

市政工程项目成本控制路径分析

刘衍兰

山东君合市政建设集团有限公司, 山东 君合 250000

[摘要] 市政工程有利于城市基础设施建设。市政项目的大部分资金来自政府投资或地方融资。它主要是从最广大人民的根本利益出发, 获得社会效益, 但不能直接产生经济效益。在市政工程建设中, 可能会出现成本控制不当的现象。为此, 必须加强对建筑成本的管理和控制。针对市政工程施工项目成本控制的研究进行了详细的阐述, 内容仅供参考。

[关键词] 市政工程; 施工项目; 成本控制; 研究

DOI: 10.33142/ec.v2i9.719

中图分类号: TU99; TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Cost Control Path of Municipal Engineering Project

LIU Yanlan

Shandong Junhe Municipal Construction Group Co., Ltd., Shandong Junhe, 250000 China

Abstract: Municipal works are beneficial to urban infrastructure construction. Most of the funds for municipal projects come from government investment or local financing. It mainly derives from the fundamental interests of the people and obtains social benefits, but cannot directly produce economic benefits. In the construction of municipal engineering, the phenomenon of improper cost control may occur. To this end, the management and control of building costs must be strengthened. The research on the cost control of municipal engineering construction project is described in detail.

Keywords: Municipal engineering; Construction project; Cost control; Research

引言

近年来, 随着社会经济的发展, 市政工程建设迅速发展, 但在各种因素的影响下, 准确的控制市政工程造价的成本仍然是一个挑战。对市政工程造价控制路径进行分析具体实现意义。

1 市政工程项目成本管理概述

1.1 市政工程的定义

市政设施是指在城市区、镇(乡)规划建设范围内设置、基于政府责任和义务为居民提供有偿或无偿公共产品和服务的各种建筑物、构筑物、设备等^[1]。

1.2 市政工程项目成本管理的特征

市政工程和房屋建筑、公路、水利、电力等工程不同, 它具有如下三个方面的特征:

- (1) 市政工程和公众的日常生活密切相关。
- (2) 市政工程一般由政府主导, 工程进度紧、垫资多。
- (3) 市政工程一般是共同协作施工。

市政工程往往会涉及到电力、自来水、电信等多项配套工程, 同时施工, 难免会有摩擦^[2]。

1.3 市政工程施工项目成本管理的原则

1.3.1 成本最优化原则

建筑项目费用管理的基本目标是通过在科学和合理的范围内管理与项目有关的各种因素的费用, 达到最大限度的降低项目费用要求。

1.3.2 全面管理成本原则

全面的项目成本管理包括企业、所有员工和整个设计建造过程的成本管理。为了尽量减少项目费用, 必须监测影响项目成本的所有因素, 例如在建筑过程中的建材采购、施工过程的工艺和技术的成本, 以及对所有与这些因素有关的施工人员和管理人员的严格管理。项目的成本控制是在整个建筑过程中动态的实时的进行的。

1.3.3 成本管理责任制原则

通过层层分解, 下达成本责任目标, 达到各负其责。

1.3.4 成本管理有效化原则

以最少的投入获得最大的产出, 以最少的人力完成成本管理工作。

1.3.5 成本管理科学化原则

采用科学的方法进行管理。

2 市政施工项目成本控制与管理的重要性

2.1 有利于提升企业管理水平

在市场经济条件下,投入回报率是企业正常的经营发展需求,其原则是确保建筑质量,企业的首要选择是投资低且回报率高。这意味着,为了实现企业的健康可持续发展,必须在建筑工期、施工质量、建造安全和整个成本控制方面优于其他企业^[3]。这就要求建筑公司提高建筑公司的管理水平,以确保建筑质量和安全,并确保控制整个建筑成本的最低。市场经济条件下建筑公司的激烈竞争将降低工程项目的利润率,因此,市政工程公司应加强对建筑项目的有效管理。包括控制建造工艺、缩短建造工期、降低工程成本,以提高项目的利润率,提升企业的市场竞争力,促进企业更好的发展。

2.2 有利于促进企业利润增长

因此,对于建筑公司来说,必须采取措施,加强对建筑项目成本的控制,使利润最大化,从而使建筑公司能够继续增加利润。

2.3 有利于体现市政工程项目建设效益

工程项目的总体评价,是以服务社会大众的社会效益和反映企业的经济效益结合起来的。因此,如何满足建筑企业和政府的社会需求,不仅是减少投入的需要,也是实现政府资金效益最大化的需要^[4]。

3 市政工程项目成本控制存在的问题

3.1 缺乏成本管理制度

中国许多建筑单位缺乏一套行之有效建筑项目施工管理系统,主要原因是管理层缺乏管理工作的能力,缺少全面的动态的项目成本管理机制。在项目的建造成本评估中没有标准化科学化,而是借助经验去大概的估算。许多单位在发展进程中高度重视企业的经济利益,这意味着内部管理非常“灵活”,缺乏制度管理的标准化,这非常不利于建立科学的成本管理制度。

3.2 成本管理忽略了工程质量

许多建筑单位对建筑质量的关注不够,因为工程的出发点在于产生经济效益,而不是做质量合格的建筑。项目的质量被忽视会产生一系列问题。尽管政府不断加大对建筑质量的监督管理力度,但是项目质量控制还是比较难以保证。一些建筑单位缺乏责任心、使命感,对建筑质量问题漠不关心,产生了严重的质量问题^[5]。

3.3 成本管理计划形式化

在市政工程项目建造中,建筑单位通常是通过招投标确定的,有些单位不顾建筑项目的设计方案要求,经常为了获取建造权,无限的接近项目的投标价格,使得后面建造施工中施工成本不足,无法覆盖正常的建筑标准需要,偷工减料、以次充好的现象就会发生。

3.4 成本管理忽略了工程安全

在成本管理过程中,必须注意建筑安全管理,因为这可以确保建筑工人的人身安全,忽略工程安全会导致重大的安全生产问题。因此,在费用管理中,必须反映安全管理的工作。建筑的工期也将影响项目的资金使用,工期因为某些因素延长,资金的使用也会增加,这对于成本控制很不利。因此,在设计施工环节必须要注意合理安排施工,以尽量的缩短建造工期,提高项目资金成本的效益。

4 市政工程项目成本控制管理方法

4.1 制定合理的成本管理制度

4.1.1 确定相关责任制度

只有明确参与各类项目的政府部门、投资者和建设单位的责任制度,才能更好地实施市政建设项目的成本控制方案。同时,施工单位要进行内部评价,使责任制度更加科学,使项目管理工作更好。

4.1.2 科学的成本控制计划

建设项目成本控制方案需要注意以下几个方面:

- (1)分析以往众多的实际案例。
- (2)注重成本控制和管理。
- (3)施工前完成。

最后,建立独立的成本控制监控团队。在所有市政项目中,费用控制必须审查每项支出的实际情况,以便更好地保证建筑工程的展开。

4.2 注重市政工程招投标阶段成本控制

4.2.1 加强市政工程项目招投标过程中的成本控制

首先,要认真准备投标资料。项目造价负责人必须全面收集整理资料,认真筛选有效信息,分析项目实际情况,总结有利于项目招标资料的信息。同时,招投标材料生产企业需要认真审查项目成本约束,预测这些约束可能产生的

不利影响, 尽量减少各种因素对成本控制的不利影响。二是加强中标管理^[6]。

4.2.2 强化市政工程项目招投标合同的管控

详细规定了市政工程招标投标合同的条款, 明确了工程造价、工期、结算方式、纠纷解决渠道等必要内容。制定相应的预防和应对方案, 尽可能避免索赔的发生。

4.2.3 做好施工阶段的造价控制与管理

在市政工程施工前, 应确定适当的建筑管理计划, 并应进行适当的技术研究和对人员建设的技术分析。该文件从技术管理的角度分析了市政工程的基本费用: 改善项目的总体建设可以改善施工进度, 节省必要的物质和人力资源。减少项目总费用的目的是加快项目的执行。工程实践表明, 具体实施步骤包括: 研究分析市政基础设施工程施工方案, 新材料的使用、新的技术研究和过程; 在建筑过程中, 将使用大规模机械设备, 可以根据不同的要求加以管理, 以减少项目费用。

4.3 强化成本管理的观念

控制成本的有效途径首先是澄清成本管理的概念。这是最重要的, 但除项目本身外, 所有参与者在施工过程的每个阶段都必须有良好的成本管理意识。一旦建造项目的成本计划得到充分的理解, 就将其目标进行合理的分解, 并对建筑技术进行分析。还需要加强成本管理概念, 在所有参与者中进行大规模宣传, 加强每个人的成本控制的责任感。并对项目中的施工建造阶段采取统一的管理和监督的做法, 将成本管理概念纳入每个部门和每个人的绩效考核目标。

4.4 提高从业人员的素质

建筑项目是每一个施工人员和管理人员共同的努力下才能建设好的, 每个人对项目质量都有决定性的作用, 因此市政工程项目的相关建筑企业必须挑选专业综合能力强的工作人员执行建造和管理的工作。市政工程施工中, 必须明确每个工作人员的责任, 并执行有关项目施工建造环节的管理制度和规定。企业必须培训相关的项目管理人员, 使他们提高自己的专业管理能力, 有条不紊地执行所有监督管理任务。最重要的是完善相关监督管理机制, 对施工建造环节的质量做出有效的监管, 并有效地执行市政工程项目费用控制。

4.5 优化施工方案

市政工程项目在施工前必须要确定建筑的设计施工方案, 这也与控制市政工程项目成本的结果有关。一旦建筑企业赢得建造权, 就必须确保建筑的设计人员根据建筑条件和建筑要求, 准确地作出项目建造计划, 编制每一个建筑环节的成本预算。为了确保建筑施工计划的科学性, 需要通过不断优化和完善, 使得建筑方案更加科学合理。

4.6 完善企业信息网络

市政工程的总的建造费用中建筑材料和设备的相关费用占据了很大一部分, 但建材和机械设备的市场价格是不断变化的, 因此在这个环节的费用成本也在不断变化, 比较难以有力的控制。因此, 可以根据信息化技术的发展, 建立信息通畅, 功能良好的建材、机械设备价格动态的信息系统, 以便及时了解材料和设备在国内市场上的价格变化。在项目建造费用的管理过程中, 可以将获得的信息结合起来, 以提高对市政工程项目成本控制的能力和效率。

5 结语

根据市政工程项目的特点, 这些项目在设计、建造、施工环节不仅需要提高工作人员的专业素质, 还需要将成本管理工作纳入市政工程项目整个建设过程, 同时提高市政项目的经济和社会效益。在市政项目的成本控制过程中, 企业和管理人员必须采取有效措施, 改进成本控制系统和市政工程项目监督管理系统, 确保建筑项目的成本控制的实现。

[参考文献]

- [1]张红兴. 市政工程项目成本控制路径分析[J]. 农业科技与信息, 2019(11): 127-128.
- [2]唐瑾瑛. 市政工程中造价成本控制与成本管理[J]. 住宅与房地产, 2019(12): 131-135.
- [3]崔世杰, 王永恒. 市政工程项目管理中成本控制方法的应用研究[J]. 建材与装饰, 2019(03): 162-163.
- [4]周义伟. 建筑工程项目施工成本控制管理路径分析[J]. 住宅与房地产, 2018(24): 151-154.
- [5]王建昇. 建筑工程项目施工成本控制管理路径分析[J]. 建材与装饰, 2018(25): 141-142.
- [6]欧阳玉丽. 市政工程项目目标成本管理构建分析[J]. 财会学习, 2018(35): 84-85.

作者简介: 刘衍兰 (1982.10-), 毕业学校: 东北电力大学, 现就职于山东君合市政建设集团有限公司, 职位: 工程部副经理。