

关于加强市政工程管理及措施的研究

晋晓亮

中煤第三建设(集团)有限责任公司市政工程分公司, 安徽 宿州 234000

[摘要]目前, 随着我国市政工程的不断扩大, 由于工程数量的增加, 对于施工管理人员的综合素质也有了更高的要求。本篇文章对于加强市政管理的促进工作进行分析与探究, 希望能够在日常的工程管理中, 有相关帮助作用。

[关键词]市政工程; 问题和措施; 分析探究

DOI: 10.33142/ec.v5i5.5949

中图分类号: TU9

文献标识码: A

The Research on Strengthening Municipal Engineering Management and Measures

JIN Xiaoliang

China Coal Third Construction (Group) Co., Ltd., Municipal Engineering Branch Suzhou, Anhui 234000, China

Abstract: At present, with the continuous expansion of municipal engineering in my country, there is a higher demand for the comprehensive quality of construction managers due to the increase in the number of projects. This article analyzes and explores the promotion of strengthening municipal management, hoping to be helpful in daily project management.

Keywords: municipal engineering; problems and measures; analysis and exploration

在日常工作中, 保障市政工程项目的质量是非常重要的, 其中, 特别需要注意的是市政工程由于涉及水电以及城市绿化方面施工的过程是非常复杂的, 所以需要通过提高施工质量, 加强控制, 避免不必要的安全问题出现, 帮助市政工程在施工过程中顺利完成。管理人员通过对工作人员安全意识的不断提升, 并且将每个环节的工作做到位, 以此来推动我国市政工程的有效开展。

1 市政工程的具体描述

市政工程具有非常广泛的内容, 并且在一般情况下, 城区城乡设计中的建设, 以建筑物为主, 能够提升居民生活水平, 对基础设施进行完善等多方面都属于市政工程, 大部分的工厂都属于无偿服务, 并且还包含它自身的建筑特点。由于建筑的周期较长, 并且工艺复杂, 相关管理人员对各方面的设计都应该进行处理和调节, 除此之外项目建设过程中, 需要充分发挥管理人员的积极作用, 能够提升工作人员的综合素质水平, 增强质量的管控, 将具体的制度管理全面落实到施工作业中, 对所要进行的施工作业进行科学的把握。

2 市政工程在进行管理中所存在的问题分析与探讨

2.1 缺乏相关安全性以及质量管理意识

目前, 由于时代正在不断发展和变化, 国家和政府对于人民生活的问题给予更多的重视和关注, 对于市政工程方面的安全, 也提出了更加严格的要求, 目前, 关于项目的参与, 人员要对此进行安全意识的提升, 在每个施工阶段, 都要严格按照标准进行工作, 保证在建设顺利的同时, 将安全质量牢记心间, 为了能够提供更加优质的服务, 并

且改善人们的生活环境。在工作过程中, 一定要严格要求每一位工作人员加强安全意识的管理。目前, 由于市政工程正在不断的扩大, 并且工程的数量急剧增加, 使得工程快速发展的同时, 也产生了相应的问题, 应该对出的问题进行及时的更改, 找到问题的关键性所在, 避免安全事故的发生。

2.2 施工队伍的综合能力应该进一步的提高

对于一部分的企业来讲, 施工中为了节省成本, 聘用大量的农民工参与到整体的建设中去, 由于农民工受到自身文化水平, 各方面的影响对于技术的规范性以及标准性和技巧性存在着很大的差别, 消耗着时间和精力进行技术的指导, 并且降低了项目的管理效率。由于市政项目施工的情况下, 大多数会人口密集, 这种情况如果建设面积受到一定的约束, 就会对管理力度存在相应的影响。如, 肯尼亚红山路工程项目位于肯尼亚首都内罗毕, 全长 5.8km, 双向 4 车道, 路面结构为沥青混凝土, 标段内地势起伏较大并有多条公路与之相交, 对现有碎石路面进行重建和升级。肯尼亚市政工程管理的过程中, 项目施工过程中只有 17 名中方员工, 技术工作人员 50 人, 机械手、大车司机 25 人。这些工作人员中本科以上学历 20%, 专科学历 30%, 大专以下学历 50%, 他们的综合能力水平和素养较弱, 对项目施工图纸理解不透, 对工程管理具有较大影响。

2.3 总体来讲, 缺乏完善的管理制度

在市政项目工作的运行以及管理过程中, 有关人员对于管理方式的创新没有进行分析与研究, 并且没有运用更加科学完善的方式来进行管理制度的创新, 对于施工人员来讲, 在每个环节中没办法提供有力的参考, 造成施工中

存在着大量的问题,对于项目的质量方面来讲,也有着不良的影响。缺乏完善的制度管理,这在一方面会使得项目的标准出现偏差,严重的可能会对单位造成较大的经济损失。

2.4 由于监管力度的不足,造成的影响

市政工程在进行施工过程中,可能会有更多复杂的程序,并且施工技术要求也是非常严格的,如果在施工过程中缺乏科学以及完善的管理体系,就会造成施工水平的参差不齐。由于施工力度的不足,所造成的影响是非常严重的,管理人员要对每位工作人员进行技术方面的提升使得每位工作人员都能够按照科学合理的方式来进行市政工程的施工。

2.5 工期进度在控制方面有待提升

市政工程的工期进度在控制方面应该进行,不断提升,最主要的就是能够在规定的期限内完工,由于很多市政工程的管理力度不足,使得在施工过程中的计划,不是特别合理,并且没有办法完成实际的施工工作严重影响了施工的时效。一旦进行施工中,可能没有太大的可能完成工期的计划调整,这种情况下,只会使得工期往后延迟没有起到更好的控制作用。

2.6 施工安全管理执行方面的落差

在进行安全管理执行方面,落实能力较差,由于整个工期中安全实施效果不到位,安全办理需求,采购信息化设备不足,没有进行安全性的评析,增加了施工单位的压力。目前,许多的企业为了自己能够得到最大的利益,都会实行口头方面来办事,不解析安全办理的最有效情况,导致安全办理方面没有具体落实,由于工程项目的日常建设需要一大笔的开销,并且需要人力资源,所以,该职业的流动性非常大,许多都是临时组建而成,团队的协作能力不足,并且,安全管理方面做不到位。

3 加强对市政工程管理的方式方法探究

3.1 增强工作人员的安全意识

在进行工程建设过程中,许多的工作人员在进行施工过程中缺乏安全意识,并且存在着许多不良行为习惯,为工程的建设带来了许多的安全隐患,所以在工程施工过程中,管理人员和施工人员安全意识应该得到有效提升,在开展安全培训时,必须要求每位工作人员都能够积极参与其中。对安全意识进行不断学习,在市政项目进行建设过程中,由于会受到非常多因素的影响,特别是人为因素所带来的安全隐患,所以单位施工前,应该对每位工作人员进行不断的培训,且举办相关安全意识的讲座活动,带领每位工作人员了解安全事故发生之后所带来的严重后果,让每位工作人员都能够尽心尽力学习好安全意识。在最后对工人进行评估,评估合格之后,才能够正式上岗工作,增强工作人员的安全意识保证其每位工作人员的安全,与此同时,也要保证工程的安全开展。

3.2 要注重专业队伍的不断建设

市政工程建设最主要的就是为人们提供更加便利的

服务,能够与人们日常生活中许多因素是息息相关的,在进行工程建设中,由于施工环节较为复杂,并且工作压力较大,施工人员自身的素质以及水平对工程的质量起着非常决定性的作用,所以,施工单位管理人员需要对施工队伍进行不断建设,能够提升整个队伍的技术水平,为建设打下良好的基础。由于在施工之前,要对施工团队的人员进行全方位的了解,并且让每位员工了解到施工管理的重要性,能够抱着更加认真的工作以及服务态度,将每一环节的工作进行认真开展,全面落实工作的规章管理制度,并且,管理人员需要在正式开工之前,根据其现场情况进行实际的勘察。能够对安全性能进行不断的检查,保证在施工过程中,人力物力的安全与准确性。

3.3 要制定完善的管理制度

市政工作进行建设过程中,单位管理人员要制定更加完善的管理制度,能够对相关建设信息进行全方面的掌握和了解,能够及时对工作人员进行沟通与交流,促进每位工作人员能够按照规章制度来进行工作,充分的发挥每位人员的技术技能,在管理制度的制定方面,要求工作人员能够结合相关实际情况进行开展对有关制度进行不断改善与核实,能够进一步的细化管理方案。充分展现出制度的科学性和有效性,通过多个环节的分析与探讨,避免不当的管理现象出现,不正确的管理可能会造成大量资源的浪费,在很大程度上增添项目建设的成本。

3.4 要加强监管的力度

对于项目建设的监管人员来讲,需要对施工过程中的每一环节的监管力度进行加强,并且在建设过程中及时发现不足之处并且进行不断改正,充分发挥现代化技术的应用方式,提升监管效力,制定完善监管体系,将设备及资源的浪费现象有效避免,能够在管理人员的不断带领下,将市政施工变得更加科学准确化。管理人员要在进行信息及现场管理时,与实际情况管理一致,实现最大化的质量管理。例如:某个城市在进行市政桥梁施工过程中,所运用落地支架等方式进行施工工作,并且能够将相量与地面的距离最好控制在72米之内,这种情况下是具有非常大的施工难度,对于企业来讲,企业施工可以选择400米的预应力管住。对此,工作人员可以对支架,架体,模板等方面的施工中进行监管力度的提升,制定完善的监管体系,加强对全过程的实时监控,能够在基本的情况下保证施工的质量。

3.5 要落实市政工程质量的管理制度

通过对建筑行业多年的分析与探讨,对于工程质量来讲,必须要进行严格的执行,每一项市政工程项目在进行建设与管理时,都必须有专人进行度的分担,能够对实施的地形进行勘测以及图纸进行设计,对方案进行有效的执行,对每个环节都要认真负责。在工作过程中,如果有一环节出现问题,需要进行检查,利用好检查体系制度的整

改,对各个单位进行严密管理控制。只有这样,才能够确保整体施工顺利进行的情况下,进行不断改变,避免问题的出现。

3.6 对市政工程建设管理人员进行具体培训

工作管理人员在进行工程建设时,会承受很大一部分的压力,如果要想提高工程建设的质量,就必须对工作人员进行具体的培训,通过施加压力和整体的技能培训,使得管理人员技能水平进行不断提升。培训方面,最主要的两个阶段,首先,应该具体进行一个了解和分析,能够对市政工程的具体内容进行一个讨论和掌握,以便于工作的开展,能够运用科学合理的态度来进行施工。其次,对于管理人员的办理办法以及训练内容来讲,都要进行严格的掌握,通过技术训练方式来加强安全意识,能够在训练过程中帮助工作人员提高管理制度,对建筑工程中所呈现出的问题有相对的应对措施操控整体的局面。示范者应注重本身的水平提升,找出自身不足之处,更好地开展项目工程。

3.7 加强对施工材料的有效管理

市政工程在进行施工过程中,应该对施工的材料进行更具有效益的管理,因为施工材料对于整个施工来讲是非常有意义的,所以工作单位需要加强对市政资料的管理。其一,施工现场工作人员应该按照具体的标准和要求,对施工材料进行采购,不允许不合格的施工材料进入施工现场,一定要保证施工质量。其二,施工单位工作人员对施工材料进行合理的勘察,能够在现场对资料进行查看,并且及时将检验报告进行上交。其三,工作人员在进行资料分类时,防止资料的随意丢弃,要将每一份资料进行保存,对于日后的资料更要进行跟踪和处理,为了发展的顺利进行,要将相关材料进行保存。

3.8 对市政工程施工中的安全管理进行不断强化

工作人员加强安全管理是市政工程顺利开展的重要基础,首先要做的就是加强对施工人员的安全培训,建立每位工作人员都应该重视施工的安全,不断增强安全意识,完善安全办理体系,将安全管理进行不断强化。在进行安全意识不断强化的同时,要对每位工作人员的职责进行清晰的分配。其次,在施工岗位以及施工过程方面,要将安全职责落实到位,强化工作人员的安全整体意识。最

后,在施工过程中,对施工安全进行全面勘察,建立健全的制度,由部分工作人员成立安全专组进行全面调查,一旦在工作过程中发现安全问题要即刻上报并且进行及时解决,团队负责人和领导要进行查看,将安全操作设备以及机器进行维修和保养,保证工序的安全性,避免安全事故的发生。

3.9 加强施工进度的有效管理

施工进度,对于市政工程管理方面是非常重要的部分,所以,在进行市政工程的推动时,要保证其工程在规定的时间内完成,避免工期出现延期现象,具体的措施可以采用如下几点:其一,在开工之前,企业可以模拟开工,并且制定施工的计划,将整体的施工过程进行合理安排,能够对每一环节的施工进行细致的分工,将每一环节紧密相连。其二,企业施工技术人员应该对施工计划进行分析与探讨,能够对其中所出现的问题进行探讨与解决,避免安全事故的发生,其三,工人需要对施工的程序进行控制,优化施工的配置,提高施工效率,保证各个环节的恰当连接,从而保证整体施工的顺利开展。

4 结束语

综上所述,对于市政工程的建设工程来讲,可能会受到诸多因素的影响,并且会产生不同方面的质量安全问题,所以企业就应该对项目施工管理做出仔细的分析与探讨,增强工作人员安全意识,保证每位工作人员能够在施工过程中尽职尽责,管理层人员要不断提升工作人员的综合素质和职业技能水平,促就高素质,高技能的施工队伍,与此同时,要对科学制度进行不断完善,加强企业监管力度,保证工程项目建设的质量和效率,推动市政工程的不断发展与进步。

[参考文献]

- [1]毕杨.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].建筑施工管理,2019(8):61.
 - [2]张明珍.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].房地产导刊,2019(14):128.
- 作者简介:晋晓亮(1986.9-)男,毕业院校:南昌理工学院,所学专业:建筑工程技术,中煤第三建设(集团)有限责任公司市政工程分公司,工程师。