

建筑工程造价控制中施工项目成本的核算探究

杨 彬

新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830002

[摘要] 国家经济不断发展从很大程度上提升了国民的思想素质, 国民对建筑行业的要求也不断提高, 同时, 建筑行业之间的竞争日渐激烈, 在这种背景下, 企业只有提高造价管理水平才能将自身经济效益提高。为了进一步提高造价控制水平, 文章首先明确了成本核算的基本概念, 总结了成本核算在在建筑工程造价管理中的重要意义, 然后分析了当前成本核算中存在的一些不足, 最后提出了优化造价管理、提高成本核算准确性的建议。通过当前的分析有助于推动成本核算工作效率的提升, 有助于优化造价管理效果, 进而提升建筑工程项目的整体管理效果。

[关键词] 建筑工程; 造价控制; 施工项目; 成本核算

DOI: 10.33142/ec.v5i10.7028

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Research on Cost Accounting of Construction Project in Cost Control of Construction Project

YANG Bin

Xinjiang Hengxin Engineering Project Management Consulting Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830002, China

Abstract: The continuous development of the national economy has greatly improved the ideological quality of the people, and the requirements of the people for the construction industry have also been constantly raised. At the same time, the competition among the construction industries is becoming increasingly fierce. Under this background, enterprises can only improve their own economic efficiency by improving the cost management level. In order to further improve the level of cost control, the article first clarifies the basic concept of cost accounting, summarizes the important significance of cost accounting in the construction project cost management, then analyzes some shortcomings in the current cost accounting, and finally puts forward suggestions to optimize the cost management and improve the accuracy of cost accounting. Through the current analysis, it is helpful to promote the efficiency of cost accounting, optimize the cost management effect, and then improve the overall management effect of construction projects.

Keywords: construction engineering; cost control; construction projects; cost accounting

1 建筑项目成本核算的概念

建筑工程施工中, 成本核算是一项造价管理的手段, 具体来讲, 就是在建筑工程建设中各个部门仔细核对和计算工程建设中所需要投入的各项成本, 对施工单位和企业建设过程中各项资金的投入进行约束, 同时确认造价管理中是否存在成本虚高、资金浪费、资金不足等情况, 通过严格的审核分析造价管理中的不足, 进而采取优化和控制办法, 最终达到建筑工程建设成本能控制、项目经济效益提升的效果, 确保能够在预期范围内控制建筑工程的建设成本。可见, 在建筑工程建设中, 成本核算发挥着重要的作用, 这也说明, 在建筑工程造价管理中要充分发挥成本核算的作用, 加强各个环节和问题的处理, 良好地控制和处理相关技术要点, 保证项目的最终建设水平。

2 成本核算应用的意义

2.1 保证工程经济效益

在企业编制施工组织计划、经济考核、成本控制等多方面管理工作都要依赖工程造价预算, 只有保证造价预算编审准确无误才能确保各项工作的顺利开展, 才能提高资金利用率。首先, 工作人员要对企业和工程项目的实际情况进行细致地分析, 在工程造价超预算原因分析时可以采

用量价分离对比方法。其次, 工作人员利用现代管理方法和技术能够对建筑工程建设中资源消耗情况有更加准确的掌握, 从而保证更加科学地开展成本控制工作。最后, 企业通过预算管理可以指导有序施工作业, 有助于提高资源利用率, 有助于将建筑企业资金支出进行有效地控制, 从而节约成本, 提高工程项目的经济效益^[1]。

2.2 保障建设质量

建筑工程项目建设中通过严格的成本核算需要细致地控制施工材料、施工技术等各个方面的内容, 从而有助于保障材料、施工工艺等符合要求, 有助于提高工程建设的质量。一方面, 通过成本核算能够快速发现建筑工程建设中材料、设备、技术选择等方面存在的异常情况, 并且及时采取控制和调整措施, 将整体施工建设质量水平提高。另一方面, 在施工建设过程中为了将建设质量提高, 需要精确地核算建筑工程的建设成本, 通过精确地核算工程成本, 工作人员可以及时发现资金方面存在的不足, 进而深究其原因, 提高工程各个环节管理水平, 进而提高建筑工程建设质量。在建筑工程建设中, 资金过多或者过少都不正常, 需要工作人员及时分析异常现象的原因, 并且快速地判断资金情况, 优先处理存在的问题, 提升建筑工程项

目建设的质量。

2.3 保障工程工期

在建筑工程建设期间进行成本核算还能够保证按照规定的进度计划完成工程施工,有助于控制施工工期。这主要是因为建筑工程建设过程中不同环节的成本支出有一定的计划,通过细致的成本核算能够检查和优化建筑工程建设中各项隐患问题,通过资金方面的情况能够体现出很多建设中的问题。所以,通过成本核算可以及时发觉施工中的隐患问题,保证及时落实施工进度计划,避免其他因素影响建筑工程建设进度,有助于提高施工效率和建设速度,降低工期延误的情况^[2]。

3 建筑工程项目成本核算常见问题

3.1 管理观念有待更新

传统的建筑工程管理较为粗放,没有细致地进行各个细节的把控,随着市场竞争的日渐激烈,这种传统粗放型的管理方法已经无法使用如今建筑行业的发展,企业只有不断与时俱进,不断更新管理理念才能保证企业的发展。当前很多企业没有重视管理理念的更新,没有具体引入和落实先进的管理理念。建筑市场处于风云变幻当中,市场价格并不稳定,如果相关管理人员没有充分掌握市场发展现状,没有做好造价管理方案的制定,那么管理效果也难以得到保障,难以顺利地落实管理方案。可见,造价管理人员要加强学习先进的管理方法,及时更新自己的知识储备,树立新的管理理念,切实提高建筑工程造价成本管理水平。

3.2 项目成本核算管理体系有待完善

成本管理工作的基础工作就是成本费用的预算,为了将工程建设整体管理效果提高,相关工作人员要找准切入点,积极选用优质的管理方法和模式。建筑工程中管理体系可以有力指导后续各项工作的开展,关系着整个工程的进展,为此,工作人员要制定和工程实际特点相符合的成本核算体系,才能够保证施工决策正确、合理,才能够将工程成本降低。但是在具体工作中,由于项目成本核算有着较大的任务量和作业量,涉及到较多的内容,施工中复杂琐碎的工作较多,核算编制人员通常要做好盈亏临界点计算,然后完成成本核算方案的合理编制,这种方法需要数据的有力支撑,如果没有充分重视成本核算工作,那么会损害施工企业的经济效益,降低工程整体价值。

3.3 不具备实施与控制成本核算方案的管理制度

成本费用控制工作可有效加强费用的管理,它也是成本费用计划的关键内容。但是在实际工作当中,成本预算方案的实施和控制工作在成本管理中常常会被忽略,其导致的结果是,实际所发生的各项费用往往会比预计的超出很多。在施工中往往只重视项目工期的质量和安全等各项因素,为了完成施工项目和任务,盲目加大各项成本的现象并不罕见。但在成本费用核算中,相关人员普遍强调客观因素,而忽视成本预算方案和成本实际分析的对比结果,

其导致的最终结果就是成本的预算方案未被重视,成本核算变成实际费用的一笔流水账,其预计的成本支出额和实际的成本费用之间存在较大的差异。这样就会使成本费用的考核工作如同虚设,也无法对各个部门以及个人对成本费用指标的完成状况进行统计,无法使相关的数据资料对工程前期或中期等各项经营项目和成本管理提供合理有效的支持^[3]。

4 建筑工程造价控制中成本核算优化策略

4.1 提升管理者的重视程度

企业管理者的重视度对于建筑工程项目成本核算工作质量和效率有着很大的影响,为此,想要提升成本核算工作效率,就要加强开展成本核算管理工作,提高管理者的重视度。管理者要明确成本核算的重要意义,足够重视成本核算工作,并且发挥自身的模范带头作用,从而提高员工工作积极性以及对成本核算工作的重视度,保证各个部门能够积极主动地配合成本核算人员完成相关工作内容,从而将成本核算管理工作质量和效率提升。另外,企业各个部门管理者要加强关注国家政策法规变动以及市场变化情况,积极响应国家的好找,加强更新企业内部管理方法、管理模式,提高成本核算意识和水平,保证顺利地顺利完成成本核算工作。

4.2 完善成本核算的规章制度

科学完善的规章制度是顺利开展成本核算工作的基础,为此,工作人员提高成本核算准确性的重要前提就是制定高质量、高效率的成本核算规章制度,做好管理制度的完善和游湖啊,尤其要做好企业部门管理制度、基层员工管理制度、法人管理制度等各种类别规章制度的制定,将各个部门之间的沟通效率提高。在建立和完善成本管理制度过程中工作人员要加强关注法人、项目经理部、作业层三个重要因素。其中现场管理和生产的核心为作业层,项目建设管理、保质保量交工的核心为项目部,同时,项目部还要高效开展建设资金快速回笼和成本核算等工作,法人主要是动态监控建筑工程项目的建设资金,同时做好经营策略的制定,加强把控成本收益和经济利润。此外,还要把控内部成本,有机联系权利、义务和职责,保证顺利、高效地推动整个成本核算管理工作的开展^[4]。

4.3 提高成本核算精度

成本核算工作中重要的组成部分就是项目成本核算的精度,通过加强控制优化项目核算精度可以更好地支持造价管理工作的开展,核算人员要积极采用各种方法和手段将成本核算的精度提高,降低出现成本核算失误、失真的问题。具体来讲,应当加强控制和提升成本核算精度。首先,要保证成本核算队伍的综合素质,在核算过程中通过实地考察、走访、现场调查、分析相关资料等方式提高核算水平,从而提升建筑工程施工项目成本核算精度。其次,企业要加大培训力度,积极引入先进的成本核算软件、

方法,从而提升施工项目的成本核算精度。最后,相关核算单位和核算人员在成本核算过程中还要注意加强现代信息技术的应用,比如云计算、大数据、计算机技术等,辅助成本核算工作,保证工作人员能够更加准确地计算各项数据,提升和发展成本核算精确度。

4.4 开展全生命周期成本核算

优化成本核算工作过程中还可以加强全生命周期成本核算方法的应用,所谓全生命周期成本核算就是在建筑工程建设过程中核算各个阶段的成本,核算整个生命周期的成本,对设计、开发、施工、返修、销售、维护等各个环节的成本支出情况进行细致地核算,从而将建筑工程项目管理的水平提高,保证全部成本核算都细致明确,从而全面提高造价成本核算的精确性。但是这种方式会耗费大量的精力,对工作人员的专业技能、工作质量等方面都有着较高的要求,只有专业的人员才能保证高效地完成全生命周期内的成本核算工作^[5]。

4.5 强化成本核算人员专业素质

成本核算人员的专业技术能力和工作责任心、道德素养等方面直接影响着建筑工程造价管理中成本核算工作质量和工作效率,为此,想要进一步提高建筑工程造价成本核算准确性,切实发挥成本核算工作在建筑工程造价中的作用,不但要保证制度完善合理,还要提高成本核算工作人员的综合能力。一方面,企业要从招聘阶段适当提高招聘的门槛,严格考核应聘者的专业能力和道德素质情况,由专业的技术人员考察应聘者的专业技能,只有达到标准要求才能投入工作岗位。另一方面,要定期组织培训教育活动,加强引入先进的技术方法,借助现代信息技术保证成本核算人员能够快速准确地完成核算工作,确保核算方案全面、详细、精确。此外,还要加强建设企业文化,提高企业宣传力度,将成本核算人员的重视度、工作责任心提高,保证核算人员能够严禁、自律地完成成本核算工作,从精神层面提高工作人员的工作能力。

4.6 制定全面、完善的项目成本核算方案

建筑工程项目尤其是现代建筑项目规模较大,涉及到非常多的内容,有着十分广泛的专业和工种,这大大增加了成本核算工作量,导致成本核算工作非常繁杂,所以想要改善建筑工程造价成本管理效果和指令,就要充分重视成本核算工作,不断控制和完善每个细小环节,加强核算每个重点,尤其要重视隐蔽工程的核算,避免疏漏。

工作人员要保证核算方案全面、有效,将成本核算工作的全面性和高效性提高,结合各个阶段的工作重难点,

做好各类影响因素的分析,保证合理化、科学化地开展造价成本核算方案的编制,比如在整个过程中都要对材料、劳动力价格加强关注,考虑自然灾害,避免后期出现严重超预算的情况。

4.7 组织与合同管理措施

建筑施工前期和施工阶段是造价动态管理的最为重要的各个阶段。在施工前期造价管理人员要合理地判断和实施人力、物力等方面的管理方法,在保证施工作业可以顺利进行的前提下尽量控制成本支出。比如在开展人力资源成本管理时,造价动态管理人员需要初步计算工程量,对建筑工程所需人力资源数量进行初步模拟,然后细致地分析施工组织方案,明确计算结果和人力资源数量能否契合,如果发现缺乏人力资源那么表示工程可能发生进度延误的问题。此时,造价人员可以和企业管理层进行沟通,做好人力资源单位成本的整改,科学地控制工程造价,

针对施工阶段,造价管理人员可以加强现代信息技术的应用,比如使用 BIM 系统分析施工组织计划是否和实际情况相符合,利用 BIM 系统动态检查实际造价管理情况,对组织方案进行科学地整改,并且实时监督施工进度。

5 结语

建筑行业在现代背景下迎来了新的发展机遇,但是同时面临的竞争也十分激烈,企业只有提高造价成本控制水平才能更好地满足企业未来发展需要,才能保证企业不断发展优化。为此,在成本核算过程中,工作人员要充分重视成本核算工作,提升成本核算方案的准确性,有力支持工程造价管理,切实提升建筑工程的经济效益,推动企业朝着更加健康、长远的方向发展进步。

【参考文献】

- [1]王启水. 建筑工程施工阶段成本核算及控制措施探析[J]. 四川水泥,2019(12):310.
- [2]杨茂丽. 建筑工程项目成本核算与控制探讨[J]. 住宅与房地产,2019(28):33.
- [3]龚群芳. 建筑工程项目成本核算及管理方法探讨[J]. 金融经济,2019(16):220-222.
- [4]宋俊毅. 建筑工程项目成本核算及管理方法探讨[J]. 门窗,2019(11):46.
- [5]梁支威. 建筑工程施工阶段成本核算与控制措施探究[J]. 低碳世界,2018(3):324-325.

作者简介: 杨彬(1992.7-), 毕业院校: 天津城建大学, 所学专业: 工程造价, 当前就单位: 新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 职务: 员工, 职称级别: 中级职称。