精细化管理在建筑工程管理中的应用分析

周 淼
淮北矿业（集团）工程建设有限责任公司，安徽 淮北 235000

[摘要]随着我国社会和经济的飞速发展，建筑领域也迎来了前所未有的机会和风险，同时建筑工程的发展也逐渐成为我国社会经济发展的重要组成部分。但是建筑工程管理过程中却仍然出现一定等问题，最明显的问题就在于工程管理工作的滞后性问题。因此，为了适应建筑工程发展需要，精细化管理方式已经逐渐成为当前建筑工程管理中的一种重要方式。以下通过对精细化管理在建筑工程管理中的应用意义、概述以及现状等进行论述，并提出相应的精细化管理措施，希望为工程管理提供借鉴。

[关键词]精细化管理；建筑工程；工程管理
DOI：10.33142/ec.v6i3.7971 中图分类号：TU71 文献标识码：A

Application Analysis of Fine Management in Construction Engineering Management

ZHOU Miao
Huaibei Mining (Group) Engineering Construction Co., Ltd., Huaibei, Anhui, 235000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese society and economy, the construction field has also ushered in unprecedented opportunities and risks, and the development of construction engineering has gradually become an important component of Chinese socio-economic development. However, there are still some problems in the process of construction project management, the most obvious problem is the lag of project management. Therefore, in order to meet the needs of the development of construction engineering, the refined management method has gradually become an important way in the current construction engineering management. The following describes the application significance, overview, and current situation of fine management in construction engineering management, and proposes corresponding fine management measures, hoping to provide reference for engineering management.

Keywords: fine management; construction engineering; engineering management

引言

精细化管理是一种重要的管理模式，在建筑工程管理中能够发挥着重要作用，并且与建筑工程质量、施工安全等密切相关，提高建筑企业精细化管理能力不仅能够有效地提高企业的自身利益，还能够逐渐提升我国整体建筑质量，提高我国城镇化的进程，促进社会长期可持续发展。

1 精细化管理在建筑工程管理中的应用意义

在以往，建筑工程管理的主要步骤是：计划阶段的实施、监理阶段的实施、完成阶段的建筑评估。然而，由于管理人员无法精确掌握每个工序的进度和具体细节，因此在工程出现问题时，只能采取事后补救措施以维护项目的正常运行。通过精细化的管理模式可以有效地监督和控制过程中的每一道环节和施工细节，该种管理模式不仅仅是对传统管理方式的一种创新，而且可以有效地发现和解决施工中的漏洞，从而提高工程的整体质量[1]。

精细化管理工作在建筑行业发展中具有举足轻重的地位，它不仅能够提升建筑工程管理水平，大大减少安全事故的发生率，提升产业整体素质，使我国的建筑业在激烈的全球市场竞争中居于优势，而且还能够有效地监督管理施工材料及设施配备，确定每一位施工人员的岗位职能和具体发展需求，有效地合理配置人力资本，有效地避免人力资本的耗费，从而更好地适应建筑行业的发展需求，为建筑行业的发展带来有力支撑。通过精细化管理，建筑企业不仅能够节省人力成本，还能够提升企业利润，这也是整个产业持续发展的重要动力。

2 建筑工程管理简述

近几年，国家在推动建筑行业发展，以期获得更大的发展空间。然而，这也给建筑行业带来了一定的影响，因为建筑行业收益较高，导致越来越多的企业进入市场，使得市场“鱼龙混杂”，市场的发展受到了严重的阻碍。由于建筑项目施工进度的压缩，有些企业为了获得更高的经济效益，忽略了管理工作的必要性，从而导致管理中出现安全风险情况多发、人力资源调配不及时等问题，这些现象不仅会影响到建筑行业的长期稳定发展，还会对建筑行业的整体效益造成负面影响，因此，在管理中必须加强监管，以保障工程项目的安全性和顺利完成，并有效地监控和治理工程项目的经营风险，以保障企业的长期发展和社会效益。因此，在发展过程中，应当采取有效的措施，制定合理的工作计划，并将先进的精细化管理模式运用到实践中，以提升工程建设的质量和效率，最终为企业带来可

Copyright © 2023 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

观的经济回报[2]。

3 建筑工程施工管理现状

随着技术的进步，国内多数施工建设项目采用了总承包人管理模式，即一家建筑企业负责整个工程项目的经营和工程建设，然后将其分解成若干个小项目，由不同的小企业承担，以此来提升工程建设的效率。然而，这种管理工作方式存在一个严重的问题：无法有效地控制每一家施工公司，它们之间的联系仅限于合同，一旦工程项目出现变化，就会对施工造成影响。由于分包企业的具体情况存在差异，有时候在工程项目更改之前，分包企业早已结束了修改阶段的工程建设，这就需要重新审视设计规划，从而影响了建筑工程项目的整体建设进度。因此，我们将对当前建筑工程管理现状予以深入分析。

3.1 工程管理机制不够完善

尽管建筑行业已经形成了一套完善的运行机制，相关部门也制定了一系列有效的管理措施，但由于工程建设模式的限制，仍存在一些问题，比如缺乏全过程管理、预算不合理等，这些问题严重影响了工程建设的效率和质量。除了工程建设过程中可能出现的问题，还应该更加重视其他方面的问题[3]。

3.2 施工监管力度不足

为了更好地理解精细化管理方式在建筑工程管理中的作用，应该深入探讨建筑行业目前采用传统管理模式存在的问题，并分析其在实际施工中的应用情况。建筑是人们生活的基础，因此建筑行业的需求量非常大。然而，由于管理以及监督不善，许多企业在施工过程中由于缺少相应的施工监管，导致建筑质量不能符合用户的需求。主要原因是监管不力，一些企业虽然建立了专门的监督机制，并安排了专门的管理人员负责工程建设，但是效果不佳，工程质量无法达到建筑方的要求。

3.3 工程管理制度未能落实

经过深入研究能够发现，大多数建筑工程企业在实施规章制度时存在着诸多问题，甚至于有些规章制度仅仅用来应付上层管理人员的要求，这就造成了建筑工程效率的下降。在现实建设中，施工安全问题时有发生，这主要是由于工程管理制度的执行不力造成的，这种不力致使施工现场管理工作不能顺利进行，从而影响了施工安全[4]。

3.4 工程管理方法不够科学

在近几年建筑工程发展的过程中，许多相关部门都在不断地加强对建筑工程的监督管理工作，并且对有关的建筑施工企业制定了相应的管理制度并应用于管理实践中，但是在实际的管理工作执行过程中却能够发现，由于工程管理方法的不够科学，以及在实际的管理过程中，管理方法与实际施工之间存在较大差异性，这就导致精细化施工管理工作无法有效地开展，同时也就无法对施工成本进行有效地控制。因此，在建筑工程管理中，还应该加强工程管理方法的优化，需要结合实际的施工情况以及施工内容，结合管理制度开展更加科学合理的工程管理方法。

4 精细化管理在建筑工程管理中的应用

4.1 在建筑工程安全管理中的应用

在建筑工程施工过程中，应该对建筑施工人员给予全面的管理以及重视，将精细化管理作为整个建筑工程施工中的核心。在实际施工过程中还需要结合施工地以及整个施工工程的内容和要求制定相应的精细化管理计划与方案，这样才能够推动精细化管理在建筑工程中安全有序开展。企业在实际管理过程中，应根据实际情况制定出有效的工作计划，以进一步提高管理质量和效率，并对工作人员进行技术培训，以保证建筑工程安全现场监督管理。此外，应严格要求工作人员按照规定的物品堆放，以防止出现高空坠物等危险情况，而且还要增加工作人员安全技术防护装备的供给量，以保证过程的安全系数和可持续性。为了保证工作人员的生命安全，我们强烈建议他们穿上专业的防护装备[5]。

4.2 在建筑工程质量管理中的应用

建筑工程精细化管理的目的就是为了保证与提高建筑工程项目的质量，所以精细化管理还需要重视建筑工程中的质量管理。首先，在精细化管理过程中需要对建筑施工图纸进行严格的管理和检查，并且确保施工人员在施工过程中能够严格按照图纸要求开展施工工作，避免出现安全事故问题。其次，要重视施工整个过程的质量管理，应该善于将施工过程中所出现的问题进行总结与记录，对这些问题进行全面分析，并且按照问题的严重程序进行分层记录，这样能够更有助于建筑工程质量问题的综合管理，同时也方便后期建筑施工中相同问题的出现，能够及时地按照精细化管理的内容解决施工质量问题，有效地提高建筑工程施工效率与质量。

4.3 在建筑工程施工流程管理中的应用

各建筑施工公司应该高度重视建筑工程施工流程的精细化管理，施工流程管理出现问题可能会导致严重的质量问题。为此，应当采用精细化管理措施，在工程建设开始前，对工程项目经过全面总结剖析，并在承包时确定各分包企业的权责，并且控制工程建设进度，以保证工程质量。为了保证质量和效率，防止分包企业擅自加快施工进度，以及提高后期工程调度时的建设效率，建筑施工公司应该加强对施工流程管理的监督，并配备专业的管理人员，以保证建筑施工过程的高效合理，同样也能够有效提升工程建设的质量和效益。

4.4 注重步骤优化，完善材料管理

经过深入分析能够发现建筑材料是危害建筑工程质量的一个重要因素。由于在施工管理中缺乏对建筑材料的严密监测，致使伪劣建筑材料被滥用，进而严重影响了建筑工程的产品质量。在管理中，各建筑施工公司应该重视

Copyright © 2023 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

材料质量的问题，并将精细化管理融入其中，采取合理的方式对建筑材料实施检测，以有效提升建筑工程产品质量。此外，还需要优化建筑材料管理制度，在建筑材料进场前由专业人员实施筛查，检测完毕后撰写报告，这一报告将与施工检查清单一同存档，以便在建筑材料问题时，可以尽快找出第一责任人，进而确保建筑工程产品质量的可持续发展。通过有效的管理和报告撰写，可以有效地提升管理人员的工作态度，同时也可以有效地控制材料的浪费，进而提升工程建设质量，降低施工成本开支[6]。

4.5 在建筑工程施工成本管理中的应用

建筑施工公司经营发展的目的就是为了盈利，而实施成本精细化管理则是能够帮助企业更好地实现这一目标。通过精细化管理方式，对企业施工过程中产生的成本进行核算与预算，并且由专业的成本预估人员进行评估，最后制定出合理的成本预算，并且严格按照成本规划进行材料采购，就能够有效地避免施工浪费问题产生，为企业带来更好的经济效益。建筑施工包括公司的各个部门，如财政部、供应部和住建部等，为了有效地控制成本费用，必须明晰各自的责任和权力，并形成有效的监督，以防止公费私用等不当行为的发生。

4.6 明确精细化项目管理流程

项目管理流程是一个综合性的过程，它涵盖了工程项目实施的各个环节，并且必须按照规范进行操作。科学的项目治理流程不仅能够明确任务，还能有效缩短工作时间，提高工作效率。先进的工程项目管理应当建立一套完备、切实可行强的工程管理制度，以确保市政项目的有效实施和高效运行。

所有工程管理者都应该深入了解工程管理流程，并严格按照这些流程进行工作。这样，他们才能在工作中保持清晰的思路，并取得更好的效果。然而，在工程管理过程中，有些管理人员可能会依靠过去的经验来工作，导致思维僵化、机械化。当遇到问题时，才会意识到需要重新思考，这不仅浪费时间，还会浪费精力，工作效率低。优秀的项目管理者不仅需要熟悉工作流程，还应具备出色的分析和总结能力，并能够从多个案例中提炼出有代表性的工作方法。完成一个项目，不仅要保留有价值的经验，还要对之前的工作流程进行优化，为未来的项目管理奠定坚实的基础。

5 建筑工程施工的精细化管理未来发展

5.1 树立精细化的现代管理理念

随着当前建筑工程技术的不断发展，建筑施工单位应当采取有效的精细化管理措施，以解放思想上的问题。为此，他们需要不断接受新的技术和管理知识，以保证工作的科学化和合理化。因此，在管理中，建筑施工公司应该重视技能培训，以提高员工的能力和素质。通过不断提高企业内部工作人员专业技能来推动精细化管理长久稳定发展。为了保证未来发展的顺利进行，公司应该建立一套完善的公司文化，以提高员工的思想观念意识，并让他们参与到精细化管理模式的优化工作中。此外，管理人员也需要持续提升自己的能力和知识水平，因为企业领导层的决定将会影响企业未来的发展。为保证公司未来发展的创新能力，需要建立现代化的管理观念，以有效推动公司精细化管理的长期稳定发展，保证精细化管理能够得到有效实施。

5.2 建立严密的精细化施工管理系统

经过分析能够发现，在许多建筑施工公司在发展过程中经常会遇到各种问题，这些问题往往难以立即解决，导致建筑施工公司在建筑工程施工中效率以及质量受到影响。为了解决这一问题，需要对施工管理系统加以全面改进，并运用现代化的手段来提高工作效率和质量。由于信息技术的发展，各企业应该加强管理制度的完善，建立相应的信息化管理部门，以进一步提高管理水平和服务水平。此外，应当将“软设备”纳入发展，以进一步提高工作效率和质量，并及时发现和改善管理细节缺陷，以保证发展的顺利进行。在发展中，应当利用现代化信息技术辅助精细化管理工作开展，如 BIM 技术，以提升项目的合理性和效率。BIM 技术可以实现将各个管理环节有机地联系一起，并建立一个信息共享平台，以保证管理信息的实时交流，避免出现冗余问题，从而形成一个动态的信息流网络格局，更有助于精细化工作开展。

6 结束语

综上所述，在当今社会和经济快速发展的背景下，建筑工程管理工作应该积极地朝着精细化管理方向走，不断地完善建筑工程施工过程中的管理质量。因此，施工企业应该在施工前对工程整体进行分析，并结合以往工程建设中的经验教训，制定出有效的工程精细化管理计划，以确保建筑工程的顺利完成。

[参考文献]

[1]魏则东.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦,2023(2):110-112.
[2]穆庆功.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].居业,2022(9):151-153.
[3]许胡杰.精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J].房地产世界,2022(14):152-154.
[4]张皓.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2022(13):109-111.
[5]叶成波.精细化管理在建筑工程管理中的作用[J].城市建筑空间,2022,29(1):432-433.
[6]王涛.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].大众标准化,2022(9):110-112.

作者简介：周淼（1987.5-）男，安徽省阜阳市人，汉族，本科，从事建筑工程类管理工作。

Copyright © 2023 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.