

## 道路桥梁施工管理中的问题和解决措施分析

刘 航

新疆北新顺通路桥有限公司, 新疆 石河子 832000

[摘要]近几年以来我国的社会经济已经逐渐保持在了高速发展状态,同时交通运输行业也随之加快了自身的发展脚步。在此背景下,道路桥梁建设项目的数量不仅有所增多,同时社会对于其建设质量所提出的标准也越来越高。其中对于施工质量可造成直接影响的便是管理工作的开展。所以为了进一步提升施工质量,下文就将对施工管理中的问题与解决措施进行分析。

[关键词]道路桥梁;施工管理;存在问题;解决措施

DOI: 10.33142/ec.v5i4.5836

中图分类号: U445.1

文献标识码: A

### Analysis of Problems and Solutions in Road and Bridge Construction Management

LIU Hang

Xinjiang Beixin Shuntong Road and Bridge Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang, 832000, China

**Abstract:** In recent years, Chinese social economy has gradually maintained a state of rapid development. At the same time, the transportation industry has also accelerated its own pace of development. In this context, the number of road and bridge construction projects has not only increased, but also the social standards for their construction quality are higher and higher. Among them, the development of management work can have a direct impact on the construction quality. Therefore, in order to further improve the construction quality, the following will analyze the problems and solutions in the construction management.

**Keywords:** roads and bridges; construction management; existing problems; solutions

对于大部分建筑工程项目来说,由于其所涉及的施工环节较多,同时每一环节进行交接的手续也比较繁琐,所以任何一个环节出现问题,都会对整个建筑工程项目的质量造成影响。再加上当下我国建筑行业的竞争变得越来越激烈,所以如果建筑单位想要使自身实现长期稳定的发展,那么主要途径就是大力开展相应的施工质量管理,以此来保证施工质量。但经过调查结果可以显示,现在大部分建筑单位无论是领导还是内部员工,其根本没有较强的管理意识,同时对于施工材料的管理也秉承着忽略性态度,在此工作环境下,建筑工程的施工质量很难得到保障。

#### 1 道路桥梁工程中开展施工管理工作的实际意义

在道路桥梁施工建设的过程中质量控制是一项核心的重要步骤,因此去对道路桥梁施工质量进行控制具有重要意义。首先,对道路桥梁施工项目进行质量管理,能够有效保证道路桥梁安全。必须要严格的管理和控制道路桥梁施工质量,才能够促使道路桥梁安全性以及可靠性得以提升,使道路桥梁具备更为良好的行驶路况,避免对国家以及社会居民的生命财产安全造成威胁。其次,对道路桥梁施工项目进行质量管理,能够降低施工过程中事故产生的概率,而这也相当于减少了工程成本的投入,推动施工企业经济效益上升。质量得到有效管理和控制,就能够有效促使工程建设成本的降低,从而提升企业的经济效益。最后道路桥梁施工管理能够降低维修资金以及延长道路桥梁的使用年限。如果可以有效的开展道路桥梁施工质量

管理工作,就可以保证道路桥梁的工程质量,从而减少道路桥梁投入使用之后需要进行维修的情况出现。有效减少维修资金的输出,推动道路桥梁运用寿命满足设计年限的同时,还可以促使道路桥梁使用年限的延长。

#### 2 道路桥梁施工管理中存在的问题

##### 2.1 施工进度管理问题

对于道路桥梁这一建设项目来说,如果施工单位想要使本工程的验收工作顺利,那么首要途径就是建立完善的管理机制对施工进度加以控制。但由于大部分道路桥梁建设项目的实际规模较大,在具体的施工过程中不仅会遇到各类外界因素的影响,同时还会有各种各样的突发事件产生。所以道路桥梁建设项目不仅具备更高的建设难度,同时验收环节也更为复杂。在此施工背景下,针对施工进度所开展的管理工作也就显得更为重要。然而经调查显示,当前大部分施工单位认为施工管理工作所涉及的管理内容就只有施工质量以及材料的使用等,并不会重视也更不会主动对施工进度展开管理工作。这样一来不仅管理工作的开展价值很难实现有效发挥,同时施工效率也无法得到有力保障。

##### 2.2 道路桥梁施工整体水平较低,缺乏完善的管理制度

对于道路桥梁施工管理工作来说,管理人员本身的专业水平以及工作素养等,会对该工作的开展效果造成直接性影响。所以如果施工单位想要使管理工作达到理想开展效果,那么还需要保证管理人员具备较强的专业能力。但

经调查结果可以显示,当下大部分管理人员的专业水平并不是很高。同时对于一些经验较为丰富的管理人员来说,其在工作过程中基本上都会秉承眼高手低的态度。即不愿意对新型管理技术进行学习使用,在开展管理工作时只会凭借自身的经验。在此工作理念下,管理工作的开展效果很难有所提升。最后,由于部分施工单位没有针对管理工作制定较为完善的管理制度,所以管理人员在工作过程中就没有管理标准可以参照,而这也对管理效果造成影响。

### 2.3 材料管理不规范,存在质量隐患

如果施工单位想要使道路桥梁的施工质量得到保障,那么首先要做的就是挑选并使用符合施工标准的材料。但经调查结果可以显示,当下大部分施工单位对于施工材料的管理并没有较高等级的重视。其在搬运或保存较为特殊的材料的过程中,并不会结合该材料的特点挑选科学性的管理方法。在此施工环境下,不仅这些材料很容易受到损坏,同时其自身的使用效果也会因此有所下降。除此之外,一部分采购人员在购买材料的过程中,由于其会过于重视单位的经济效益,而选择购买价格较为便宜的材料。而这类材料不仅没有达到施工标准,同时其在使用过程中很容易造成产生一些安全隐患。

### 2.4 成本管理不到位,影响企业经济效益

如果施工单位想要使道路桥梁建设项目的各项施工工作可以顺利开展,那么不仅需要对各类建设资源进行合理分配,同时还要对其进行充分利用。然而经调查显示,当前大部分施工单位在开展管理工作的过程中,并没有保证建设资源分配的合理性,而这就导致建设资源无法在施工现场发挥出自身最大作用。其中最为突出的问题就是,施工单位在对建筑材料进行选择的过程中,基本上都秉承了较为盲目的选择态度。即其并没有提起对本工程的施工特点以及施工需求等进行全面了解,而是凭借自身经验完成了建筑材料的选择。当建筑材料与道路桥梁项目本身的适配程度无法得到保障以后,不仅会对后续施工工作的顺利开展造成影响,甚至还会引发一些不必要的安全事故产生,对施工人员的个人安全造成威胁。最后,在道路桥梁建设项目的实际施工过程中,如果施工单位没有针对机械设备展开定期的维护保养工作,或者对于机械设备的使用存在一些违规现象。那么不仅会缩短机械设备的使用寿命,同时也会在一定程度上增加建设成本,对施工单位带来经济上的损失。

### 2.5 施工质量保证问题

当前我国大部分城市的道路桥梁建设项目数量已基本呈现出了持续上升的景象,在此背景下建筑行业的竞争力也就因此变得越发激烈。而大部分施工单位在发展过程中,就会选择以创新施工技术以及积极使用现代化施工设备的方式,使自身在建筑行业中所占据的份额有所增多,保证自己在市场中可以拥有更高的竞争力度。然而这一方

式只出现在一些规模较大且发展较为成熟的施工单位。而对于中小型企业来说,他们提升自身竞争力的首要途径就是降低价格,尽可能的减少在人工以及材料方面的资金投入。在此背景下,这些企业便会降低质量管理工作的开展力度,甚至在施工过程中也会出现偷工减料的现象,而这也就会使施工质量产生整体性的下降。

### 2.6 施工安全管理不足

对于任何一个建筑项目来说,在施工管理工作中最为重要的就是安全管理。然而经调查结果显示,当前大部分施工单位仅仅把安全管理工作流于表面,即以形式化的方式开展该项工作。其中最为突出的现象就是,虽然大部分施工单位在施工现场贴上了各式各样的安全标语,但其并没有开展相应的安全防护工作。除此之外,还有部分施工单位无论是领导还是各类员工,其对于管理体系以及安全生产法律法规的了解程度并不是很高,再加上施工单位也不会主动组织内部员工开展相应的安全培训活动。所以不仅安全管理工作的开展效果难以得到保障,同时施工现场也会存在较多安全隐患,对施工人员的生命安全造成威胁。

## 3 针对道路桥梁施工管理中存在的问题所提出的相关优化对策

### 3.1 规范材料管理,确保施工质量

管理人员在针对道路桥梁施工开展管理工作的过程中,首先要将重点管理对象放在施工材料上。只有材料的质量得到保障,那么道路桥梁的施工质量才会有所提升。首先,在选取材料环节,管理人员需要跟随采购人员一同购买材料。只有确保材料质量完全符合国家标准以及施工需求以后,再挑选性价比较高的材料进行购买。其次,管理人员还要保证材料的数量,即确保各类材料可以被充足的使用在各个施工环节,以此来避免有材料紧缺的现象出现,保证施工工作的顺利开展。再次,管理人员需要对材料进行科学调配,避免有材料堆积的现象产生,而对于不同种类的材料,管理人员需要挑选合适的储存方式以及储存环境等,避免材料发生变质。最后,施工单位本身也需要转变自身以及材料采购人员的施工理念,即重视材料本身的质量,而不是把关注点都放在自己所获取的经济效益上。

### 3.2 提高道路桥梁施工管理水平,不断完善管理制度

首先,施工单位可以定期组织管理人员开展并参与相应的培训活动,培训内容应包括专业管理知识的学习、新型管理方式以及管理技能的熟练使用等。只有管理人员的专业能力得到全面提升以后,管理工作的开展效果才可以得到保障。与此同时,施工单位还可以结合培训进度,对管理人员进行相应的考核。针对考核成绩优秀的员工,施工单位可给予其适当的奖励,以此来调动管理人员参与培训活动的积极性以及专注性。其次,施工单位也可以定期派遣学习能力较强的管理人员,到其他优秀单位进行外出学习,总结学习经验,不断提升自我。最后,施工单位还

需要站在不同的角度分析相应的道路桥梁建设项目,分析其实际所需以及施工特点等,以此为基础制定科学、完善的管理制度,然后组织管理人员以管理制度为基础开展相应工作。这样一来不仅管理人员可以从中获得官方的管理标准,同时管理工作也可以因此达到更为理想的开展效果。

### 3.3 施工质量控制措施

首先,施工单位在对项目审批制度进行制定的过程中,需严格按照国家所颁布的法律法规完成该项工作。同时其在确定质量评估标准的过程中,也需要提前对道路桥梁施工项目的整体特点进行全面分析,然后以此为基础结合施工现场的实际情况,完成评估标准的确立。其次,施工单位还需要针对质量管理工作制定完善的管理体系。在该体系中,不仅要评估标准以及验收标准有所涉及,同时还需要对质量管理方式加以说明。这样一来不仅可以在最大程度上提升施工质量的管理力度,同时还可以使道路桥梁工程的整体质量得以保障。最后,施工单位还需要重视各类细节的质量管理。比如,设计部门在完成施工方案的设计时,施工单位需组织施工人员与设计人员一同对施工方案进行二次检查。如果在检查过程中发现有任何不符合实际情况或不合理的施工细则存在,那么设计人员都要及时对其进行修改。最后,对于交叉研究问题管理人员也需要加强重视程度,即在开展施工质量管理工作的同时,也要注意施工现场的安全问题。

### 3.4 加强施工设备的维护和管理

首先,管理人员需要对施工现场所使用的各类机械设备开展定期检查工作,不断排查机械设备所存在的问题隐患。如果发现有任何隐患存在,那么都需要及时同时技术人员对设备进行维护。其次,管理人员还需要对设备的运行情况进行详细记录,当设备在运行过程中有任何故障发生,那么管理人员也需要详细记录引发故障出现的原因,以及故障出现的部位等数据,然后将其整理为综合性报告。这样一来不仅可以帮助技术人员制定更为科学的故障处理方案,同时从某种层面来说,也可以使施工单位的团队资产有所提升。最后,经调查结果显示,造成大部分机械设备出现故障的主要原因就是设备零部件有生锈或堵塞的现象存在。所以基于此,管理人员还需要养成优秀的管理习惯,对机械设备定期开展清洁工作。这样一来不仅可以降低故障出现的概率,同时也可以在一定程度上延长设

备的使用寿命。

### 3.5 积极使用信息技术,完善信息化管理平台

施工单位在道路桥梁项目中开展施工管理工作时,还需要做的就是结合实际情况,构建出科学完善的信息化管理平台。在此过程中,施工单位首先需要完善的模块就是信息化管理模块。即施工单位要结合施工管理的实际需求,然后结合管理人员的操作能力,设置相应的管理模块。这样一来不仅可以达到完善模块的效果,同时管理人员在使用过程中也会变得更为容易。其次,施工单位在构建信息化管理平台的过程中,还应该制定相应的奖惩机制。奖惩机制的存在不仅可以有效限制管理人员的应用操作,同时如果平台在使用过程中出现了任何问题,那么施工单位都可以直接追究到责任人,并根据奖惩机制采取相应的惩罚措施。最后,施工单位还要构建具备适应性的大数据系统。该系统的存在不仅可以有效收集并分析信息管理平台在运行过程中所产生的各类数据,同时分析完毕后,该系统还可以找出管理工作中所存在的问题以及问题隐患等,及时采取相应的解决对策。这样一来不仅可以达到提升建筑施工管理水平的效果,同时信息管理平台在该工作中还可以发挥出自身最大作用。

## 4 结束语

总之,当前施工单位在开展道路桥梁建设工作时,需提升施工管理意识,加强施工管理工作的开展力度。在具体管理工作中,施工单位可以分别从材料采购、施工成本及机械设备使用等方面展开管理工作。此外,施工单位也需要加强施工现场的安全以及质量等方面的管理力度。这样一来不仅可以确保施工管理工作的全面性,同时也可以使项目建设效果得以保障。

### [参考文献]

- [1]张云.道路桥梁施工管理中的问题和解决措施分析[J].工程建设与设计,2020(24):217-218.
  - [2]李庆贤.道路桥梁施工管理中的常见问题与解决措施探究[J].工程建设与设计,2020(20):220-221.
  - [3]史安宁.浅析道路桥梁建设工程施工管理中存在的问题与解决措施[J].居业,2020(3):165.
- 作者简介:刘航(1993.4-)男,华北水利水电大学,水利水电工程,新疆北新顺通路桥有限公司,项目副经理,助理工程师。