

提升工程施工质量管理的对策解析

单英鸣

乌鲁木齐新龙置业有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830001

[摘要]人们的生命健康和财产安全都受到工程项目施工质量安全的影响, 近些年国家和国民也十分关注工程施工质量。虽然我国建筑行业有着较快的发展速度, 但是依然存在很多不同类型的质量问题。为了进一步优化工程施工质量, 解决施工质量管理中常见的一些不足, 文章首先明确了质量管理的重要作用, 然后分析了工程施工质量管理中常见的一些问题, 最后提出了一些优化施工质量管理的方法。通过分析, 可以改善传统质量管理中的监督体制、人员、市场等方面的一些缺陷, 发挥质量管理的作用, 提升工程建设质量。

[关键词]建筑工程; 施工质量; 管理措施

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6089

中图分类号: F121

文献标识码: A

Analysis of Countermeasures for Improving Project Construction Quality Management

SHAN Yingming

Urumqi Xinlong Real Estate Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830001, China

Abstract: People's life, health and property safety are affected by the construction quality and safety of engineering projects. In recent years, the state and people also pay great attention to the construction quality. Although China's construction industry has a rapid development speed, there are still many different types of quality problems. In order to further optimize the engineering construction quality and solve some common deficiencies in the construction quality management, this paper first defines the important role of quality management, then analyzes some common problems in the engineering construction quality management, and finally puts forward some methods to optimize the construction quality management. Through analysis, we can improve some defects in the supervision system, personnel and market in the traditional quality management, give play to the role of quality management and improve the quality of project construction.

Keywords: construction engineering; construction quality; management measures

1 质量控制的重要性及作用

1.1 适应工程的特殊化

现代工程项目往往有着多种多样的变化, 工程项目类型较多, 企业组织发展过程中, 需要将各种建筑类型明确, 采用不同的施工管理方式将项目的重点有效区别, 同时加强现代科学技术的应用, 协调各个施工工种, 最终建设高质量的工程项目。

此外, 在工程项目建设过程中从很大程度上受到外部环境的影响, 为此, 在推进过程中需要规范化地开展各项建设工作, 从而实现节约成本的效果。在工程项目施工中, 需要充分尊重工程的特殊性, 保证管理科学有效。当前很多工程都存在体量大、人员少的情况, 大多为规模化、片区化施工方式, 在建设中便于针对性地管理, 有助于满足工程的特殊需求和质量要求, 有助于提升企业组织的市场竞争能力和建筑工程特殊化水平。

1.2 降低成本投入

通过严格地控制施工质量能够将施工投入成本有效降低。在工程施工前, 工作人员需要细致地分析工程的特点, 做好施工目标和施工方案的合理规划, 对施工目标成本投入进行预测, 然后细致地划分施工任务, 积极落实并

且严格控制施工成本, 达到成本控制的效果。现代建筑有着较大的建设规模, 工期较长, 施工中控制的重点为成本, 前提是质量, 高质量的工程能够约束各项施工行为, 有助于高效地落实各项施工内容, 避免返工, 确保工程经济效益, 推动企业持续健康地发展。

1.3 带动新技术的应用与研发

工程施工技术随着科学技术不断发展而持续进步, 工程施工质量在先进施工技术的影响下能够进一步提升, 同时施工技术创新也有助于相关企业市政竞争能力的提升。在具体施工管理中, 工作人员要在整个工程施工中贯彻落实质量管理工作, 以质量控制为目标加强提升施工效率, 加大创新和落实新型施工技术, 比如积极创新防渗漏技术、优化装饰工艺、创新建筑材料。通过将质量控制目标高效落实, 能够进一步创新和优化施工技术, 提高企业竞争实力。

1.4 保证工程施工质量

工程项目管理的重要内容之一就是施工质量, 只有严格把控施工质量才能树立良好的企业形象, 才能建设优质的工程项目。为此, 企业需要以质量为导向构建并且不断完善质量管理体系, 这对于管理技术的创新有着积极作用, 同时有助于推动企业管理工作的改进, 优化企业管理工作。

建筑工程有着较强的综合性和系统性,企业发展中涉及到很多复杂的内容和施工环节,无论是施工技术、施工工艺、施工方案或者图纸变更等,都需要涉及到工程管理,企业需要健全管理体系并且不断完善岗位问责等制度才能进一步推动企业发展,才能有效提高工程项目施工质量管理水平。

2 工程管理中施工质量控制常见问题

2.1 质量监督体制有待完善

工程项目质量管理中涉及到诸多方面的内容,比如工作人员管理、原材料管理、施工技术管理等,这诸多的管理任务、复杂的管理环境、广泛的管理范围,都增加了建筑工程质量管理的难度,工作人员需要花费比传统工程管理更多的精力、人力和物力全面控制工程项目各个细节才能保证顺利地完 成各项施工任务,才能保证工程的建设质量,同时,管理者要对施工质量进行严格的监督管控。当前很多企业的质量监督体系不健全,甚至不存在质量监督体系。现代工程项目建设往往需要多个施工单位或者多个分包单位共同完成,施工质量管理往往有着较为混乱的施工职务和施工内容,会影响到工程项目施工过程,如果质量监督体制不健全,那么很容易出现疏漏,导致发生质量问题。比如作为工程项目施工中的基础物质,施工材料质量直接决定了工程施工项目的质量,但是有的企业没有严格控制施工材料质量,导致具体实践中一些不符合国家标准材料流入到施工当中,降低工程的整体质量。还有的企业为了工程施工质量采用劣质材料,不但无法保证施工质量,还可能出现安全风险。此外,建筑工程中缺乏完善的质量监督体系,有的企业容易忽视一些施工材料问题,这就导致建筑工程施工安全和施工质量问题频发,严重影响了企业的未来发展。

2.2 建筑施工秩序不规范

围标串标、违法分包、低价竞争、挂靠经营等问题都是当前建筑行业常见的现象,这些问题会严重影响建筑工程施工质量控制工作。首先,围标串标问题会导致一些不符合要求的企业中标,这些企业为了保证自身的经济效益会盲目加快施工进度、压缩施工成本,使用一些质量不合格的材料,导致建筑工程质量无法保障。其次,违法分包问题屡禁不止。有的业主选用一些资质水平交工的企业承包建筑工程项目,但是会将施工费用降低。中标企业会分包出全部或者部分工程项目,从中争取差价,这就导致难以有效地开展施工质量控制。我国法律不允许这种行为,要求承包主体不能再次分包。

2.3 工作人员的整体素养有待提高

我国国民的整体素质随着社会经济的发展得到了进一步的提高,人们越来越重视物质和精神方面的需求,对建筑工程管理效果重视度也逐渐提高。现代建筑工程要求精细化地管理施工质量,这就要求施工人员要具备较高水

平的综合素质。不过当前很多施工人员的专业能力和工程实际需求都存在一定的差距,有的工作人员没有及时掌握先进的管理方法和管理理念,缺乏专业的技术能力,有的施工队伍管理不严,规范性不足,缺乏纪律性和组织性,导致施工质量管理难以高效地落实,甚至有的员工存在违规行为。此外,施工技术人员专业能力不足也会降低施工质量,进而对工程的整体质量安全产生不良影响。

2.4 缺乏先进有效的管理模式

建筑工程和施工管理需要形成平衡的发展状态,这样才可以更好地对建筑工程的施工质量和施工安全进行控制。然而,近年来,随着我国建筑行业的高速发展、政策环境的不断完善,一些新的施工技术和施工材料得到了创新,在为建筑工程施工提供发展机遇的同时,也为建筑工程施工质量控制带来了一定的施工难度。特别是在建筑工程规模不断扩大、传统的施工质量控制模式已经无法满足新时代的发展需求的情况,管理人员需要对建筑工程施工质量控制模式进行不断的创新和完善。然而,很多建筑工程施工采用的仍然是传统的管理模式,管理效率低,管理人员的工作压力、工作量和难度都比较大,无法对建筑工程施工现场进行科学有效的控制。施工质量的控制方法和措施比较落后,影响了整个建筑工程的施工安全和质量水平。

3 施工质量控制的有效措施

3.1 改善工程管理工作

3.1.1 及时进行技术交底

影响工程项目施工过程和质量的重要因素之一就是技术交底是否详细充分,只有保证技术交底工作详细才有助于各项技术方案的高效落实。为此,技术人员要在正式施工前做好技术交底工作。管理者要将施工技术的关键环节、重难点环节明确地交代给施工人员,采取技术负责人对下级负责人交底,下级负责人对施工小组技术交底的方式确保层层落实该项工作,最终实现每位员工都对施工技术方案有充分的了解和掌握,保证施工计划更好地落实,保证工程项目能够在规定的期限内完成,最终达到工程建设质量提升的效果。

3.1.2 施工技术管理优化

在完成技术交底工作后,工作人员还要加强管理工程项目施工中的设备、人员等诸多资源,按照国家规定控制施工技术,合理配置工作人员。在工程施工该技术应用之前,尤其是新技术、新材料应用之前,要做好试验工作,当确认能够和国家规定质量标准要求相符合后方可应用新材料、新技术。企业开展技术管理中要明确工程的特点,做好施工特点的把控,合理划分各项任务,保证施工团队能够分工合作,高效完成工程施工作业。

3.2 加强材料管理

材料是工程项目施工中必要的因素,同时也是和施工

质量密切相关的元素,为此,要做好物资监管体系的建立和完善,严格按照相关规定要求完成采购、储存和使用等工作,最终将材料的作用充分发挥出来。第一,要严格监督物资采购阶段,选用综合实力强的供应商,索要批次合格报告,并且通过抽样检测确认材料的质量,在确认合格后可以进入现场并且分类储存。第二,在储存阶段要充分尊重材料的特殊属性,明确材料保存条件,避免保存不当出现浪费问题。比如钢筋材料容易发生锈蚀情况,需要注意保存环境干燥通风。在保存阶段,还要定期检查材料是否出现质量降低的情况,在使用中坚持先进先出原则,避免材料长期积压。第三,在施工阶段正式使用前,施工人员还要注意材料的质量情况,不得使用存在缺陷的材料。比如如果钢筋出现变形,那么不得使用。通过这种方式可以从根本上解决材料质量引发的质量隐患,有助于提升工程项目施工质量水平。

3.3 加强应用信息化技术

在工程质量管理中可以加强先进信息技术的应用,将施工效率和施工质量全面提高。设计人员在设计阶段要全方位验证工程项目的各个方面,使用信息化软件和系统及时发现设计中存在的问题,从而提前采取解决措施,避免后期出现工程变更的情况。在施工阶段,利用信息化技术能够对施工中存在的质量隐患及时进行分析并且处理,还可以通过远程监控系统直观地查看施工现场实际情况,及时制止违规操作,及时发现质量问题。同时,信息系统和软件能够储存工程项目质量管理中的大量数据信息,可以保证及时查看相关资料,为后续管理工作的开展提供有力支持。尤其是大型工程项目施工中,有着更加丰富的内容,十分复杂的施工过程,此时信息技术的应用可以直观检查已经完成的项目,及时解决质量问题,避免出现返工情况。

在现代工程项目施工质量管理中,应当充分利用计算机、互联网+等现代信息技术,加强质量管理体系的完善和优化,从而将施工质量控制效率提高。在建设信息化质量管理体系过程中,要做好移动网络管理平台的建立,有机结合计算机技术和工程质量管理,保证管理人员能够规范化地完成质量管理工作。为了将工作人员的信息壁垒有效消除,可以构建无障碍沟通平台,各个管理者共享相关数据信息,将资源的利用率最大程度地提高。在信息技术的支持下,工程项目质量管理将会发挥更加重要的作用,将会得到进一步的优化创新。

3.4 严格选拔施工人员

施工人员作为工程施工项目的直接参与者,其专业技术、工作责任心等直接关系到工程的建设质量。为此,企业要加强施工人员的选择和培养。在招聘阶段,适当提高

招聘门槛,不但要关注施工人员的专业技能,还要关注其工作责任心,从源头提高施工队伍的综合素质水平。在工作前,要系统地组织培训活动,重点对企业的文化、制度等进行培训,让员工能够明确企业管理规章制度,遵守企业的规则。在入岗前,要做好岗前培训,对工程施工的具体细节、重难点有明确的掌握,保证能够严格遵守施工规范,避免出现违规操作。为了激发员工工作的积极性,企业还可以设置晋升制度、奖惩制度,保证选拔的人才具有专业化的素质,能够在施工中更好地发挥自己的价值。

3.5 加强施工现场监督管理

严格的现场监督管理有助于规范各项施工行为,有助于保证各个岗位员工高效落实自身的工作职责。工作人员要以工程施工热点为基础,做好现场的合理管控,保证有条不紊地开展各项施工作业。在现场管理中,监管人员要对施工质量、施工安全、工程成本等多方面加强关注,定期巡查,及时制止违规操作,及时排除现场安全风险隐患。同时,监理人员在建筑工程施工中充分发挥自身的工作职责,提出一些和实际相符合的整改意见,实现持续改进工程施工质量管理,最终提升建筑工程建设质量水平。

4 结语

作为企业发展中重要的管理工作任务之一,施工质量管理直接展现着企业的实力,代表着企业的形象。在工程项目施工中,要加强提高建筑工程施工效率和质量,通过加大技术管理、人员管理、材料管理,加强应用现代信息技术等措施,切实提高工程施工质量管理水平,保证建设高品质、优秀的工程项目,更好地服务于社会,最终推动企业朝着持续、长远的方向发展。

【参考文献】

- [1]顾斌. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 房地产世界,2020(23):79-81.
 - [2]姜烈永. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 江西建材,2020(9):100.
 - [3]何亮. 建筑工程施工质量控制的方法探析[J]. 低碳世界,2020,10(6):113.
 - [4]廖蓓蓓. 简析建筑工程施工质量管理方法及控制要点[J]. 绿色环保建材,2020(5):178.
 - [5]张贤龙,丁庆松,张晶. 房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J]. 建材与装饰,2020(5):171-172.
 - [6]段冬尹. 房屋建筑工程施工质量控制要点及施工安全管理策略[J]. 城市住宅,2021,28(1):239-240.
- 作者简介:单英鸣(1986.11-),毕业院校:长春工程学院,所学专业:土木工程,当前就职单位:乌鲁木齐新龙置业有限公司,职务:工程部经理,职称级别:副高级。