

建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及应对措施

宫 敏

山东富润工程造价咨询事务所有限责任公司, 山东 潍坊 261061

[摘要]我国市场飞速发展的条件下, 建设工程都在不断的扩大规模, 所以为了保证工程的品质和建设施工的经济效益就要对造价进行有效的管控, 避免成本的浪费, 提升企业自身的竞争能力。在工程建设的时候, 招投标过程中的管控工作对整个工程的造价管控品质有着直接的关系, 落实此项工作能够保证成本的合理管控, 并且提升建设企业的经济效益, 提升施工的效率。提升招投标过程中的造价管控程度对整个工程都有着很重要的作用。因此, 文章主要分析和研究了建筑工程招投标过程中的阶段以及相应的影响因素, 并且以此为基础对其改善措施进行了进一步的研究和分析。

[关键词] 招投标; 造价控制; 影响因素; 应对措施

DOI: 10.33142/ec.v5i10.7002

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Influencing Factors and Countermeasures of Cost Control in Bidding Stage of Construction Project

GONG Min

Shandong Furun Project Cost Consultation Office Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261061, China

Abstract: With the rapid development of Chinese market, the scale of construction projects is constantly expanding. Therefore, in order to ensure the quality of the project and the economic benefits of construction, it is necessary to effectively control the cost, avoid the waste of cost, and improve the competitiveness of enterprises. During the construction of the project, the control work in the bidding process has a direct relationship with the quality of the cost control of the whole project. The implementation of this work can ensure the reasonable control of the cost, improve the economic benefits of the construction enterprise and improve the construction efficiency. Improving the degree of cost control in the bidding process plays a very important role in the whole project. Therefore, this paper mainly analyzes and studies the stages and corresponding influencing factors in the bidding process of construction projects, and further studies and analyzes the improvement measures on this basis.

Keywords: bidding; cost control; influencing factors; countermeasures

1 建筑工程招投标阶段的特点

首先, 在建筑工程、建设工程及执行建设工程标准的政府采购项目的招投标阶段, 招投标各方参与者需要进行利益的博弈。一般情况下, 在建筑工程、建设工程及执行建设工程标准的政府采购项目招投标工作中, 主要参与者是招标人和投标单位。此两者均希望在保质保量的完成工程项目的建设的前提下, 保证自己的经济收益。故施工过程也是相互博弈、寻求共赢的过程。二十一世纪以来, 我国建筑行业得到了持续快速的发展, 建筑业在国民经济中的地位不断加强, 对于国民经济的拉动作用越来越显著, 随之也有越来越多的企事业单位、社会组织和个人投身到建筑行业当中, 导致整个建筑市场的竞争也愈发激烈, 甚至有的投标单位为了中标, 不惜铤而走险, 串通、围标、暗箱操作, 导致建筑行业环境混乱, 单体项目利润越来越低, 同时工程质量堪忧。其次, 在建筑工程招投标环节中, 虽然现在各级财政部门大力推行电子标, 但招标过程依然复杂, 并充满了不确定性。建筑工程、建设工程及执行建设工程标准的政府采购项目的招投标中, 施工组织设计的技术服务部分一般情况下均采用暗标的投标方式, 投标单位根据招标工程项目各异的特点, 从自身的实际情

况出发以及结合对经济效益的追求, 最终的投标报价差异较大; 而招标单位本着节省资金的原则最大限度确保工程项目建设的质量, 需要对投标单位综合评审, 并不能保证是最低价中标, 而是选择性价比最高的投标单位。由此可见, 招投标的结果充满了不确定性, 同时工程造价自然也充满了不确定性。

2 造价控制管理在招投标阶段的重要性

2.1 过程造价控制有利于加强企业的经济效益

在建筑工程施工现场管理中, 起到重要作用的就是项目管理部门, 而项目管理部门都是公司领导开展现场管理工作建立的。通过科学的先进的管理技术不仅能够有效改变传统施工管理的不足, 而且还能有效降低项目成本费用, 提高企业经济效益。对项目全过程进行科学的管理时全过程造价管理的重要内容。因此在项目实施过程中, 一旦没有严格按照计划开展成本管理工作的话就会影响整个工程的顺利开展。所以在工程项目现场管理工作实际开展过程中必须要注重成本造价管理内容。

2.2 能够保证招标以及投标各个部门的工作

对于招标部门来说, 在工程建设施工的过程中, 招标的时候也要加强造价的管控, 能够对招标以及投标各个部

门在工程建设中的主要责任,避免经济风险不断的增加,进而促使投标部门可以对工程建设的主要情况以及市场发展的现状进行分析和演技,不断提升对招标以及投标过程中的决策条件。除此之外,还可以在相应的工作中加强对投资成本的管控追准,促使工程自身品质的加强。投标部门在这个过程中对造价进行有效的管控,可以提升其自身的思想意识,以及相应的组织管控能力,对自身的管控工作水准进行有效的管控,并且有效的加强其自身的工艺水准,保证其在整个市场发展过程中的实力提升。招标以及投标的过程中,造价的管控还可以保证成本工作的合理管控,对于以后的工作来说都有一定的促进作用,避免成本的浪费,加强工程自身的经济成效。

3 工作原则

建筑工程招标造价清单及控制价编制控制可以最大限度的保障招投标过程的公平性和合理性,为工程施工准备阶段的施工方案编制指明方向。在建筑工程招投标工作中,需要最大限度的保障招标过程的透明化,对可能产生的不利因素进行有效限制,为营造良好的营商环境创建公平、公正的招投标环境,同时还需通过响应举措确保投标单位的技术投入比率,提高施工单位的质量意识,为能保质保量的完成建筑工程项目奠定基础。为了对建筑工程招投标造价控制进行合理管控,在招投标工作中需要遵循诚实、信用、公开、公平的原则。诚实是指招标人、投标人、评标委员会、招标代理公司、监督管理部门等都要诚实守信,保障招投标工作在诚信的大环境下的高效进行。公正是指对所有的投标单位执行同样的审查标准,不能利用资格审查内容、评审办法内容及招标文件的实质性内容对投标单位进行区别待遇;公平是指对所有的投标单位公平对待,一视同仁,使所有单位具有同等的竞争机会,并享受同等权利和义务,避免出现任何违法现象;公开是指按照国家的相关规定与发布招标计划及发布招标文件时在相关媒介网站进行项目公示,公示内容需严格执行法律法规的标准。只有在招投标过程中严格遵循以上原则和规范,才能确保工作的顺利推行,加之招投标阶段高质量管理的造价控制,一定可以更见成效的提升建筑工程的综合效益。

4 影响造价控制管理在工程招投标阶段的因素

4.1 市场发展过程中的影响因素

对于建筑工程中激烈的市场发展过程中,招投标工作对市场中的竞争环境进行了有效的控制,保证了各项工程都可以利用招投标的方式来对造价进行合理的管控,保证企业自身经济效益的提升以及促进社会的发展。工程在施工的过程汇总,需要将造价的管控落实到细节化中,各个阶段都要保证造价工作的管控。招投标的过程中,市场自身的供求关系与造价的管控工作有着直接的影响。假如市场自身需求量相对较大,那么竞争就会增加,造价的管控工作挑战性就会增加;假如市场自身需求量相对较小,就

会导致造价管控的工作空间增加。

4.2 投资方的期望

对于工程施工的过程中,投资部门自身的期望会相对较高,不仅要对工程品质进行管控,而且还要保证成本的降低。工程品质要符合相关的标准体系,保证工程品质的同时利用标准体系来对其进行检查,保证投资方自身对需求的满足。

4.3 工程建设规模和技术需求

对于工程建设施工来说,为了保证经济效益的提升,很多的投标部门就会利用相应的报价途径对规模相对较大的工程来对造价进行管控,在这个过程中会出现瞒报的问题,对于规模比较小的建设工程来说就会利用多报的方式。对于这些策略来说都需要管控工作者要对这些工作进行亲身的参与,保证造价管控的主要情况的掌控。除此之外,建设施工的时候通过相关的施工工艺管控也能够保证造价的合理性。假如工程在施工的时候要利用相对创新的方案,就会对造价的管控产生一定的影响,又或者是工程技术与之前规划的方案有出入,这些都会影响招投标过程中的报价问题。

4.4 环境以及对工程的了解程度等

对于上述的影响因素来说,都可以对造价产生一定的影响,但是不仅如此,对于工程自身所处的地方以及自身环境的因素都会导致造价自身的变化。假如工程所处的位置比较合理,而且气候不是极端的气候,这样的工程造价管控工作就比较容易落实,但是如果所在地区的环境以及地质条件还有气候都比较极端,那么就增加了造价管控工作的挑战性,造价的变化也会很大。而且,招投标的单位对工程自身的分析也会产生对造价的影响。投标部门为了在此阶段对自身的优势充分的展现,就会对工程进行有效的分析和研究,对市场的情况进行掌控,加强更加精准并且高效率的造价管控工作水准。

5 建筑工程招投标阶段造价控制的应对策略

5.1 资金应用的规划

资金在应用在项目中的时候,要通过有效的规划设计,并且进行方案的编制。把工程的总体造价目标进行有效的分解,从而保证各个环节各个目标的有效实现,在目标中对各个方案以及落实的情况对比,保证对其自身出现问题的影响因素进行分析,随后对问题进行改善,把造价会出现的偏差缩短到最小。在造价管控的工作中,资金的有效规划对整个造价管控工作的水准有着直接的影响。施工部门利用此项规划设计方案能够对造价的整体进行有效的管控,为造价管控的工作提供有效的基础。

5.2 完善组织管理机制

完善的管理组织和标准化的预算准则是保证建筑工程造价成本预算管理工作顺利落实的基础和保障,为了将建设阶段风险有效消除,工作人员要提前做好组织管理机

制的构建和完善,设置标准化的预算管理方式。首先,要做好管理组织体系的完善。在开展成本预算风险控制过程中需要保证管理组织机构健全,完善的管理组织机构可以保证各项工作更加顺利地落实,可以达到标准化管理人员的效果,有助于各项工作准确无误地落实。通常管理机构需要分配不同的任务,然后由管理组织中的各个岗位员工及时完成自身的工作任务,最终由领导者统筹协调,达到建筑工程造价成本预算方案的合理编制。其次,要加强管理制度的优化。管理制度可以约束员工的行为,可以督促员工技术将自身的工作任务完成,为此,要保证管理体系科学完善,要将各个岗位的工作职责明确划分,保证一旦出现能够及时追责并且解决。最后,要做好成本预算标准的制定。当前成本预算方案编制方法较多,工作人员在编制成本预算之前要先确定相关标准,此时可以细化标准内容,比如明确规定计量单位、预算编制小组人员、各个人员的工作任务等。

5.3 加强各个部门的沟通协调

建筑工程造价成本预算工作无法靠一人之力完成,也无法单纯地依靠一个部门落实,需要各个部门的共同努力合作,为此,要协调好各个部门的关系,加强沟通,提高管理人员的工作效率。为了进一步保证造价成本预算工作高效落实,可以加强现代信息技术的应用,比如可以构建无障碍沟通平台,利用 BIM 等技术构建信息模型,各个部门的人员可以在此平台上高效、及时、准确地传递各项数据信息。同时,工作人员利用信息化平台还能够及时了解工程实际情况、市场动态等信息,有助于提高建筑工程造价成本管理水平。

5.4 合理编制招标文件

对于招标文件来说,其在整个招投标造价管控工作中有着极其重要的作用,相关的建设部门要与工程自身的特点以及主要的建设施工要求进行分析和融合,将招标文件有效的并且紧密的进行编制以及审查,保证其自身的科学性,促进招投标工作自身的标准化落实,而且还要保证公正公平以及公开的落实,保证招投标工作的绿色化发展,招标文件在编制的过程中,要对招标的须知以及相关的标准体系和措施等等都要进行考虑,保证文件内部与标准体系以及法律法规相符,而且还要和市场发展的情况相适应,保证每一项工作的有序落实,对每一个参与部门都能够有效的制约。在对文件进行编制的过程中,还要对各个影响因素进行考虑,并且通过专家会审的方式来进行审核工作的落实,保证文件的缜密程度,并且对其中的问题进行及时的发现,保证发现问题及时解决,避免由于招标文件的问题所产生的恶劣影响。

5.5 保证价格的合理性

招投标过程中要对所有的时长进行综合的分析和勘察,对招投的价格进行合理的设置,避免由于盲目投标的情况出现的损失。不过对于招标的价格来说不能够太低或者太高,如果过低就会促使建设部门选择过程中产生问题;如果过高就会出现其它的串标等等,所以招标部门要对工程的图纸以及市场的发展还有工程的总量以及各个施工工艺都进行综合分析研究之后再对现场进行勘察,保证材料的品质,保证招标自身价格的科学有效性,保证造价管控工作的合理条件。

5.6 提升造价管理人员综合素质,开拓眼界

招投标过程中,相关专业的工作者自身专业素养是非常重要的,不同的工作人员自身专业素养也是不同的,因此,这对于整个招投标过程都会产生相应的影响,所以就要对这些工作者进行有效的培养和训练,加强专业素养的训练,并且提升专业的水准,落实自身的责任思想,保证自身工作的合理落实,为整体项目造价控制的高质量完成奠定基础。

6 结语

综上所述,工程在招投标过程中的造价管控工作和各个项目自身的造价成本管控有着直接的关系,良好的招投标造价管控可以避免成本的浪费,提升工程的经济效益,提升建设施工的品质以及施工的进度。招投标的造价管控工作受到各种因素的综合影响,比如文件的编制还有计价模式的落实等等,所以要根据不同的工程进行不同的方法选择,并且保证造价管控工作的品质提升,为了建设企业未来的可持续发展提供有利的条件。

[参考文献]

- [1]张俊柱. 建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及措施[J]. 甘肃科技, 2021, 37(1): 92-94.
 - [2]柯小勇. 基于结算审核角度的施工合同计价方式选择研究[J]. 工程经济, 2018, 28(12): 5-7.
 - [3]王安,刘铁民,刘子超. 建筑工程招标控制价与施工成本控制探微[J]. 中国市场, 2021(36): 144-145.
 - [4]刘中安. 现有建设工程评标办法选择和使用问题的调查与思考[J]. 招标采购管理, 2015(11): 54-57.
 - [5]刘利清. 试论建筑工程招投标阶段的造价控制措施[J]. 河南建材, 2019(5): 164-165.
 - [6]姜雪梅. 如何合理编制公路路面工程的投标报价[J]. 安徽建筑, 2012, 19(6): 237-239.
- 作者简介: 官敏(1988.6-), 毕业院校: 滨州职业学院, 所学专业: 工程造价, 当前就职单位: 山东富润工程造价咨询事务所有限责任公司, 职务: 招标部经理。