重影响了施工进度。

3.4 缺乏合理的建筑材料管理制度

随着科技的进步,市场上出现了大量满足市政建设需求的建筑材料。但是,由于材料种类多、型号多,施工现场管理较为复杂,为了获得更大的经济效益,一些建材供应商向市政建筑公司提供了报废的建材,严重影响了市政建设的整体质量。此外,采购过程中仍未抓住施工进度,采购了大量建筑材料,造成大量建筑材料的积累和浪费,影响了项目资金的运行,增加了项目风险。

3.5 工地的监督不力

随着市政建设项目的数量和规模的扩大,许多内容被纳入市政府建设项目,实际建设工作量也在增加,很难发展建设,尤其是从现场建设项目监测的角度来看。同时,施工公司在施工管理上缺乏科学合理的管理体系,施工管理监督不足。它还将使用大型机器和设备来建造场地。施工人员缺乏专业前培训和经验,缺乏统一的工作标准,导致了现场管理不善,增加了潜在的安全风险。

3.6 建筑工人缺乏安全意识

市政府建筑工地有许多施工人员和管理人员,由于复杂的建筑环境,存在各种潜在的安全威胁。例如,建筑材料和航空作业放置不当可能会影响承包商的安全。目前,除非开发商将安全施工的概念纳入施工过程,否则无法准确确定自己的安全情况,使其面临风险,并可能导致悲剧。在实际施工项目中,施工人员专业素质低的问题是自然的,施工难达标,安全理念差,现场管理难度加大。可见,施工现场人员缺乏安全意识,也给现场管理安全管理带来了很大的挑战。

4 加强市政工程施工现场管理的对策

4.1 完善市政工程安全管理体系

施工安全管理对施工项目施工质量有很大影响建设项目应积极探索提高建设项目安全管理水平的有效措施,帮助建设行业更好地发展。为了提升施工安全管理水平,需要制定科学完善的施工安全管理体系。建筑工程施工安全管理中,建筑工程施工单位应明确指出安全管理的重要

性,然后明确建筑工程安全管理的目标和具体政策。积极运用先进的现代信息技术,构建安全管理体系。建筑安全管理制度主要目标应当是预防,及时查明建筑过程中可能存在的安全风险,并为这些安全问题制定有效的预防措施。施工安全管理应实行问责制度,明确施工安全管理责任,实施所有施工安全管理制度和规则。

4.2 密切跟踪物料管理

材料的使用和管理是工程建设的重要组成部分。根据建筑业调查的数据,大多数中国企业在材料方面投资巨大,其中70%在建筑材料方面投资巨大。通过这些数据,我们了解了物料管理在企业管理中的重要性。材料质量不仅直接关系到企业的成本,也关系到工程质量。根据实际调查,市政工程施工中的质量问题大多是由材料质量引起的。因此,在施工现场的材料管理中,应详细记录材料的使用情况,并做好每次进出的记录,使材料管理更加有效和可控。

4.3 确保建筑施工中临时用电的标准化

为实现建筑施工临时用电标准化,要做好PE线的合理利用,由于PE线电气化中的漏电路径,是确保施工现场技术人员生命安全的设备。如果PE线路缺失或出现问题,很容易得到电击。做好二次泄漏防护工作。漏电保护设备通常放置在主配电箱或开关箱中,与PE系列合作保护施工人员的安全。做好三级配电工作最重要的一点是确保供电水平清晰,这不仅有利于今后的维修工作,而且还能保证线路故障,从而保证其他分支的安全运行。建设项目施工现场四个保护功能和临时电力施工的顺利运作,对于建设项目临时电力使用系统、核心功能的正常运作以及建筑人员和电力用户的生命和财产安全尤为重要。

4.4 做好建筑工程施工设备管理工作

通过对施工问题的分析发现,在中国施工中,由于档案不够完善,建筑机械设备的使用时间没有得到有效规划和控制。对于施工项目中的施工设备,需要备案的方面包括施工机械设备的设计服务时间、正常运行机械设备的维护和运行控制是否符合标准、工作中机械设备的应用强度、机械设备水平等所有这些都将对建筑项目中建筑设备的安全产生直接影响,但目前的建筑项目忽略了收集这些数据。为了解决上述问题,需要提高机械设备管理的效率和效益。在购买新的火焰机械设备时,应编制一份安全管理人员档案,其中应包括:第一,采购和销售合同、制造许可证和产品证书;第二,定期检查设备的使用情况,编制维修记录,改革操作问题,甚至编制定期维修记录;第三,记录生产安全问题,调查隐患;最后,机器运行的次数和使用方法。

4.5 加强建筑工程安全管理监督

工会建设安全管理水平的提高取决于建设安全管理

体系的实施。因此,施工单位必须加强安全管理监督,制定完善的监督制度。现代自动监控技术得到了很大发展。自动监控技术在建筑工程安全管理监督中的应用,不仅可以提高建筑工程安全监督的强度,还可以提高安全管理监督的有效性,以及对管理的监督效果。

4.6 提高施工安全管理人员的整体素质

提高施工安全管理人员的总体素质是提高安全管理水平的必要工作。建设单位应增加对建筑安全管理的投资,并重视在职工作人员的培训。施工安全管理模式和系统不断完善和更新,施工安全管理人员定期接受培训,提高施工安全管理人员的管理水平。

4.7 现代建筑管理系统的科学利用

随着科技的发展和机械化程度的提高,市政建设管理逐步向信息化技术发展。由于市政管理过程复杂,涉及大量工程材料,智能管理系统能够有效地控制各类材料的质量和数量,对管理技术的改进起着重要作用。合理利用现代信息技术,优化项目管理模式,加强项目管理效果,我们保证用于施工的材料和设备质量符合施工要求,并从源头上控制施工质量。完善的设备管理体系展示了自上而下的协调行动,及时向高级单位报告施工现场存在的问题,并及时指派高级工程师解决施工问题,并能保证施工进度的顺利进行。数字化、自动化和智能机械设备还可以提高建筑标准化和产品标准化,优化流程和管理方式,并全面提高可管理性。智能管理系统有助于外地工作人员、机械设备和建筑材料的合理管理,优化资源分配和场地规划,提高外地管理的效率和准确性,提高基地建设的质量。

5 结束语

总之,市政管理部门的施工管理对整个施工现场的施工质量有重要影响。在现场施工中,如果不能对现场施工进行有效管理,可能会浪费建筑材料和资源,整个项目的施工效率和经济效果可能会降低。施工期间工程技术的精确标准化控制,可以有效地确保建立每一个施工环节,也在施工安全方面发挥重要作用。因此,加强场地管理以提高市政建筑施工质量具有重要的现实意义。

[参考文献]

- [1]李海波,方后春.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].门窗,2015(11):2.
- [2]朱洁.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].建材发展导向,2017,15(17):1.

作者简介:孟淑慧(1990.12-)女,山东人,汉族,本科学历,建筑工程中级工程师,主要从事工程预算与成本控制工作。