

建筑工程造价超预算的原因与控制的策略

王 万

山东钰昆建筑工程有限公司, 山东 济南 250002

[摘要]在信息化水平的不断提高下,工程造价管理工作将直接影响到工程投资的预算,从而可以有效地增加工程建筑效益,并对工程的内部资本进行有效的控制。施工单位要认识到预算超支的情况,及时采取针对性的对策,加强工程预算管理的规范化和准确性,提高工程管理的水平。在这段时间里,要根据工程的具体情况,不断地加快施工进度,提高施工效率,以最低的费用获得最大的经济利益。

[关键词]建筑工程造价;超预算原因;控制策略

DOI: 10.33142/ec.v6i8.9105

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Reasons and Control Strategies for Construction Project Cost Exceeding Budget

WANG Wan

Shandong Yukun Construction Engineering Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250002, China

Abstract: With the continuous improvement of information technology, engineering cost management will directly affect the budget of engineering investment, which can effectively increase the efficiency of engineering construction and control the internal capital of the project. Construction units should recognize the situation of budget overruns, take targeted measures in a timely manner, strengthen the standardization and accuracy of engineering budget management, and improve the quality of engineering management. During this period, it is necessary to continuously accelerate the construction progress, improve construction efficiency, and obtain the maximum economic benefits at the lowest cost based on the specific situation of the project.

Keywords: construction project cost; reasons for exceeding budget; control strategy

1 建筑工程造价超预算控制概述

建筑工程造价指施工企业按照一定的施工方法和施工工艺完成建筑工程施工所花费的全部成本。通常情况下,可按是否最终附着在建筑物上将其分为实体成本和非实体成本两部分。实体成本即人工成本、材料成本;非实体成本分为周转材料成本、施工机械设备成本、水电费成本、措施费成本及管理成本。为确保各施工环节顺利进行,维护企业的经济效益,做好工程造价预算并加以严格控制至关重要。

建筑工程造价预算是施工企业成本管理的主要内容,指通过评估、分析与测算等一系列方法,对该建筑工程所需要的建造成本进行预先计算。简单而言,建筑工程造价预算是将施工过程换算为货币数字的过程,超预算则是指实际施工过程中施工企业的成本超出了最初的工程造价预算。

建筑工程造价预算是施工企业决定是否投标、采取何种施工工艺、如何配置施工人员及控制施工工期的重要影响因素,决定了施工企业能获取的最大收益。受预算不准、预算方法不科学及施工过程不当等因素的影响,工程建设的实际造价往往与预算额度不一致。企业应采取有针对性的控制措施,以确保建筑工程各施工环节顺利推进,避免超预算情况的出现,维护自身的合法效益。

2 建筑工程造价预算控制的重要性

2.1 保证建筑工程项目工序的有序推进

合理设计造价预算工作内容,科学、有序地控制建筑施工造价,不仅可以使施工方在施工中清晰地认知、掌握工程每项工序内容,也可以避免或防止由于内容范围不够明确,导致施工工序的差异性纠纷,从而降低项目造价变动的次数,减少施工中的额外支出,实现工序的有序推进。

在正式施工前执行预算控制工作,还可以帮助相关人员及时发现工程设计方案存在的问题,实现将问题控制在事故发生前,降低工程由于设计不合理出现的返工、重修、重建、变更方面的问题。同时,规范预算控制流程,可以保证建筑工程项目按照预期的目标顺利实施,确保项目在合同预设工期内保质保量地完成,实现对项目建设资金支出的合理设计与科学管控。

建筑工程项目在施工中,现场技术人员需要与造价预算人员进行实时互动,以避免工程施工所用技术与造价预算的冲突,当两者之间发生冲突时,会增加人工、材料、机械等费用。预算控制过程,是对工程施工技术、材料施工方案、机械进场方式三者的协同过程,应合理设计此项工作,以确保项目竣工阶段的结算造价在预期范围内。

2.2 保证建筑项目稳定收益

合理设计建筑工程项目预算控制方案,不仅可以为施

工方案编制提供决策依据,还可以为建筑项目的规范化管理创造更加有利的条件。在此过程中,技术人员可以结合建筑项目的规模、预期收益、运营方式及相关需求,使用“量价分离”的方式,进行造价不同环节的超预算综合对比,掌握超预算的原因。从而采用合理的技术手段,进行项目造价管理,控制项目建设中各阶段的消耗,降低建筑工程项目的造价支出成本,保证资源的最大化利用,为建筑项目稳定收益创造有利条件。

3 建筑工程造价超预算原因

3.1 工程造价预算编制不合理

当前,部分施工企业并未对于建筑工程造价预算形成正确认识,对于这一工作的关注度较低,无法从工程现状出发进行预算编制,这就导致预算编制和现实情况差距较大,在后续建筑工程施工过程中,很可能会引发超预算的情况。除此之外,由于建筑工程施工需要花费较长的时间,部分施工单位在开展造价预算编制工作时,并未从可持续角度出发,仅重视当前价格来挑选中标单位,导致可用的预算并不多,一旦在施工过程中出现工程变更,就会增加成本,导致造价超预算。并且,在开展建筑工程造价预算编制时,部分施工单位并未明确各项目成本支出,会出现较为严重的问题。

3.2 存在施工变更

由于建筑工程施工并不是短时间能够完成的工作,在进行施工时可能会出现众多不确定因素,引发工程变更,导致施工安全、质量得不到保障,需要投入一定资金改善施工问题或者是重新进行施工,导致建筑施工任务较多,施工人员需要承担较大压力。一旦出现施工变更,就会引发超预算问题。部分施工单位为了减少施工需要花费的时间,会同时开展设计和现实施工,这就导致工程的完整性和合理性得不到体现,导致造价预算方案难以适应现实施工需要。此外,假如建筑工程施工方案具有一定局限性,也会导致施工变更。如果施工单位没有在第一时间告知给相关部门,无法合理的进行应对,就会引发造价超预算。

3.3 建筑材料市场价格波动

建筑材料市场价格波动是造成造价超预算问题的客观原因。工程建设周期通常较长,各环节使用的材料也多有不同。因此,建筑材料的市场价格一旦发生变化,就会对整个工程造价造成较大的影响。如果造价员不能准确把握材料的市场价格变化情况,就会导致造价不准确,降低预算方案的可行性。另外,如果建筑企业未采用动态监管方法,那么建筑材料造价就难以确定,资金使用超限问题将难以避免。

3.4 预算工作专业性不足

预算工作专业性不足是形成造价超预算问题的主要原因。在预算编制过程中,如果编制项目不全面、工程资料不齐全,那么预算结果的可参考性将难以得到保证。这种情况极易导致造价超预算问题。比如,编制人员未结合

各部门的资金使用需求来制作预算表,导致预算内容与实际不符;在预算编制前期,编制人员未前往工程现场开展实地勘测,造成预算项目不全面等问题。总而言之,预算工作要有足够的专业性。不管哪个环节的预算工作出现疏漏,都会降低预算编制结果的准确性,增加后期造价管控的难度。

3.5 在落实造价预算方案时并不重视监管

想要将造价管理融入到建筑工程施工各个环节,就必须加大力度开展监管工作,确保造价目标可以被落实到位,避免造价超预算情况出现。但是,在部分工程中,并不关注施工项目和造价管理协调,各部门无法及时的进行沟通、交流,导致问题得不到妥善处理,造价目标难以得到落实,很可能会以使造价超预算问题频发。想要将造价预算方案落实到位,就需要做好监督管控,对于各环节出现的造价问题进行明确。然而,由于一些因素的影响,当前造价管理的价值并未得到体现,这主要是因为尚未形成健全的造价管理制度,无法达成造价预算目标。

4 建筑工程造价超预算的控制策略

4.1 加强预算人员素质培训

首先,要把“质”放在第一位,在招录人才时,要花大价钱雇佣具备一定的专业知识和经验丰富的预算师,并且积极与某些大学进行协作,可以直接将大学生送到企业实习或工作。其次,加强预算管理人才的素质,在公司内部要对新入职的预算员进行训练,要有一定的资历和资历丰富的预算管理人才进行教学,同时还要安排相关的法律法规和施工规范,避免在财务工作中犯下某些基本功上的失误。在此基础上,对市场进行了全面的调查与研究,使企业的财务管理工作摆脱了纸面上的空想,真正掌握了当前的行情走势。

4.2 完善造价预算编制工作

首先,预算编制工作要强化专业意识,树立正确的专业观念,认真完成工程计量、定额单价等工作,预算编制工作要加强现场调研,以此为基础,仔细分析和研究设计图纸,以便有效地提升工程预算的工作;第二,在进行预算工作前,要准确把握外部环境、相关政策和市场环境的变动,并对其进行前期的准备,以达到提高预算的科学性和高效性;第三,由于市场发展得瞬息万变,建材的价格也在发生着不同程度的变动,因此,对编者的工作提出了更高的要求,即要对市场上的各类物料进行充分的掌握,以保证对市场的各个要素进行综合的分析,从而适时地对实际的造价进行相应的调节。

4.3 选择优质的供货商,掌握材料价格的波动情况

建筑工程施工需要使用多种材料,建筑企业通常采取招标方式来选择优质的供货商。建筑企业应建立完善的招标体系,全面考察招标单位的实际情况,包括产品合格率、产量、售后服务等,以确保材料质量。预算人员应及时查

看供货单位的报价单,从而准确掌握材料价格的变化情况。如果材料价格上涨幅度较大,预算人员就需要采取同质产品替代、设计变更等措施来及时消除材料价格涨幅过高带来的不利影响,有效避免造价超预算。

4.4 预防和控制工程设计变更

施工项目中的设计更改很容易导致预算调整,从而导致项目造价超出了造价。如何有效地防止和遏制项目的设计变化,是实现项目造价预算的关键。在施工项目的设计过程中,各专业的设计者要进行充分的交流与合作,同时还要对施工项目进行全方位的分析,发现施工中存在的问题,采取行之有效的措施,防止因设计而导致的造价超出预算。另外,在施工之前,还要对其进行设计的分析与研究,若有必要,应立即上报相关部门,并将其变更情况告知设计部门,并与之进行有效的磋商,并对其进行修改,以达到最大限度地减少变化,使造价保持在一个较好的水平。

4.5 进一步加强对施工阶段的预算控制

施工现场管理过程中,需重视预算控制工作,发挥预算控制的积极作用,进一步降低工程施工成本,加强施工现场管理整体效果,使施工企业获取更大的经济效益。具体做法如下:

(1) 施工方案的执行对项目建设施工具有重要的推动作用,因此,要有效优化工程的组织设计,把握建筑工程造价内容,合理确定施工方案,避免出现随意更改方案的问题,保障施工方案的科学性和合理性。

(2) 在工程建设之前,应根据市场状况审查工程项目,以达到工程造价的要求。

(3) 加强资金使用管理,把控资金关口,按照造价预算有效投入资金,杜绝随意支取。

(4) 按照设计图操作,并在施工中协调各部门,以防止擅自修改图纸。

(5) 加强对施工设备和材料的进场管理。为防止出现质量不达标、超出采购标准的情况,在进场期间,应有效检验物料和器材。还应减少资源浪费,科学控制资源实际用量。

(6) 施工周期较长的项目,其施工设备、材料价格也会有变动,因此应全面把握市场行情,加深对施工的认识。

(7) 完善规章制度,结合施工现场和各环节开展预算管理。严格按照工程进度进行工程验收,防止质量不合格而导致返工。

4.6 增强预算编制的专业性

在预算编制过程中,建筑企业应明确预算编制工作的重要性,安排专业人员负责预算编制工作,以增强预算编制的专业性及预算编制结果的可靠性,保证工程建设的有序进行。第一,在选聘工作人员时,建筑企业应选择工作

使命感强、工作能力强的人员从事预算编制工作,以减少预算偏差。第二,预算编制人员应依据市场变化、政策支持等外界因素细化预算内容,提高预算结果的权威性及其与实际情况的契合度。第三,在工程设计过程中,预算编制人员应分析各施工环节可能发生的材料损耗问题,找出预算编制中存在的不足,并合理调整预算内容,以提高预算编制的准确性。第四,在预算监管过程中,预算管理人员要学习先进的资金管控知识,并结合工程资金实际使用情况制定相应的策略。例如,预算管理人员可利用 SWOT 分析法(态势分析法),从企业自身的优势、不足、发展机会、潜在威胁四个方面进行分析,以加强预算管控,增强预算编制的专业性。

4.7 对建筑市场变化有效预测

现代的经济已经进入了市场化的时代,建设项目所需的人力、物力、材料、机械等都将受到市场的变化,进而对建设项目的造价产生一定的影响。所以,在项目造价核算时,造价师必须准确地预报房地产市场的价格,把握房地产的发展趋势,降低房地产的价格变动对项目造价的影响。要经常收集有关物价的资料,掌握主要的影响因子,进行充分的调研,进行科学的预测,发现其变动的趋势,并采取相应的措施,防止其对工程建设的效益产生不利的作用。

5 结论

在建筑施工过程中,造价超预算问题发生的概率较大。因为造价超预算会增加工程成本,所以建筑企业应予以高度关注。为此,建筑企业应加强预算管理工作,安排专业的工作人员负责预算编制工作,同时引进先进的 BIM 技术,树立动态监管理念,有效掌握资金的使用情况,防止资金使用异常引发造价超预算问题。

【参考文献】

- [1]李珂. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(28): 16-18.
- [2]邵自康. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 财经界, 2022(28): 57-59.
- [3]张秀茹. 建筑工程造价超预算的原因及控制路径分析[J]. 建筑与预算, 2022(8): 13-15.
- [4]胡一方. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 散装水泥, 2022(4): 43-45.
- [5]代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(4): 14-15.

作者简介: 王万(1988.5—), 毕业院校: 山东科技大学泰山科技学院, 所学专业: 建筑工程技术, 当前就职单位: 山东钰银建筑工程有限公司, 职务: 无, 职称级别: 中级职称。