

## 建筑工程项目管理中施工进度管理研究

郑维仁

重庆市江北区城市建设发展集团有限公司, 重庆 400021

**[摘要]** 在施工管理实践中, 施工质量以及施工进度管理是施工项目管理的重要组成部分。在施工管理中, 施工进度管理效率对整个施工按设计进度如期完工有很大的影响, 与施工的合理性密切相关。因此, 要高质量的完成建筑工程, 必须对工程进度作出合理和科学的监察。

**[关键词]** 建筑工程; 项目管理; 施工进度; 管理

DOI: 10.33142/ec.v5i5.5917

中图分类号: TU712.1

文献标识码: A

### Research on Construction Progress Management in Construction Project Management

ZHENG Weiren

Chongqing Jiangbei District Urban Construction Development Group Co., Ltd., Chongqing, 400021, China

**Abstract:** In the practice of construction management, construction quality and construction progress management are important parts of construction project management. In construction management, the efficiency of construction schedule management has a great impact on the completion of the entire construction according to the design schedule and is closely related to the rationality of the construction. Therefore, in order to complete the construction project with high quality, the progress of the project must be monitored reasonably and scientifically.

**Keywords:** construction engineering; project management; construction progress; management

#### 引言

随着经济的高度发展, 建筑业也获得了很大的成就。建筑是我国最重要的设施之一, 也是现代经济发展中的重要组成。对于现代建筑工程来说, 施工进度控制也是非常关键的项目管理要点, 在施工的过程中, 通过进行施工进度管理, 确保其合理性。本文主要分析了施工管理过程中的施工项目管理, 研究了加强施工管理的施工进度管控方法。

#### 1 建设项目施工进度管理的重要性

##### 1.1 有利于做好施工组织的规划

科学合理的施工组织规划是施工的首要任务, 有助于确保按计划合理施工, 工程顺利进行。根据具体施工情况管理施工进度, 选择科学合理、适当的施工方案, 科学组织施工, 使施工过程受机械设备影响, 及时完成施工, 人力、材料、自然环境等, 施工项目和既定计划和计划的实施存在重大偏差。为了改变施工进度, 采取改进措施。为了按时完成具体工作, 必须及时验收。

##### 1.2 帮助管理建设成本

施工的周期比较长, 施工的工程量比较大, 做好对施工进度的管理工作, 能够实现对施工成本控制工作, 防止施工成本的增加, 有效提高施工企业资金的使用效率。人力、物力、机械成本是建筑施工的直接成本, 需要做好对施工进度严格管理, 结合人力资源的建设进度表, 按照施工实际避免人员计算问题, 有效减少人工成本, 制定科学的采购方案, 严格控制交货时间和数量, 避免交货过程中

的长时间延误。此外, 严格对施工进度进行控制, 可极大的减少施工期, 有效减少施工设备租赁, 降低机械设备维护成本, 从而避免设备出现故障。

##### 1.3 提高建设项目的施工效率

对于现有的建设项目, 由于对建设进度的控制和管理不足, 可能会导致项目延误。采用在建设项目的建设, 可以对与建设相关的各项内容进行检查分析, 进而对项目进度的短板进行监督管理, 有效提高建设项目的建设效率。

#### 2 建筑工程项目管理施工进度管理工作中存在的不足

##### 2.1 施工进度编制不合理

合理可行的施工进度计划, 会对工程的施工进度造成不利影响。因此, 在制定施工进度的过程中, 需要根据工程的具体施工情况, 综合分析工程的特点以及实际的施工内容, 合理进行施工程序的安排, 更充分地运用不同的资源。从而能够确保不同施工工序的进度以及综合质量。此外, 当相应的施工进度完成后, 需要专家仔细审查, 使进度表更加完整和合理。这将确保项目在实际投入建设时不会对建设产生负面影响, 在建设工程按期完成后项目的建设成本不会大幅增加。

##### 2.2 工程设计图纸对施工进度的影响

在施工项目设计中, 要认真研究施工项目的地质环境, 在综合查找过程中找出各种因素, 尽可能避免工程图纸设计中出现遗漏, 充分保证基础设施建设的管理。然而, 在

实际设计工作图纸之前,设计单位很少在施工现场进行勘测,或者勘测工作是在形式上进行的,结果不准确。这对工程图纸的设计有严重影响,对设计图纸较差也有影响,对后续钢筋的施工进度和质量有非常严重的影响。

### 2.3 建筑材料对建筑工程施工进度管理的影响

在施工过程中,建筑原料以及半成品的质量控制是控制施工质量的关键。这主要是因为建筑原料和半成品的质量对整体质量和施工进度有很大影响。在对施工项目中的原材料以及半成品进行质量控制的过程中,不仅要施工现场的钢材、水泥和防水材料进行质量控制,而且要确保所有进入施工现场的施工材料都要仔细检查产品的规格和参数,重点介绍了施工现场所需的一些特殊施工材料。例如,从运输、装载、安装、施工的全过程中,控制一些容易变形、生锈、易碎的物品,充分确保施工工程如期顺利进行。

### 2.4 管理体系不完善

在建设项目的施工过程中,一些施工单位没有充分认识到协调各专业关系的重要性,导致不同施工队伍之间沟通不充分,导致施工进度放缓,对工程建设的整体进度有着非常重要的影响。在具体施工中,现场不仅有施工人员,还有建筑原材料和施工设备。一旦没有有序的管理手段,各部门不相互干扰,施工现场就会混乱,可能会出现堵塞,不可能顺利进行施工。

## 3 建筑工程项目管理进行施工进度管理的有效措施

### 3.1 制定科学合理的日程安排

有序、合理的综合方案是施工顺利完成的重要基础,施工企业也需要充分了解施工过程,结合不同施工阶段的特点制定综合性的施工方案。施工过程中,月进度、周进度、日进度与计划不符。因此,需要制定项目进度控制管理措施,通过项目内部管理提高进度控制水平,消除或减少各种不利因素对项目进度的影响。

第一,施工进度预查:制定项目施工进度计划,编制建筑材料、设备、机械设备等的施工准备计划、工作进场计划、进出计划。编制施工计划,制定相应的节点并制定节点控制计划。为施工节点准备详细的施工细节。

第二,施工进度管理:根据制定的施工进度对施工单位计划、季度计划和月度计划进行审核,并监督施工单位的实施。定期与分包商召开周核会对,核对制造过程的不一致性和问题,按照总包的周工期要求确认完工状态,执行下周的施工生产计划。

第三,施工后的施工进度管理:根据施工进度计划,及时组织有关部门实施审批。定期对施工进度数据进行分类、汇总和归档。加强工程竣工验收管理。

### 3.2 协调各类职业工作,加强沟通

建设工程建设是一项综合性业务,每个部门的任务是

确保整个建筑项目的质量,因此,企业的建设要在各部门的建设协调中得到继续和加强。各部门员工之间的协调,以改善整个建筑工程的质素和沟通。举例来说,在建筑建设方面,土木工程、水电、消防安全是息息相关的,这三方面的工作协调得很好,大大降低了安全风险,也保证了人民群众的安全。充分认识到所提出的工程是整个工程建设的基础,必须以一切后续行动为基础,因此,在正式施工前,必须派出专业人员对整个施工项目进行详细、充分的检查。同时,施工规划和施工进度管理要结合实际,不应盲目忽视实际施工条件,提高效益。在实际的建设项目中,需要构建监督机制,建设企业需要构建完善的监督体系,同时组织专人全程监督,发现违规作业或擅自更改设计图纸。必须及时纠正这种情况,以确保整个工程的顺利建设。

### 3.3 持续加强进度管理

随着社会和时代的不断发展,越来越多的新技术开始出现,在建设工程的过程中,必须与时俱进,不断对新技术进行应用。目前最流行的计算机网络技术,施工企业能够对整个施工项目做好实时监管工作,不断的学习,攻克技术难关,妥善控制整个施工进度。施工企业还需要有效的提升合同意识,在项目施工开始之前,施工双方签订合同,合同需要包含施工过程的各个方面。付款完成后,施工公司必须仔细审查合同内容,确保其符合合同条件,因为必须按照合同条件进行施工。各工期按时、按时支付资金,均符合实际施工要求,确保合同不存在问题,确保按公司施工计划高质量竣工,确保竣工楼按时交付确认。总之,新技术的引进和合同意识的强化,可以有效保障施工企业的高质量、按时完工。

### 3.4 开始控制材料供应进度

对于整个项目的建设来说,材料的供应是非常重要的。没有材料,整个施工就需要停止。因此,企业在采购材料和设备时需要加大对这方面的重视,在选择大型、高水平的厂家的同时,还要选择多家厂家,避免一个厂家出现问题,了解整个施工停工的情况,确保持续供应完整的建筑材料。除上述作业外,施工企业还必须指定专门的建筑材料存放场所,以便在一定期限内供应所储存的材料,即使材料供应中断,也能继续生产建设。

### 3.5 提高专业人才综合素质

在项目管理阶段,要加强人才的选拔,充分发挥他们的能力。工作人员必须经验丰富,技术精湛,为施工小组的专业性质,每个人都必须持有入职证。为了确保工作的专业性,必须定期进行实地培训和定期检查,使非技术人员能够集中精力学习。在进行任何建筑工程前,必须对工程的整体成本作出彻底的评估,并清楚了解工程的人力、物质和财政资源。必须尽快缩短准备项目所需的时间,但要确保项目的严格性。在施工过程中遇到紧急情况和困难时,应采取适当措施,保证施工顺利进行,无造成严重损

害。在施工过程中,要保证施工常态化,使施工工作如期有序进行,以确保施工顺利进行。

### 3.6 采用合理的施工方法

在建造各种设施的过程中,需要采用不同的施工方法。工程施工方法可分为串联、并联和流水作业,优先级方法是应用于单位时间所需资源较少的项目的最基本、最原始的方法,以及相对简单的施工方法。通过运用施工工艺同时完成相应的施工项目,能够最大限度地利用资源,加快速度,并提高建筑工人的技能和工作效率,使之成为最普遍的,移动建筑中最科学、最合理的施工方法。

### 3.7 利用现代信息技术

在 21 世纪,随着信息技术水平的提升、应用范围的增加。现代信息技术经常被广泛应用于现代建筑工程的实施。例如:通过运用现代信息技术以及先进的计算机设备进行收集和分析信息,配置和实施项目进度管理系统,并进行计算机化和更新。项目管理是非常复杂的动态管理过程,更复杂、规模更大的项目,单靠人力资源或其他有限的工具和设备是无法成功进行的,今天,现代信息技术可以用来协调和管理项目参与者之间的关系。项目的目标是最大限度地考虑项目所有参与者的利益并实现其目标。将信息技术运用到项目管理的进程中,不仅能够极大的提升项目管理效率,而且能够更好的推动信息技术的发展。施工管理采用 BIM 技术,深入研究分析 BIM 技术及其在合理施工管理中的应用,主要优势在于可以管理项目的进度和成本。协调和保证项目施工进度,在 BIM 技术平台上,可以更方便快捷地查看施工进度,通过提供材料和人员等信息,有效管理和利用成本和进度。

### 3.8 确保项目的资金需求

在建设项目中,只有在经营单位财务能力不足的情况下,才将预付资本金的比例作为选择建设单位的主要标准。因此,政府有关部门在批准项目时,必须严格、认真地检查项目发起单位的现金需求是否符合要求,并检查建设经营单位的资金来源和固定资产计划。为解开经济形势,建设部门优先选择施工资质好的企业,选择资质好的施工单位。为更好地实现建设目标,更有效、更合理地管理建设项目,建设单位在确定进度管理计划时,应紧密结合工程造价计划,确保关键阶段的合理分配资金。

### 3.9 确保建设各部门统筹协调

在整体进度管理工作中需要积极协调配合的是整个项目建设以及子项目建设中的物资部、财务部、人力资源部和对外联络部。通过各部门的共同努力,可以满足整个

项目所需的物力、人力、资金等资源,同时不受当地因素的影响和限制。此外,由于一个建设项目的施工过程中存在许多交叉的任务,各个具体的施工单位始终保持沟通,按照事先制定的施工计划有序地进行施工工作,以根据每个单位和类型创建良好的施工工作。施工过程中需要高度重视对质量控制工作,避免因为施工质量问题造成返工情况的出现。在竣工初期,还应注意楼宇系统的调试,在满足实际应用需要的基础上,尽可能满足业主的其他相关要求,使整个工程得以顺利进行。符合适用的技术标准。

### 3.10 重视施工进度计划的披露

施工进度的实施不仅是项目团队的问题,还需要所有项目参与者的共同努力。因此,应注意施工过程的交底。施工方案实施前,可根据职责范围,逐级召开几次动员会和生产会。人员必须了解计划,并提供机械和人员。建立每日和每周计划制度,加深施工人员的责任意识,建立和管理责任到人的管理制度,激发员工的主动性和积极性,更好的完成施工。

## 4 结语

总之,建设项目的管理是一项系统的管理工程,履行的不仅仅是管理职责。在施工期间,注意进度,制定科学合理的方案。严格执行施工工艺,认真监控和记录进度,发现施工过程中人力和机械投入的执行时间偏差,采取有效措施,确保实际工程按计划完成。

### [参考文献]

- [1]郝政威,杨冰.加强建筑工程管理中进度管理的研究分析[J].风景名胜,2020(4):1.
- [2]沈永达.对影响建筑施工进度因素分析及预防策略的分析[J].居舍,2019(24):190-186.
- [3]徐凡,周伟鹏.全过程管理在建筑工程项目管理中的应用研究[J].大众商务:上半月,2021(10):1.
- [4]戴晓燕.建筑项目进度管理的要点和改进措施分析探讨[J].中国室内装饰装修天地,2020,11(08):44.
- [5]黄磊,张淑艳,刘宏霞.应用于建筑施工企业中的工程项目进度管理设备[J].城镇建设,2019,48(10):7.
- [6]石永伟.探讨在土建工程项目管理中如何加强工程进度的管理[J].中国房地产业,2018(11):7.
- [7]胡长明.基于BIM的建筑施工项目进度-成本联合控制研究[J].西安建筑科技大学学报:自然科学版,2014,46(4):5.

作者简介:郑维仁(1986-)男,重庆人,汉族,大学本科学历,工程师,建筑工程管理。