

工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展

施江帆

浙江耀厦控股集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 建筑工程企业要持续平稳地前行, 就要坚持在建筑工程中实行经济管理, 可在实际的经济管理中, 经济管理的成效会受多种影响, 其原因有很多且复杂, 因此, 要依据不同问题的实际情况来制定不同的对策来保证经济管理的正常进行, 为建筑工程企业的持续发展保驾护航, 来保证建筑工程的各项工作进度有序推进。EPC 总承包模式能够将工程项目的各个环节进行紧密地联系, 对提升建筑企业的市场竞争力, 确保建筑工程能够有序开展有着更加重要的意义。

[关键词] EPC; 建筑经济; 管理与发展

DOI: 10.33142/ec.v6i7.8926

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

Construction Economic Management and Development under the EPC General Contracting Mode of Engineering Projects

SHI Jiangfan

Zhejiang Yaoxia Holding Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In order for construction enterprises to continue and move forward smoothly, they must adhere to the implementation of economic management in construction projects. However, in actual economic management, the effectiveness of economic management will be affected by various factors, and the reasons are many and complex. Therefore, different countermeasures should be formulated based on the actual situation of different problems to ensure the normal operation of economic management, safeguard the sustainable development of construction engineering enterprises, and ensure the orderly progress of various construction projects. The EPC general contracting model can closely connect various links of engineering projects, which is of greater significance for enhancing the market competitiveness of construction enterprises and ensuring the orderly development of construction projects.

Keywords: EPC; construction economy; management and development

1 建筑经济管理概述

1.1 项目管理

在建筑工程项目的实际建设过程中, 管理人员需要根据不同工程施工的特点进行有效的经济管理工作, 以全面提高项目建设效益。首先, 在建筑工程建设过程中, 管理人员需要对整个项目的流程进行全面、合理的规划, 以加快施工进度。其次, 在建筑工程项目管理过程中, 管理人员需要全面了解每一个环节的施工技术、施工流程等, 从而实现对项目工程建设各个阶段的有效控制。最后, 还要将企业内部组织架构进行全面优化, 以确保各个部门能够根据自身的职责开展工作。

1.2 施工管理

通过全过程工程造价在建筑经济管理中的作用的分析, 可以明确建筑企业需要对其各阶段施工建设成本进行有效控制, 以实现经济效益和社会效益的提升。首先, 对项目建设前期进行工程造价控制; 其次, 在项目工程施工过程中进行工程造价控制; 最后, 对项目后期建设的施工费用进行控制。因此, 将全过程工程造价应用于建筑经济管理中, 能够有效促进项目施工的顺利开展, 同时还能在一定程度上提升建设单位的经济效益和社会效益。

1.3 质量管理

质量管理作为建筑工程建设过程中的重要组成部分, 在工程建设中占据着较大的比重, 同时对整个施工质量具有较大的影响。因此, 在实际管理过程中, 建筑企业需要在施工现场设置完善的质量管控机制和质量管控机构, 以充分保证施工质量。此外, 由于工程建设行业中存在着大量的不确定因素, 因此建筑企业在实际管理过程中需要将全面质量管理模式和方法充分应用到项目建设中, 从而保证施工现场的工作人员能够以较高的素质水平完成施工任务。只有采取科学合理的管理模式和方法, 才能保证建筑工程施工质量满足相关规范要求, 才能实现工程经济效益和社会效益的提升。

1.4 安全管理

在建筑工程项目施工过程中, 安全管理是项目建设过程中较为重要的一个环节。在进行项目施工时, 必须对项目安全管理工作进行全面控制, 以确保项目施工的顺利开展。

1.5 成本管理

在实际的项目建设过程中, 工程施工成本与整个项目建设之间存在着密切联系, 因此为了能够有效保障建筑经济管理工作的顺利进行, 需要对工程施工的各个环节进行

全面细致的控制，同时还需要做好工程施工的监督工作，保证工程建设能够顺利开展。

2 建筑工程经济管理的重要性

2.1 实现企业盈利最大化

企业运营的根本目标就是盈利，而将建筑工程经济充分融入在项目管理环节中，就可以为企业创造越来越多的经济效益，最为关键的是，可以把成本预算又或是工程造价有效的控制在合理范围内。由此可知，成本控制在整个建筑项目中有着较为关键的作用，若是建筑项目所耗费的成本远远超出预期数值，那么企业所获得的经济利润自然会逐渐减少，还会让企业因为缺乏大量资金而产生破产的情况。因此，企业若是想达成利润最大化，就应该将经济管理和项目管理有效的整合起来，推动建筑产业获得稳定的发展，为建筑施工工作铺垫牢固的基础。

2.2 有助于管理体系的优化

将建筑工程经济理念融入到项目管理环节中，可以优化相关的管理体系，将各个部门都团结起来，建立良好的合作关系，促使施工工作顺利地进行，增强项目管理的效果和质量^[4]。对于某些并不属于财务资源范围的工作而言，建筑企业则要借助全面的考核、配置又或是监督等诸多方式，做好严格的管理工作。其次，尽管建筑项目有着较为漫长的施工时间，流程又非常繁琐且复杂，会涉及到各种各样的专业知识，但建筑工程经济化的项目管理则可以借助科学配置人力资源、物力资源等方式，为企业创造大量的经济效益，并优化企业原有的管理机制。所以，相关负责人一定要对建筑工程经济进行充分的运用，在增强项目管理效果的同时，着重凸显出其所具有的重要性，能够帮助建筑项目的质量获得提升，实现预期的效果及目标。

3 EPC 总承包模式下建筑工程经济管理存在的主要风险

3.1 资金周转的风险

随着我国经济的不断发展，我国各项工程项目的规模也越来越大，所需资金也越来越多。随着工程项目进度的推进，所需投入的资金也越来越大，对于设备的租赁费用、原材料的购买费用等，这类资金一般来说需要的金额比较大，时间也比较紧，如果资金不到位，就可能延误整体工程的开工，影响工程施工进度，影响工程质量。虽然施工开始后，业主方会根据相关制度支付一部分资金，施工单位可以将业主支付的资金用于前期的施工债务的偿还，这样虽然可以在一定程度上缓解资金周转问题，但是工程建设是一个动态的过程，在施工过程中可能会遇到各种各样的不确定因素，很容易给施工方造成资金周转风险。而且在工程后期，施工企业应该预留一部分资金，防止出现资金周转困难，但是目前来看，部分 EPC 项目施工企业并没有重视这一点，也没有重视工程后期的成本控制工作，这就加大了资金周转风险的发生概率。

3.2 工作人员的风险

工程经济管理工作是一项专业性很强的工作，因此对于管理人员的综合素质要求比较高，需要工作人员具有很丰富的工作经验，同时还需要扎实的理论知识。而且随着我国经济形势的不断变化，工程项目面临的情况也愈加复杂，这就需要工作人员具有较强的学习能力以及创造性思维，在实际工作中顺应工程形势的变化。但是目前实际工作中，还有些企业对于经济管理工作不够重视，工作人员虽然有一定的工作经验，但是缺乏创新思维，理论知识薄弱，不熟悉现代化的设备，影响 EPC 项目工程经济管理的有效性和时效性，从而造成工程施工过程中的各类经济风险。

3.3 管理机制的风险

我国近年来经济发展速度非常迅猛，工程项目建设规模也越来越大，虽然工程项目的管理体系在逐渐完善，但是仍跟不上建筑行业的发展速度，导致一些管理体系僵化、合理性差、可执行性低等缺陷，对于经济管理工作仅仅是在成本管理方面进行了完善，一旦面对比较复杂的工程，就会出现混乱情况，而且目前缺乏监督机制，也进一步增加了 EPC 项目工程经济管理方面的风险。

4 工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理措施

4.1 完善经济管理的机制

经济管理机制的完善决定着建筑工程经济管理的成效，如今的建设工程企业对自身经济利益都十分看重，但却忽视了经济管理机制对自身经济利益所能起到的作用。只有正视经济管理机制，才能建立健全完整的经济管理体系，制定完备的管理制度。经济管理机制的切实运行，保证了经济管理体系的有效实施，执行经济管理制度能够落到实处，从而确保达到了建筑工程的经济管理目标，然后，促进建筑工程各个部门的各项内容平稳有序向前推进，从而实现经济利益的最大化。合理的管理制度实施是建筑工程执行经济管理的重要一环，在实际执行中，要结合 EPC 总承包模式建筑工程的实际情况进行合理的调整，才能保证管理机制的科学合理，才能保证管理制度在管理体制中有效执行，管理体制在管理机制中有效运行。避免造成管理机制的虚设、经济管理的空谈。

4.2 进行成本核算加强成本控制

目前，部分建筑企业尤其是中小型建筑企业在工作的管理过程中，对工程的核算并没有很高的认识，因而他们的关注点主要放在了工程的开展进度和建筑质量上。在 EPC 总承包模式建筑工程开展过程中进行经济管理工作时，工程核算这项内容常常被忽视，这就导致工程核算只是走流程，核算的质量无法达标，造成核算结果的精确程度较差，进而产生成本控制结果的好坏无法确定。由此可见，建筑企业的管理阶层对于工程核算的重视程度是影响核算质量和核算结果的主要因素，也是建筑工程决定成本控制的首要因素。所以要提高管理层的成本控制意识，才

能进行成本核算加强成本控制,真正实现建筑工程的经济管理,利于平稳推进建筑工程的各个相关环节,对于建筑工程的工程进度起到推进作用。

4.3 科学设置施工准备流程

在 EPC 项目开展管理工作时,融入工程经济学理论,能够获得的效果和价值包含有:在设计环节中,对项目组织又或是施工流程进行优化。为了增强施工工作的实际效果,就应该让组织施工流程体现出较高的科学性与合理性,并且,将权利一下发到有关部门的身上,可以承担其自己的职责和义务。只有如此,才能够增强建筑项目所具有的管理能力。而在践行该目标的时候,需要获取大量与之相关的数据和信息,并借助先进的技术与方式,对这些数据与信息进行深层次分析,做好整理和总结工作,为后续阶段的发布提供巨大帮助。实现施工组织设计的最大利益以后,工作人员就不用继续重复以上工作,而是要积累大量的经验和教训,避免相同问题的出现,促使施工工作顺利地展开,着重体现出项目管理的价值,更加充分地对工程经济学进行充分的运用。

4.4 大力推行经济技术在建筑管理中的发展

项目部必须为施工管理者提供完整全面的经济平台,实施透明的管理,以便于经济管理人员快速准确地获取企业的经济情况。同时,必须实时监督经济平台,保证其安全的同时,促进各类人员的技术沟通,这样也可以减少企业的风险和不明威胁。充分发挥经济和技术管理平台的作用,避免资金短缺或资金周转不良的情况。

同时,根据各方面的不同要求,建立不同的经济资源,如施工现场物料控制、物料采购管理、营运资金管理等等,使经济管理体系发挥最大的能力。值得注意的是,工程经济管理体系体现在整个施工的多个环节,对工程进度进行实时动态把控,直接关系到施工的效率,同时与施工质量也息息相关。对施工企业来说,合理控制工程进度,是 EPC 项目工程管理工作追求的第一目标。

4.5 培育经济化建筑管理人员

任何企业想要在市场经济中立足发展,都离不开专业的人员,建筑行业也不例外。专业的建筑人员有利于 EPC 项目建筑管理工作的有序、高效地开展和进行,这也是建筑企业生存和发展的基本保证。因此建筑企业在进行管理人员的选聘和招募时,要根据企业本身 EPC 项目管理的实际情况而定,严格制定相关标准执行招聘,在人员录用后根据其专业能力,选择合适的培养强度,提高建筑管理人员经济管理的专业水准,使其具备比较扎实的专业知识的同时,还能为企业带来更大的效益,给自己带来不错的成绩。

4.6 加强参与工程建设主体之间矛盾协调

加强有效协调参与 EPC 项目工程建设主体之间存在的矛盾,能够对建筑工程起到推动作用,因建筑工程本身是大规模、周期长内容烦琐、涉及面广的项目,所以要由

多各个类型企业共同完成,因此,即这些企业对于建筑工程项目实际需要结合自身情况进行调配资源与之相互配合。因每个企业的经营情况和人员配置各有不同,就容易产生非可控的矛盾和不必要的矛盾,沟通就显得尤为重要,在建筑工程经济管理中,进行有效沟通提高合作的融洽度,所以建筑工程的主体企业就要做好相关企业的沟通,结合各个联动企业的具体问题组织磋商,并确定合理的处理策略和应急预案。同时,也要明确 EPC 项目建筑工程主体企业和联动企业之间的各自责任、各自权利以及各自任务,以便于减少必要的矛盾,降低矛盾出现的概率,更好地进行建筑工程施工,继而完成工程目标,实现 EPC 项目建筑工程的经济管理。

4.7 合理预测风险

在工程筹备期间就需要对可能遇到的风险进行预测,尤其是招投标环节就需要明确规则,防止出现不公平竞争的现象。当然在进行规则制定时也要对一些规则进行灵活调整,使得整体规则更具有严谨性。这样不仅对双方的权益有了更加完善的保护措施,还可以维护市场秩序。另外,在施工阶段前,施工单位应派遣专业管理团队勘察工地现场,全面了解 EPC 项目工程现场情况,从而对未来可能面临的风险进行合理评估以及预判。施工单位还需要考虑到合同问题、造价问题、进度问题其他方面的影响因素,并根据这些问题做好应对方案,降低这些问题造成的经济损失。

5 结论

企业在经营和开发过程中,要时刻高度重视建筑工程经济性,以解决在开发过程中遇到的问题。建筑施工企业在深入进行成本核算和管理时,企业全员都要积极参与进来,不仅管理层要重视建筑工程经济在管理中的作用和意义,基层员工和中层领导者也要重视其重要性,要做到“核算和管理,人人有责”,保证建筑工程经济的合理运行,只有建筑企业工程管理的合理运行才能迎来建筑企业的长远发展。

[参考文献]

- [1]孙金英.工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展[J].财经界,2022(15):32-34.
- [2]孟允.工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理分析[J].经济管理文摘,2021(14):93-94.
- [3]严应全.EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展分析[J].经济管理文摘,2021(12):167-168.
- [4]陈蓉.基于工程项目 EPC 总承包模式下对建筑经济管理的发展研究[J].广东经济,2020(3):73-76.
- [5]高翔.EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展研究[J].就业与保障,2019(24):22-24.

作者简介:施江帆(1988.4—),毕业院校:浙江建设职业技术学院,所学专业:建筑经济管理,当前就职单位:浙江耀厦控股集团有限公司,职务:商务经理,职称级别:工程师。