

房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略

蒋福祥

杭州通达集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]随着我国经济建设的不断提高,人们的生活水平也得到了非常明显的进步,对建筑行业的质量要求也越来越高。房屋建筑施工管理中存在的问题主要有房屋施工管理体系不够完善、管理人员与建筑工人安全意识淡薄、施工所用的材料存在着质量问题等方面。这些房屋建造施工管理中存在的问题,会直接导致施工单位造成严重的经济损失,间接方面也严重破坏施工单位的声誉和信誉,人们的生活质量得不到相应的保障。本篇文章通过剖析房屋建筑施工管理存在的问题,深度探究房屋建筑施工管理解决问题的实际策略,给相关人员提供理论上的帮助。

[关键词]房屋建筑施工;管理问题;完善措施

DOI: 10.33142/ec.v6i3.7956

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Housing Construction Project Management

JIANG Fuxiang

Hangzhou Tongda Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: With the continuous improvement of Chinese economic construction, people's living standards have also made significant progress, and the quality requirements for the construction industry have become increasingly high. The main problems in housing construction management include inadequate housing construction management system, weak safety awareness among management personnel and construction workers, and quality issues in the materials used for construction. The problems existing in the construction management of these houses can directly cause serious economic losses to the construction unit, and indirectly seriously damage the reputation and credibility of the construction unit, and people's quality of life cannot be guaranteed accordingly. This article analyzes the problems existing in housing construction management, deeply explores the practical strategies for solving problems in housing construction management, and provides theoretical assistance to relevant personnel.

Keywords: housing construction; management problems; improvement measures

在房屋建筑施工的管理中,建筑设计方案、房屋建造材料选择、施工过程和房屋建筑施工维护是房屋建筑过程中重点关注的问题。在这四个方面妥善处理才能够保障房屋建筑工程的安全性,以此来提高人们的生活和发展的水平。房屋建设和其他的建筑不同,房屋建设必须符合实际中的实用性和经济价值。在我国,对于房屋建设的后期评价标准十分的严格,只有施工单位严格按照相关规格进行施工,才能够达到评定标准。所以,相关管理人员需要严格地进行把控和管理,这样才能够更好地保障房屋建筑的质量和后期带来的经济效益。

1 建筑工程管理的作用

1.1 满足建筑企业发展的实际需求

建筑行业对于城市和社会的发展起着至关重要的作用,它们的发展也为经济的繁荣作出了巨大的贡献。因此,企业应该积极探索新的管理模式、制度,汲取先进的管理经验,招募优秀的管理人才,运用最前沿的科技手段,以期达到更高的效率,从而使其在经济增长中获得更多的支持。

1.2 保证建筑工程施工的安全

随着建筑规模的不断扩大,许多企业和个人忽略了施工安全的重要性,从而导致施工过程中发生的安全事故和

人员伤亡的情况时有发生。为此,必须加强对建筑工程管理的监督,严格执行各项管理措施,以确保施工的安全性。如果工程管理措施未能得到充分执行或者效果不显著,将会导致安全事故的发生。因此,必须严格遵守国家和行业的相关规定,积极执行管理措施和方案,以提升施工的安全性,并制定有效的应急处置预案。通过建筑工程管理,可以有效地优化资源配置,提升施工质量,加快施工进度,让管理者清楚自己的职责和义务,从而实现资源的有效利用。此外,建筑工程管理还能够帮助企业降低不必要的费用开支,从而达到节约成本的目的。通过完善建筑工程的设计、决策、施工和验收流程,有效控制工程造价,使企业能够获得更大的经济效益,并为其未来的发展创造良好的基础。

1.3 降低项目成本

由于各个国家的地理环境、技术水平以及法规规定的不同,使得建筑物的使用寿命有着显著的差异。尤其是中国,其建筑物的使用寿命明显低于一些发达国家。为了有效控制建筑成本,企业应当根据成本管理的原则,制定合理的预算标准,并结合实际情况进行科学的方案制定。通过对预算的准确评估,可以有效地控制成本,保证资金

的合理使用，提升工程施工的质量和效率。

1.4 提高项目质量

随着建筑工程规模和数量的不断增加，质量问题也日益突出，一些质量不合格的建筑会严重损害企业的形象和经济收益，同时也会威胁到人们的生命财产安全。因此，质量管理成为建筑工程项目管理的关键环节，通过有效的管理措施，可以有效改善项目管理状况，提升施工质量，为人们的日常生活和办公提供更加安全、舒适的环境。

2 房屋建筑施工管理存在的问题

2.1 房屋建筑施工在管理方面还不够完善

高效完成的房屋建筑施工是以完善的房屋建筑施工管理体系为前提的。在目前的形势来看，我们国家在这一方面的体系还不够完善。有非常多的施工单位出台了相应的政策扶持，在很大程度上改变了房屋建筑施工管理制度，但是仍然会存在制度比较老旧的问题，这一问题没有从根本上进行改变，相关管理机制只是看一下最后的建筑成果是不是与规定任务的建筑相似，并不是真正地在乎这个管理制度是否完善和发展。房屋建筑施工的管理体系不能得到发挥的话，整个房屋建筑的工作效率就很难发展好提升。

2.2 施工的工人和管理人员安全意识比较浅薄

确保施工人员的安全是实现建筑工程的最终目标，因此，必须采取有效措施，比如严格控制施工环境，加强对施工场所的监督，确立有效的安全措施，并严格执行劳动合同，以确保施工过程中的安全。此外，实现建筑项目的顺利完成，也需要各部门的密切配合。如果在施工过程中工人的安全受到侵害，整个团队一定会陷入恐慌，对工作效率的提升造成非常大的影响，整个建筑工程项目也会受到创伤。现在许许多多的施工单位在聘请人员时并没有签订正规的劳动合同，而是进行了口头协议，这样的行为非常不利于房屋建筑项目在安全方面的建设。

2.3 施工的材料有一定的质量问题

房屋是人们生活的基础，因此必须确保它们符合安全标准和规范。它们不仅能够提供舒适的居住环境，还能保障人们的安全。因此，在建造房屋时，应当选择安全性能优良的建筑材料，以确保其安全性和可靠性。由于一些督查人员为了节省时间和满足自身私欲，不择手段地使用劣质建筑材料，导致了大量的豆腐渣工程，严重影响了建筑物的安全性和质量。此外，施工工人在施工过程中缺乏规范操作，也会导致房屋建筑工程质量不合格，甚至发生严重的安全事故。

2.4 监督管理力度不够，过于浅显

建筑工程的质量和安全的由监督人员、建筑设计师和施工工人共同负责的，监督部门应当积极参与监督工作，以确保项目的质量和安全。然而，很多房地产施工单位在实施过程中忽略了这一环节，只是表面上完成了工程。房屋建筑的好坏决定了人们是否能够安全地进行日常生活，所以有关企业和施工单位要发挥最优作用，保障人

们的人身安全，这样也会形成一个良性循环，促进企业和施工单位经济效益的提高。^[1]

3 房屋建筑施工管理的实践改变策略

3.1 建立健全完善的施工管理体系

为了确保房屋建设项目的顺利完成，施工单位应该高度重视施工管理。因此，应该根据施工单位的实际情况，建立完善的施工管理体系，并且加强对建筑材料、施工人员以及施工设备的监督检查，以确保其质量符合规范标准。通过改进和完善房屋建设的管理制度，来提高效率。为了确保工程施工安全，我们应该对工程施工人员和管理人员进行系统化的安全教育和培训，让他们树立正确的安全意识，自觉遵守安全规范和标准，以降低事故发生的可能性。此外，我们还应该定期检查和维护建筑工程项目所配备的安全保护设备，以确保它们在遇到紧急情况时能够发挥最佳的保护作用。为了保证安全，在危险等级较高的区域应该设置醒目的警示标志。在高空施工作业区域，应该设计安装安全网和安全绳。在施工过程中，特别要注意安全，特别是对于电气设备，必须严格按照规定的要求来安装和维护，以避免发生张力问题。同时，建筑公司还需要成立一支专业的安全管理团队，以确保施工过程的安全。安全管理是建筑行业的基础，它不仅关系到项目的成败，也是企业可持续发展的关键。因此，企业和个人都应该勇于探索，不断提升安全管理水平。

3.2 加强成本管理工作的完善

施工单位在施工之前充分地研究和估算建筑工程的施工成本，能够有效减少施工过程中遇到的阻力。具体可分为材料成本、技术成本、工具成本和劳动成本，做一个相关的预算可以有效的提升房屋建筑管理的质量。施工单位要加强管理成本的预算工作，在施工的现场就要及时核算成本数据，协助施工单位调整施工的进度，能够高效地提升房屋建筑管理的水平。^[2]

3.3 加强对施工材料的管理

在建筑工程施工中，材料的选择至关重要，必须经过精心的考量，以确保满足设计要求和现场环境的需求。因此，在挑选材料时，应当仔细检查各种材料的质量，并结合实际情况，尽可能选择价格低廉、质量更加可靠的材料，以确保施工质量。在施工材料的进入过程中，必须经过严格的质量检查，以确保它们的性能符合规范，并将所有数据准确地记录下来，然后才可以安全地将它们送达指定的地点。为了确保施工材料的正常使用，以及提高工程质量，必须仔细研究其储存环境，以便确定合适的放置时间，并且仔细检查其所处的环境，以便确保其符合规范的储存条件，从而避免发生失效或损坏的情况。通过加强施工材料的监督，可以大大降低资金投入，同时也可以确保成本处于可接受的水平。为了进一步提高质量，管理者需要定期审查、整理和归类施工材料的质量标准，并将其相关信息

录入企业的数据库,以确保企业的材料管理流程的规范性。在建筑施工的现场,很多建筑用材都是露天堆放的,所以,相关管理人员应该加强对方面的管理,为了确保施工材料的安全性,管理人员应当高度重视对其进行管理,仔细研究其用途及存储条件,并且施工人员应当按照规定的标准准确地取用、放置建筑材料,以免浪费。此外,加强对施工材料的管理,还可以有效预防建筑物在建成后可能出现的质量问题。^[3]

3.4 注重相关管理人员的素质教导

在整个房屋建筑工程中,管理人员在其中发挥着非常重要的作用。施工单位要清楚、明白地认知管理人员的作用,公平、公正地进行管理人员的用人选拔,高效率地提升管理人员在素质方面的指导,实现公开、透明的管理制度,让整个房屋建设工程一直处在高效运行的状态中。

3.5 做好房屋建筑工程通顺且施工场地平整的工作

为了确保房屋建筑项目的顺利实施,必须确保施工现场的环境条件良好,水源、电力和信息传输系统都处于正常运转状态,同时确保施工区域的地面平坦。遵守“保障”规定,可以显著提高房屋建筑的质量,为居民提供一个安全可靠的居住环境。将四项政策融入合同,并采取有效措施来实施,确保施工过程的顺利进行和质量的稳定。^[4]

3.6 对于施工总平面的设计工作要做好相应的布置

工程总平面的布局对于房屋建筑质量来说至关重要。相关设计人员要有全局性的意识,根据实际,全方位地考虑本次房屋建筑是否符合相关条例的细节规定,要在不影响施工质量和施工监管的前提下进行合理的布局,以确保主要工程与外网工程之间互不干扰。

3.7 制定科学合理的项目策划

在房屋建筑工程的实施之前,必须要制定出一份完善的项目计划,以确保施工的顺利进行。为此,相关人员应当仔细收集周围环境的材料,并对各项指标进行数据整理,同时与供水、供电以及通讯部门保持良好的沟通。在确保建筑工程安全、环保和耐用的前提下,应当明确施工要求和施工量,以确保建筑物的可持续发展。能够合理地规划出施工中所需要的设施和工程用料,做好相应的预算准备,为提高房屋建筑工程的质量做好充分的准备和投入。^[4]

3.8 建立信息化管理系统

在当前时代背景下,建筑企业应积极在工程管理中引入现代化信息技术,建立信息化管理系统,通过这种方式

和手段实现工程项目图纸的准确收集和录入,进而提高管理的便利性。例如,可以借助 BIM 技术设计出工程的立体图纸,施工人员能够在图纸上直观地看到建筑各个结构组成和配套设施的具体分布,同时明确标注所需施工材料以及材料型号、规格、价格等信息。在项目推进的时候,为了将建筑结构和外观完整清晰地呈现出来,应提供一份说明工程进度信息的图纸,同时定期展开更新。在信息化管理系统中,需要具备管理人员和施工人员信息的登记功能,并明确每个人的工作要求和职责,落实责任制度,方便企业进行追责。此外,系统中还应具备施工设备信息的录入功能,以便管理人员和施工人员时刻看到设备的工作状态和性能,在信息传递和共享方面上,建筑企业可以开发专门的手机软件,实现管理人员指令的快速发送。^[5]

4 结语

总而言之,随着经济建设的不断发展和进步,我国的建筑行业发展也越来越迅速,要想保证房屋建筑施工工程的建设质量,提高人们的生活质量和施工企业的口碑,就一定要做好房屋建筑施工质量控制的管理工作。^[6]严格地把控房屋建筑施工的质量,在施工前和施工过程中都要做好安全防范工作,尽可能降低工程安全事故发生的概率,保证房屋建筑工程能够顺利完成。同时,也要注重房屋建筑工程监督管理工作,确保房屋建筑工程在合理、科学的建筑环境中高效地进行工程建造。

【参考文献】

- [1] 赵良军. 房屋建筑施工和节能技术管理存在的问题及应对策略[J]. 居舍, 2022(14): 143-145.
- [2] 曹晓红, 曹旭熠. 房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略[J]. 工业建筑, 2022, 52(4): 254.
- [3] 周峰明. 浅谈房屋建筑工程监理管理存在的问题与解决策略[J]. 砖瓦, 2020(12): 127-128.
- [4] 赵永春. 房屋建筑工程监理管理存在的问题与解决策略[J]. 住宅与房地产, 2019(24): 124.
- [5] 史雪松. 房屋建筑工程项目管理问题及其应对策略分析技术与理论[J]. 城市建筑, 2019, 16(21): 185-186.
- [6] 鲍一鸣. 探索建筑工程管理中存在的问题的原因及其应对策略[J]. 居舍, 2019(16): 13.

作者简介: 蒋福祥(1979.10-), 毕业院校: 中国地质大学(武汉), 所学专业: 土木工程, 当前就业单位: 杭州通达集团有限公司, 职称级别: 工程师。