

市政工程施工管理工作的特点与实践

李建宇

新乡市国业建设工程有限公司, 河南 新乡 453000

[摘要]随着社会经济快速发展,我国建筑行业也在飞速提升,因此,我国的城市建设也是重要发展对象,而对市政工程的整体要求也在不断地进行改变。本篇文章通过对市政施工管理工作中工程开展难度较大、管理工作中存在较多不确定因素、市政工程逐渐系统化等特点进行了解,发现市政工程管理工作中出现质量管理意识较低、没有健全的管理制度、工作质量较差等问题,同时通过全面分析市政工程施工管理中的健全管理团队、施工材料质量保障、加强设备管理、提升施工技术水平等实践工作,为相关工作者提供有效参考。

[关键词]市政工程;施工管理;特点;实践

DOI: 10.33142/ec.v6i3.7990

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Characteristics and Practice of Municipal Engineering Construction Management

LI Jianyu

Xinxiang Guoye Construction Engineering Co., Ltd., Xinxiang, He'nan, 453000, China

Abstract: With the rapid development of social economy, Chinese construction industry is also rapidly improving. Therefore, Chinese urban construction is also an important development object, and the overall requirements for municipal engineering are constantly changing. This article explores the characteristics of municipal construction management, such as the difficulty in carrying out projects, the existence of many uncertain factors in management, and the gradual systematization of municipal projects. It is found that there are problems in municipal engineering management, such as low awareness of quality management, lack of sound management systems, and poor work quality. At the same time, through a comprehensive analysis of the sound management team, construction material quality assurance strengthen equipment management, improve construction technology level, and other practical work to provide effective reference for workers.

Keywords: municipal engineering; construction management; characteristics; practice

引言

近些年,我国市政工程施工工作已经为了更好地跟上社会发展趋势,全面加强采取有效措施。虽然,对市政工程施工的技术已经逐步提高,但是,在施工中不仅需要投入大量的资金,同时,施工的工期较长,严重消耗人力、物力及财力,对于整体的工程质量存在不达标的情况出现等问题,这种情况严重影响我国城市建设及企业的后期发展,因此,需要相关的工作人员加强对市政施工管理工作的重要性,明确施工管理的特点及实践工作方式,以供相关管理者为后期市政施工发展提供参考。

1 市政工程施工管理工作的特点

在市政工程施工中,施工管理影响整个市政工程是否可以顺利进行,市政工程施工管理中,对于市政工程有着重要的意义存在,不仅有效提高整个工程的时效及工程效益,同时,可加强市政工程的整体建筑质量,与人们的生活是息息相关的。管理人员需要及时动态地对于施工各个环节进行把控,如果所进行的施工较为缓慢,就必须加大力度进行分析,明确出现这一问题的原因,并有针对性地进行处理,从而确保各环节衔接处在正常状态下。如果存在强降雨、暴风等天气导致施工难以按时完成,就必须

要由相关人员进行探究,在第一时间调整进度规划。如果由于人为因素导致施工难以在规定时间内结束,就必须明确出现的问题,并组织施工人员参与技术培训,确保其有足够的对于施工技术进行应用,使施工在规定时间内结束。所以,想要市政工程可以顺利进行,则需要对其的管理主要特点进行全面了解。

1.1 施工管理特征

(1) 施工管理工作开展难度较大

在我国的市政工程中,因工程规模较大,复杂程度都较高,需要投入大量的人力资源及设备设施,同时,市政工程基本都是在群众生活的身边进行建设,与人们的生活是息息相关,基于避免影响人们的正常生活,因此,对市政工程施工要求,需要在较短的周期内完成建设,所以,这样的要求则会造成市政工程建设的质量无法得到有效的保障^[1]。市政工程因在城市中建设,这一特点会对市政工程管理造成一定的影响程度,使得市政施工管理工作开展难度较大。

(2) 施工管理工作中存在较多不确定因素

市政工程是不公不仅是房屋建设,同时,包括桥梁、公路、管道安装等建设,是人们生活中常见的施工建设。

目前,市政工程都是在群众生活较多的地方进行建设,加上施工现场都较为狭窄,城市的管道线路较为复杂。所以市政工程施工的这个特点,导致市政工程施工中存在较多的问题出现。根据我国的地形及当地的天气因素不仅会延缓工期,同时,施工使用的材料随着这种因素导致价格随时波动,使得市政工程施工整体成本出现变化。若是遇到自然因素导致工人无法进行施工,则会延长施工时间,导致市政工程建设无法在预期中完成。这种不确定因素会严重影响市政工程施工的顺利开展^[2]。所以,加强市政工程施工管理措施,有效保障市政工程可以顺利进行。

(3) 市政工程正在逐渐系统化

因为市政工程建设与人们的生活息息相关,对于该建设我国的社会人群及政府部门都投入了较多的关注度。近些年,我国的科技水平不断提升,相关的部门对此制定一些相关的管理方法,同时,在科学不断进步的背景下,对于市政工程建设引进先进的设备及设施。在此期间,相关部门对市政工程施工管理者的培养上也加强了重视度,针对市政工程施工管理者进行大力度的培训。这一特点使得市政工程施工管理在后期发展及管理越来越专业。

(4) 对管理人员较高的要求标准

在市政工程施工管理中,相关管理人员需要有丰富的建设知识,在此基础上需要市政工程施工按照相关的规章制度进行,在施工过程中,第一时间发现工程中存在的问题,并用自身具备的专业技术进行问题解决^[3]。但是,从调研中可以发现,较多的市政工程施工管理人员的技术专业水平较低,此现象无法确保市政工程施工管理的精准度。在施工中若管理人员自身综合素养较低,无法严格要求进行管理,也会造成整个市政工程出现较多的问题。

(5) 科学应用资源

市政工程施工时,需要保证施工人员的专业技术水平。随着我国科技水平快速发展,需要利用科学技术选择不同的资源进行应用。但是,在开展市政工程时需要科学性地选择适合自身的资源,若盲目选择不仅消耗资源,还会降低施工企业的经济收入。

1.2 施工管理作用

(1) 提升企业在市场竞争中的优势

随着建设行业迅速发展,我国对市政工程的施工质量要求也加强管理。市政工程施工管理对于整个施工有着只管的影响性,需要科学并有效地进行管理。在目前我国市政工程施工的情况来看,大部分的市政施工过程中,相关管理人员在不成的环节内进行管理,则达到不同的效果,可以使得整个市政工程顺利开展^[4]。因此,对于市政工程施工管理,企业及政府需要充分进行关注,科学地实施管理实践作用,可以有效地提高企业在市场中的竞争优势,同时,提高企业的经济收入及企业的影响力。只有加大力度监控市政工程施工管理现场,才可有效地提高工期进度

及质量保证,更好地满足企业的长久发展。

(2) 提高企业经济收益

目前,我国较多的市政工程施工管理者存在一些专业技术,在市政工程施工中对于运用的施工材料随意摆放、对于工作没有积极性、管理专业技能不充足等,这些问题则会导致市政工程施工无法顺利开展,同时,会严重影响企业的经济收入及企业的形象力。所以,在市政工程施工中,需要全面有效及科学的管理方式,为企业营造更多的经济利润,在施工过程中,则需要对材料的储存及摆放按照相关规定,则会更好地提高整个施工管理效果^[5]。

2 市政工程施工管理工作存在的问题

2.1 质量管理意识较低

目前,在我国的市政工程施工管理工作来看,工程施工质量管理是十分重要的。加强质量把控管理,可以有效地加快工期,降低工程成本,提高企业的实际收益。但是,在我国目前较多的市政工程施工管理人员对于质量管理的重要性意识较为缺乏。在市政工程施工时相关管理人员缺乏质量管理的意识,并没有了解到质量管理的主要作用,导致整个市政工程工期及工程质量无法获得有效保证。在实际施工中,管理人员没有质量管理的意识,为了低成本选择不符合规定材质的材料,从而导致整个工程不符合建设要求,同时,因管理人员未有效质量把控,施工中出现的问题,导致工程不仅需要重新更改,还可能造成较高的资金投入。使得企业不仅收益受到较大的损失,则企业声誉也受到严重影响。

2.2 没有健全的管理制度

市政工程施工管理,避免施工出现意外事故问题出现,需要有健全的管理的制度,才可更好地对于后期工程施工提供良好条件基础。在市政工程实际施工中,较多的企业的管理制度都较为落后,没有结合科学及健全的管理方式,导致施工人员对工作没有积极性,较为敷衍,此工作态度对后期工作可能会造成一定问题出现^[6]。虽然,大部分的企业有属于自己的管理制度,但是,企业为使得管理人员及施工人员认识到制度的重要性及作用,使得管理制度达不到一定的效果。因此,想要有效开展市政工程,需要科学并结合实际性的状况,制定健全的管理制度,为后期市政工程开展提供有效基础条件。

2.3 工程质量较差

目前,我国市政工程施工中对于质量管理检测还是存在较多的问题。较多的企业在工程进行施工时,将自身的收益为主要前提,并未对工程施工的质量为重点,此现象导致后期的建设工程不符合相关政策标准。为了减少成本,对于施工员工技术水平基本没有的考核要求,在施工中存在一定的质量问题,针对管理人员没有专业的技术水平考核,致使整个工程后期存在较大的问题,同时,技术水平未能全面进行普及,导致市政工程施工的整体质量无法得

到一定的质量保障。

3 市政工程施工管理实践工作

3.1 编制施工计划, 提高管理团队水平

为了保障市政工程可以顺利开展, 在施工前, 需要根据实际情况进行调研及收集资料, 编制并完善科学的施工计划, 确保施工可顺利开展。为了更好地使得工程可以有效开展施工, 首先, 需要企业建立一个专业水平较高的管理团队, 按照工程施工前准备工作, 每位进行部署专职的管理职位, 保证每个施工阶段不会出现差错。其次, 要针对每个施工人员进行专业培训, 提高整个施工团队的综合素养, 同时, 需要在专职的施工岗位上, 安排一个实际经验较为丰富的专业技术人员, 可以实时与相关管理人员进行第一时间的沟通交流, 遇到问题可以第一时间得到有效解决。在对待承包选拔时, 需要全面公开及透明式进行招标, 挑选资质较长的承包商, 同时, 需要对工程施工的设备及材料全面进行检查, 严格把控质量标准, 此外, 企业需要多方面学习及引进新设备及技术, 可有效地提高市政工程的整体质量。

3.2 施工材料质量保障

在市政工程施工中, 施工材料是极为重要的, 所以, 负责施工现场的管理人员, 需要把控材料的综合质量。在施工前, 需要将所需的施工材料记录, 并确认提供商是否货物充足, 避免出现断货缺货的问题出现。在保证企业成本的前提下, 需要针对材料采购进行质量把控, 同时, 挑选正规且证书齐全的材料厂家, 此外, 除了提供的施工材料没有问题的前提下, 要求厂商提供售后问题, 可以第一时间解决实际出现的问题^[7]。确保施工材料质量后, 在进入施工现场时, 需要再次进行检测及测量材料综合质量达到相关规定的质量标准, 为防止在运输路上会出现质量问题, 需要负责的管理人员再次进行复查, 才可允许进入施工现场, 当所需的施工材料进入场地后, 需要进一步进行质量检测, 适当的抽样调查, 在未取得质量保障结果期间, 不能对此材料进行使用。

3.3 加强设备管理

随着社会科技水平不断提高, 我国建筑行业施工已经多方面引进先进的机械设备, 可以更好地开展建筑行业新发展。因此, 对于新引进的机械设备, 未进行专业培训会导致施工员工在操作时出现安全问题及设备损坏问题出现。所以, 需要对于设备操作, 加强施工人员的操作水平, 更好地发挥设备的主要作用。市政工程施工时需要在施工的每个阶段对施工设备进行全面检查, 保障设备是否可以正常使用, 同时, 需要指定相关人员定期对设备进行检查, 确保设备可以长久使用, 减少企业的成本降低, 有效提高

企业的经济收益发展。

3.4 施工方法

在市政工程建设中具有较多的施工工艺及方法, 根据实际因素及情况选择适合的施工方法作为施工特点, 做出具体的问题分析。在确保有健全的施工管理制度, 需要施工技术融入质量管理体系中。首先, 需要施工队伍按照管理制度要求, 更好地保证工程的质量保证, 其次, 施工前需要根据设计要求, 按照计划进行部署每个施工人员的岗位职责, 此外, 保证施工的内容与设计的图纸的实际情况完全一致, 若遇到自然因素问题, 第一时间与设计师进行沟通协商, 不能擅自更改设计计划^[8]。最后, 需要对于质量严格进行把控, 一定按照国家要求的质量标准。因为, 市政工程施工环境较为特殊性, 大部分都是在群众身边进行施工, 在施工中避免不了会有噪音及工程垃圾等情况出现, 但是, 需要施工将施工音量降低最小为原则, 避免影响群众的正常生活。因为, 市政工程施工大部分都是露天工作, 避免会因为自然因素的影响受到一定程度的特殊状况出现, 为了保障工程工期在质量的保障下可以顺利完成, 则需要提前考虑环境自然因素, 及时做出对应解决及方案。

4 结语

综上所述, 按照目前的建筑行业的飞跃发展, 不可否认, 在快速发展的阶段, 市政工程施工管理也存在一定的问题, 尤其近些年会出现建设工程质量问题的有关报道。市政工程施工场地较多在人们身边进行工作, 所以, 为了人们的自身的安全问题, 需要市政工程建立健全的管理队伍及完善的质量管理政策, 不仅可以提高企业在激烈的市场竞争中占据有利的地位, 同时, 提高企业的整体精力收益。普及施工质量管理及安全的相关知识, 加强施工人员对安全的重要意识, 更有效提高市政工程施工管理工作的整体水平。

【参考文献】

- [1] 姚东法, 何嵩森, 王文标. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 科技资讯, 2022, 20(23): 36-38.
 - [2] 巫涟扬. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(2): 126-127.
 - [3] 李林宙. 关于市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 建材与装饰, 2019(17): 178-179.
 - [4] 陈世平. 加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 建材与装饰, 2018(35): 147-148.
 - [5] 王录生. 市政工程施工管理工作的特点与实践[J]. 甘肃科技, 2018, 34(7): 56-57.
- 作者简介: 李建宇, 男, 中央广播电视大学, 道路与桥梁, 新乡市国业建设工程有限公司, 工程部, 工程师。