

# 建筑工程项目管理的质量控制策略

彭正巍

重庆市江北区城市建设发展集团有限公司, 重庆 400020

[摘要]近年来,伴随着经济繁荣的是建筑业的新鲜血液注入,其总体质量和使用可靠性决定了最终的经济效益。因此,强调建筑质量已成为建筑行业迫切需要关注的问题。这也是阻碍建筑业发展的主要障碍之一。因此,研究目前的建筑管理和建筑质量安全控制问题,并就这些问题提出有针对性的建议,有助于建筑部门的进步和可持续发展。

[关键词]建筑工程;工作管理;工程质量安全控制

DOI: 10.33142/ec.v5i6.6092

中图分类号: TU198

文献标识码: A

## Quality Control Strategy of Construction Project Management

PENG Zhengwei

Chongqing Jiangbei Urban Construction Development Group Co., Ltd., Chongqing, 400020, China

**Abstract:** In recent years, with the economic prosperity, the construction industry has injected fresh blood. Its overall quality and reliability determine the final economic benefits. Therefore, emphasizing the construction quality has become an urgent concern in the construction industry. This is also one of the main obstacles to the development of the construction industry. Therefore, studying the current problems of construction management and construction quality and safety control, and putting forward targeted suggestions on these problems will contribute to the progress and sustainable development of the construction sector.

**Keywords:** construction engineering; work management; project quality and safety control

### 引言

随着我国城市化进程的加快,建设项目正在增加,目前正在优先考虑提高建设项目的质量。关于施工质量差的问题,我们将深入分析造成这种情况的原因、施工技术管理不善或优化,并采取有针对性的措施改进施工管理、加强质量安全控制和提高施工质量。施工管理的重要性及其对实现管理目标、安全管理、质量管理、时间安排和费用管理、最大限度地实现项目效益和建设部门发展的重要性必须在项目实施过程中得到考虑。

#### 1 施工管理和施工质量安全控制的重要作用

在施工过程中,施工管理包括管理施工的各个方面,例如施工方法、人员和施工链。应根据施工的具体情况制定合理的管理措施,并应选择适合施工的管理方法,以确保持续的科学施工管理,促进施工技术的不断改进,并为施工提供坚实的基础。此外,需要对施工人员进行科学分配,以便通过成本最低的投入取得最佳效果,在保证工程质量的前提下,有效缩短工期,并最大限度地提高企业效益。对建筑工程进行科学管理不仅能有效地提高工程质量,而且能预测其效率,及时查明施工中的问题并提出解决办法,从而大大有助于改善企业管理,确保施工质量,促进建筑施工企业获得更大的经济效益,提高竞争能力。

#### 2 建筑工程的管理和质量安全控制问题

##### 2.1 施工管理问题

在规划和实施具体建筑工程的框架内,正在进行的建

筑工程被委托给不同的建筑公司。实际问题在于,建筑公司的分包商在建筑技术不成熟和建筑资格不足的情况下,可能对整体建筑质量产生重大影响。最重要的是建筑质量得不到保证。它也直接影响到经济效益目标的实现。特别是,大多数分包商没有大型建筑项目,因此只能依靠小型建筑项目来支持企业的发展。因此,施工分包合同期间的技术限制、工作人员短缺和管理不善严重影响了整体质量。

##### 2.2 建筑技术问题

在整个施工过程中,由于缺乏先进的施工技术,一些施工队继续采用较传统的施工方法,追求利益最大化,造成质量不确定,并在很大程度上导致工程进度缓慢。这在很大程度上是由于建筑规模大,建筑质量在建筑的各个阶段都更高,而且如果在建筑的某个阶段出现质量问题,最终建筑的质量就会受到直接影响。因此,问题在于所选择和使用建筑技术不够先进,无法满足相应的规格和要求,进一步限制了施工速度。

##### 2.3 建筑工程的技术质量问题

建筑技术和建筑技术的质量在很大程度上直接相关。但它们是不同的。具体而言,建筑技术是建筑过程中采用的不同建筑技术,或内容不同的建筑技术。关于建筑工程的技术质量,这是指所选技术的实际效果。这有助于表示建筑技术的应用质量。因此,在施工过程中,目前的一些问题与工程技术的质量有关。例如,混凝土的协调不如其合理,因此在使用混凝土时会带来更高的质量风险。此外,

例如,在钢筋施工方面,所选择的施工技术未能适应施工现场的具体需要,因此钢筋的实际效果未能在整体施工范围内实现。这会影响到建筑的质量和稳定性。

#### 2.4 安全意识不足

面对激烈的市场竞争,许多建筑公司没有重视与工程项目有关的安全制度,只追求局部的经济利益。许多建筑公司在施工前没有经过安全检查,从项目管理一开始就没有注重安全问题,没有考虑到建立安全管理制度,也没有实现工作人员和建筑工地安全管理的目标在项目管理方面,忽视安全问题可能严重危害建筑项目的安全,并严重损害其整体质量。在许多情况下,缺乏一个注重经济成本而忽视安全管理的健全的安全管理制度,不仅损害了建筑公司的经济利益,而且也损害了它们的社会信誉。此外,在大多数施工中,安全风险防范机制只注重事后防范,忽视施工前和施工期间的安全措施,不允许实施安全措施。

### 3 改进施工管理和施工质量安全控制的有效措施

#### 3.1 阐述和执行质量控制标准

在施工之前应制定质量标准,这应是施工的最终目标。因此,承包商有义务根据最终质量标准在各级进行质量控制,不仅对建筑材料,而且对施工所需的设备以及每个施工阶段的参数进行质量控制,从而不仅使承包商能够参考。此外,制定标准必须以符合国家行业标准为基础,以确保建筑质量最大化。一旦确定了具体的质量控制标准,就要进行禁忌的监测和控制,管理人员通过质量标准和报告关系向全体施工人员传达质量标准,从而大大提高了工作效率。

#### 3.2 加强施工管理

为了提高建筑公司工程的质量,必须对施工经理进行培训,使他们能够有效地控制工程质量,还需要为管理人员制定管理标准和培训标准,只有改进对建筑项目管理人员的管理,才能保证建筑工程的质量;建筑项目经理必须制定良好的质量控制设计,以便更好地管理建筑项目。施工企业应加强施工管理工作,明确施工管理对质量控制的重要性,充分认识施工质量控制的重要性,促进施工人员与管理人员之间的积极沟通和沟通,并确保施工顺利进行。

#### 3.3 优化建筑工程的技术管理

建筑工程的技术管理是建筑项目管理的一个重要组成部分,建筑工程的科学技术管理使管理人员能够有效地控制工程质量。对于建筑项目来说,工程是整个项目的核心,建筑技术的管理必须是科学的。施工企业应积极努力改进工程管理,建立健全的管理制度,促进施工企业的发展。必须培训专业技术人员,以有效监督和管理建筑项目,确保管理人员与建筑人员保持密切和知情的联系,并及时纠正建筑项目中的缺陷,优化建筑技术管理将有助于迅速解决问题,确保建筑安全,实现建筑目标。

#### 3.4 建立有效的建筑管理机制

在建筑工程项目管理方面,设计完善的管理机制对于

提高施工管理效率、提高建筑质量和促进企业发展至关重要。建筑项目的管理往往是一个交叉管理和行政问题,这是因为企业现有的建筑管理机制不足,因此必须紧急建立健全的建筑管理机制。精心设计的建筑工程管理机制可大大有助于纠正目前的管理缺陷,并有效地解决在进行中的建筑工程中出现的一些问题。

#### 3.5 完善对工地材料的检查

建筑材料管理是建筑工程管理的一个重要组成部分,材料成本占支出的大部分。为了改进施工现场管理,确保有效控制施工费用,施工企业有义务改进材料管理。此外,采购人员还要求供应商提交产品登记证书和使用许可证等材料,并在测试结果令人满意的情况下,在进入工地之前预先对材料进行抽样测试。在输入建筑材料后,必须指派专门人员在现场储存和管理建筑材料,包括输入和接收建筑材料,并进行实时记录,以确保所有建筑材料的最佳配置,避免浪费作为资产管理的一部分,还必须确保建筑设备正常运作,避免因故障造成的施工问题。

#### 3.6 建立建筑监管框架

关于建筑工程,《建筑条例》可分为奖惩制度和业绩评估制度。如果建筑商严格遵守建筑标准,管理人员可以向他们提供适当的报酬和高质量的工作,从而激发工作人员的积极性,并确保工程的质量和安全性。如果建筑人员的水平和能力达不到标准,建筑公司就必须对其行为负责(减少或解雇员工),这将大大提高专业水平、质量和安全性。

#### 3.7 信息技术的使用

信息技术的发展为建筑工程的质量管理提供了新的选择,因此,需要根据建筑经验研究工作路线,例如,在建筑工程往往是在高空进行的情况下为了有效地避免这种情况,建筑工程应包括保护措施,例如洞穴和利用 BIM 技术进行模拟,以便根据结果确定每个保护装置的安全性。应使用 BIM 技术的 Revit 软件模拟建筑结构,然后将其引入到竖井中,以评估竖井洞口的结果,并报告竖井洞口分析,从而对类型和数量进行综合的关键分析。

#### 3.8 确保建筑项目的质量控制

施工的许多阶段和环节往往在施工项目的有效实施过程中得到考虑,因此,鉴于项目质量控制的复杂性,施工项目的质量管理控制必须是动态的。通过一个动态控制系统管理整个项目,可以有效控制各个阶段的项目细节,并在施工开始前建立健全的施工系统和安保安排;在施工期间及时优化和调整多个项目要素,并根据项目优先事项加强监督;工程完成后,必须进行严格的验收,并及时制定合理的调整方案,以解决项目缺陷,确保整个项目的顺利实施。

#### 3.9 不断增加所需人员编制

无论在建筑项目中开展何种活动,工作人员的参与都是必不可少的,因此,可以在建筑项目中加强质量控制要

求。第一, 施工经理必须认识到施工项目质量的重要性, 将项目质量作为施工的首要条件, 将质量控制概念纳入所有项目实施过程, 并确保参与项目的每个工作人员都认识到质量的重要性。第二, 各公司应加强项目质量保证人员的招聘条件, 确保这些人员具备质量保证方面的专门知识, 确保项目执行人员能够根据具体情况制定合理的方案, 并确保企业需要进一步改进对质量控制人员的培训和教育, 以确保专门培训定期满足实际需要, 并在培训结束时通过评估进行测试。

### 3.10 严格控制建筑材料的质量

由于所用材料的质量和可得性是建设项目的最重要组成部分, 材料质量问题应成为建设项目的核心, 应特别注意所用材料的质量, 对所用材料应在划线之前进行市场调查。必须增加物品数量, 对材料质量进行监测, 并记录市场调查, 以便利进一步核查。参与建筑工程的企业还必须跟上材料技术的发展, 确保建筑材料的使用符合现代材料技术发展的最佳化, 跟上建筑行业的发展, 并根据需要使用先进的环保材料最后, 企业必须对材料采购实行质量控制, 加强企业材料管理人员的培训, 避免产生来源地利益。

### 3.11 提高建筑人员的技能

由于建筑工程是所有工作人员共同努力的结果, 因此, 一旦建立了高质量的管理人员并不断制定相关标准, 就需要一个高质量的建筑团队来提高工程质量。专业工作人员在团队中至关重要, 这意味着参与每个流程的工作人员都必须具备专业技能, 以考虑到每项关联工作之间的密切联系, 并改进整个施工流程中的磨损, 从而避免流程中的某些违规行为这不仅是为了改进工作人员的施工技术本身, 而且也是为了通过积极参与工程项目、技术学习和培训来提高他们的安全意识和一体化意识。除了更好地了解施工内容之外, 还需要提高安全和质量管理方面的知识, 以便更好地确保整个施工过程的顺利进行, 同时减少安全风险。

### 3.12 加强人事管理

上述分析表明, 人员不足是建筑部门的主要问题, 其存在直接影响到建筑部门的总体发展, 造成工程项目建设方面的经常性问题, 并大大增加了管理方面的困难。鉴于目前建筑部门工作人员的个人培训水平较低, 特别重要的是, 管理人员应在就职前为建筑工作人员举办职业介绍课程, 这将大大提高工作人员的建筑技术技能, 包括意外培训。技术人员还负责改进施工前的技术技能评估, 并确保工作人员了解绿色施工技术。此外, 管理人员必须发展完善的管理制度, 加强对工作人员的负责责任的监督, 这是根据工作人员的内容、责任、外地问题、问责制和严格的工

作人员监督来管理工作人员的最有效办法之一, 这有助于避免制裁和加强自身能力, 从而减少人类对建设的影响, 并为高质量的工作奠定坚实的人力资源基础。

### 3.13 改进质量管理制度

管理系统为建设奠定了基础, 是一项重要的准备工作。良好的管理制度可以帮助建筑公司完成建筑工程。由于没有与施工现场的联系, 需要加强公司对施工现场的控制, 并进行实地访问, 以分析和解决施工现场的问题。管理层必须在制定、执行和改进方案方面发挥最大的价值。必须确定可行的方案, 合理分配现有资源, 监测采购材料的数量和质量, 特别是在引进新材料时, 报告质量, 并尽一切努力避免潜在的问题。为避免含糊不清, 将责任分配给每个工作人员。在施工期间对施工现场进行了合理的视察, 从而分析了现场情况, 帮助建设了一个安全有效的场地, 迅速解决了现场的问题, 确保了水电供应、安全控制、施工进度等。

### 3.14 健全的管理机制和提高管理效率

鉴于施工管理方面的管理机制不足, 必须调整和优化这些机制, 建立问责制度, 明确界定工作人员的管理责任, 并确保每个项目都有一名负责人。如果出现问题, 可由个人承担责任, 从而加强管理人员的责任感。第二, 必须建立监督和管理机制。监督和管理施工管理人员和整个施工过程, 及时发现和处理违规行为。第三个机制引入了奖励和惩罚机制, 作为调动工作人员管理施工现场的杠杆, 并作为良好公司治理的典范发挥了重要作用。必须强调有效的管理。寻求对建筑工程进行有效的质量管理, 因为上一个两年期的目标是通过有条不紊地、有条不紊地实际部署管理方案来确定的, 以便优化管理。

## 4 结论

总体而言, 改善建筑管理以提高建筑质量是所有建筑单位面临的一个挑战, 特别是在社会发展如此迅速、高层建筑和大规模建筑不断出现的时代, 这大大便利了人们的生活和工作, 真正提升了社会生活水平和生活质量。

### [参考文献]

- [1] 许金奎. 建筑工程管理及施工质量安全控制的有效策略分析[J]. 中国标准化, 2019(10): 161-162.
  - [2] 吕吉. 建筑工程管理质量及施工质量安全控制的改进策略分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4(8): 142.
  - [3] 王月红. 建筑工程管理及施工质量安全控制策略分析[J]. 四川建材, 2019, 45(6): 186-187.
- 作者简介: 彭正巍 (1986-) 男, 重庆人, 汉族, 大学本科学历, 工程师, 研究方向工程项目管理。