

道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考

陈继强

新疆生产建设兵团交通建设有限公司, 新疆 石河子 832000

[摘要]在道路桥梁工程中, 造价管理与控制对节约施工成本, 提高工程建设效益具有重要作用。在当前的道路桥梁工程中, 节约工程成本、降低造价、提高道路桥梁工程效益成为众多施工单位普遍追求的目标。在此种背景下, 加强造价管理与控制成为众多建设企业普遍关注的问题。一般情况下, 道路桥梁工程往往具有施工周期长、投入成本高的特点, 要有效开展造价管理与控制工作就需要充分把握每个环节。但是由于受到政策制度、建材及设备成本、工程规模和复杂程度等多种因素的影响制约, 目前造价管理与控制工作仍然存在一些不足之处, 导致成本超出预算的情况频出, 降低了道路桥梁工程建设的效益。文中主要探究道路桥梁工程造价管理与控制的对策, 希望能够对道路桥梁工程造价管理与控制提供一些有利参考。

[关键词]道路桥梁工程; 造价管理与控制; 对策

DOI: 10.33142/ec.v6i11.9893

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Countermeasures for Cost Management and Control of Road and Bridge Engineering

CHEN Jiqiang

Xinjiang Production and Construction Corps Transportation Construction Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang, 832000, China

Abstract: In road and bridge engineering, cost management and control play an important role in saving construction costs and improving construction efficiency. In current road and bridge engineering, saving engineering costs, reducing costs, and improving road and bridge engineering efficiency have become common goals pursued by many construction units. In this context, strengthening cost management and control has become a common concern for many construction enterprises. In general, road and bridge engineering often has the characteristics of long construction cycles and high investment costs. In order to effectively carry out cost management and control work, it is necessary to fully grasp each link. However, due to various factors such as policies and regulations, building materials and equipment costs, project scale and complexity, there are still some shortcomings in cost management and control work, leading to frequent cost overruns and reducing the efficiency of road and bridge engineering construction. The article mainly explores the countermeasures for cost management and control of road and bridge engineering, hoping to provide some beneficial references for cost management and control of road and bridge engineering.

Keywords: road and bridge engineering; cost management and control; countermeasures

引言

随着道路桥梁工程建设项目的进一步增加, 节约工程建设成本、降低工程造价成为众多道路桥梁建设企业的共同目标。要想在保证道路桥梁工程建设质量的基础上, 进一步降低造价, 就需要做好工程造价管理与控制。但是道路桥梁工程往往具有施工周期长、投入成本高的特点, 要有效开展造价管理与控制工作就需要充分把握每个环节。由于受到政策制度、建材及设备成本、工程规模和复杂程度等多种因素的影响制约, 当前的工程造价管理与控制工作还存在一定的难题, 因此, 本文研究的道路桥梁工程造价管理与控制的对策, 对于提高道路桥梁工程造价管理与控制效率具有一定的现实意义。

1 道路桥梁工程管理与控制现存问题

在道路桥梁工程中, 建设企业一般都能够认识到造价管理与控制的重要性, 但是在实际的操作过程中, 由于受到政策制度、建材及设备成本、工程规模和复杂程度等多种因素的影响制约, 导致当前的道路桥梁工程造价管理与

控制效率还比较低。要想进一步提高道路桥梁工程造价管理与控制效率, 就需要充分认识到其现存不足之处, 并针对相关问题, 采取相应的对策。在这里, 笔者主要从招投标、施工、竣工等阶段对道路桥梁工程造价管理与控制现存的不足之处进行阐述。

1.1 招投标阶段存在的问题

在道路桥梁工程招投标阶段, 工程管理与控制存在的问题主要有: (1) 报价不准确: 由于招标文件中的信息不完善或不清晰, 或者供应商和承包商在估算成本时存在误差等因素, 导致报价不准确。这可能会导致在后期施工阶段出现变更和索赔, 增加工程造价。(2) 报价竞争不充分: 由于缺乏透明和公平的招标流程, 或者市场竞争不充分, 导致供应商和承包商之间的报价没有充分竞争。这可能会导致过高的成本和不合理的价格。(3) 变更控制不力: 在招投标阶段, 可能没有对变更进行充分的预测和控制。如果招标文件和合同不明确变更管理的流程和责任, 或者变更管理流程不完善, 可能会导致变更成本的增加。(4) 售

后服务不到位：招标阶段往往注重价格和工期等方面，而对于售后服务可能关注不够。如果没有明确约定售后服务的要求和责任，或者供应商和承包商不履行售后服务承诺，可能会导致后期维护和修复费用的增加。（5）欠缺风险管理：在招投标阶段，可能没有充分考虑和管理项目风险。如果没有对潜在风险进行评估和控制，或者没有在招标文件中清楚规定风险的分担和应对措施，可能会导致风险的转移和增加。

（6）缺乏监督和审计：在招投标阶段，缺乏对供应商和承包商的有效监督和审计，可能导致造价管理和控制的失效。

1.2 施工阶段存在的问题

在道路桥梁施工阶段，工程管理与控制存在的问题主要有：（1）变更管理不及时：在施工阶段，可能会出现设计变更、施工工艺调整或者意外情况等导致施工方需要调整工程造价的情况。如果变更管理不及时或者没有明确的变更管理流程，可能导致变更造成的成本增加，并且无法对成本进行及时的控制。（2）施工进度延误：施工进度的延误会带来额外的成本，例如人工成本、设备租赁费用等，延误可能是由于施工计划不合理、材料供应问题、施工团队管理不当等原因造成的。（3）施工质量不达标：施工过程中存在施工质量不达标的问题，例如工艺操作不当、材料不合格、质量检验流程不规范等。这可能导致后续需要进行返工或者修复等额外的成本投入。（4）供应链管理不畅：施工需要大量的材料和设备供应，如果供应链管理不畅，可能导致材料和设备的价格波动、供应延迟或者质量问题，从而增加工程造价。（5）成本控制的缺失：在施工阶段，缺乏有效的成本控制措施，例如项目经理不掌握实时预算情况、施工队伍对成本意识不强等。这可能导致施工过程中的成本超支或者资源浪费。（6）预算管理不合理：在施工阶段，预算管理可能存在不合理的情况。有可能是预算编制不准确、预算分项过于详细或者过于宽泛，导致对成本的管理和控制困难。

1.3 竣工结算阶段存在的问题

在道路桥梁工程的竣工结算阶段，造价管理与控制存在的问题主要有：（1）结算审查不严谨：在竣工结算阶段，如果结算审查不严谨，可能会导致对施工单位的款项支付过高或者过低，造成造价的不准确计算。（2）变更管理不规范：竣工结算阶段可能出现变更管理不规范的问题。在竣工结算阶段，如果变更管理的流程和责任不明确，或者没有对变更进行充分的审查和审核，可能导致变更造成的成本无法有效控制。（3）工程量计量不准确：在竣工结算阶段，工程量计量的准确性对于造价的精确计算至关重要。如果工程量计量不准确，可能导致施工单位的权益受损或者造价被高估。（4）造价编制不规范：竣工结算阶段的造价编制需要按照相关规范和标准进行，但有时可能存在编制不规范的情况。例如，施工单位可能会夸大工程量，或者将一些费用错误地列为工程费用，从而导致造价的不准

确编制。（5）竣工文件不完备：在竣工结算阶段，相关竣工文件的准备和提交也会影响到造价的管理和控制。如果竣工文件不完备或者不符合要求，可能导致造价无法准确地结算。（6）竣工结算流程不透明：在竣工结算阶段，如果结算流程不透明，可能会给施工单位和业主之间的沟通和协商增加困难。这可能导致造价的不合理和出现争议。

2 道路桥梁工程造价管理与控制对策

对于道路桥梁工程建筑企业来说，在施工全过程，始终致力于提高工程建设的经济效益。但是由于当前道路桥梁工程造价管理与控制受到多种因素的影响制约，还未达到较高的管理与控制效率。为了进一步提高工程造价管理与控制效率，相关建设企业应该充分了解当前道路桥梁工程各个阶段造价管理与控制存在的不足之处，并根据不足之处，提出相应的解决对策。笔者根据相关工作经验，及通过查阅相关文献资料，在充分了解当前道路桥梁工程各个阶段造价管理与控制存在的不足之处的基础上，分阶段对工程造价提出以下管理与控制对策。

2.1 招投标阶段的造价管理与控制对策

招投标阶段是道路桥梁工程的初始阶段，在此阶段采取相应措施来进行造价管理与控制，将能够有效提高其管理与控制效率，从而达到降低工程造价的目的。在这一阶段，对工程造价进行管理与控制的对策主要有：（1）完善招标文件：在制定招标文件时，应该使招标文件包含清晰、详细的工程范围、质量要求和技术规范等，确保供应商和承包商在报价时了解工程的实际情况。（2）强化市场竞争：强化市场竞争是控制造价的一项重要举措，因此应该建立透明、公正的招标流程，以增加供应商和承包商之间的竞争，从而促使报价更加合理和准确。（3）加强成本估算：为供应商及承包商提供必要的技术支持和数据支持，协助其进行成本估算，以进一步提高报价的准确性。（4）设立变更管理机制：在招投标阶段，由于受到各种因素的影响，可能会出现变更的情况。因此，应该要明确变更管理的流程和责任，对于招标文件和合同中未明确的变更进行准确预测和控制，避免后期变更造成的成本增加。（5）确定售后服务要求：明确招标文件中对售后服务的要求和责任，确保供应商和承包商提供充分的售后服务，减少后期维护和修复费用的增加。（6）强化风险管理：在招标文件中明确风险的分担和应对措施，包括合同风险、技术风险和市场风险等，确保风险的评估和控制。（7）加强监督和审计：监督机构和审计机构对招标文件、报价和合同履行过程进行审查，确保招标过程的公正和透明，以及成本的合理性和准确性。（8）提供培训和技术支持：为供应商和承包商提供必要的培训和技术支持，提高其造价管理和控制的能力和水平。

2.2 施工阶段的造价管理与控制对策

在道路桥梁施工阶段，由于其具有工期长、投入成本高的特点，要有效开展造价管理与控制工作就需要充分把

握每个环节。在施工阶段,要想进一步提高工程造价管理与控制效率,需要采取以下措施:(1)建立严格的成本监控制度:建立成本监控制度,能够确保项目经理和相关人员实时了解项目的成本情况,并及时掌握成本变化和趋势。

(2)加强变更管理:在这一阶段需要建立明确的变更管理流程,包括变更的识别、评估和审批流程等,并及时记录和控制变更所带来的成本增加。(3)强化进度管理:在合同工期内完成施工是一项重要的造价控制举措,要强化进度管理,就需要建立合理的施工计划,并进行实时监控,从而保证能够及时采取措施解决施工进度延误问题,以减少额外的成本损失。(4)提升施工质量控制:对于道路桥梁工程来说,施工质量是十分重要的,如果施工质量不达标,可能会出现返工,从而增加造价。因此,要加强施工质量控制,确保施工过程符合设计要求和施工规范。并通过合理的工艺操作、材料质量检验等措施,以减少质量问题带来的额外成本投入。(5)加强供应链管理:建立有效的供应链管理体系,能够有效确保材料和设备的供应及时以及质量稳定。通过合理安排采购和交付工作,能够有效减少供应链问题导致的成本增加。(6)增强成本控制意识:主要是加强工程项目团队的成本意识培养,确保所有参与者都能够理解成本控制的重要性并参与到成本控制工作中。(7)定期进行成本分析和报告:定期对项目的成本进行分析,并及时报告各项费用的情况,这样能够在发现问题时及时采取相应的纠正措施。

2.3 竣工结算阶段的造价管理与控制对策

竣工结算阶段是道路桥梁工程的末期阶段,保证此阶段顺利进行,就能够达到有效控制工程造价的目的。在此阶段,采取的成本管理与控制措施主要有:(1)加强结算审查:在竣工结算阶段,对竣工结算进行严格审查,核对工程量计量的准确性、费用的合理性和合规性。能够一定程度上确保结算金额的准确性和合理性。(2)规范变更管理:在竣工结算阶段,如果出现变更情况,就可能出现责权不清的问题,因此,应该对此阶段建立明确的变更管理流程,包括对变更的审查、审核和计量规范和准确,以尽量避免变更造成的成本增加。(3)确保工程量计量准确:为了尽量规避竣工结算阶段可能出现的工程量计量不准确的情况,应该加强对工程量计量的准确性监控,例如通过现场检查、测量等方式核实工程量,从而减少工程量计

量错误带来的成本损失。(4)规范造价编制:为了尽量规避造价编制不规范的情况,应该要建立规范的造价编制流程,对造价编制进行审核和审查,以确保造价的准确性和合规性。防止造价编制不规范导致的成本估计错误。(5)完善竣工文件:要对竣工文件进行完善,需要在规范竣工文件的准备和提交阶段,确保竣工文件的完备性和准确性,保证相关材料和证明文件的完备和符合要求。(6)透明结算流程:通过确保结算流程的透明和公正,能够在出现造价争议时与施工单位进行充分的沟通和协商,从而更好地解决造价争议,平衡各方的权益。(7)加强培训和人员素质管理:对造价管理人员进行培训,提高其专业知识和技能水平,能够确保他们熟悉并遵守相关法规政策,从而保证造价管理工作的标准化和规范化。

3 结语

在当前的道路桥梁工程中,节约工程成本、降低造价、提高道路桥梁工程效益成为众多施工单位普遍追求的目标。在此种背景下,加强造价管理与控制成为众多建设企业普遍关注的问题。但是由于受到政策制度、建材及设备成本、工程规模和复杂程度等多种因素的影响制约,目前造价管理与控制工作仍然存在一些不足之处,导致成本超出预算的情况频出,降低了道路桥梁工程建设的效益。本文主要探究道路桥梁工程造价管理与控制的对策,希望能够为道路桥梁工程造价管理与控制提供一些有利参考。

【参考文献】

- [1]赵楠.加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考[J].科技风,2015(6):1.
- [2]安宁.加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考[J].建筑工程技术与设计,2016(17).
- [3]路怀雷.加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考[J].商品与质量,2016(26):99.
- [4]朱瑜.加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考[J].中国科技期刊数据库工业A,2021(2):2.
- [5]刘惠.加强道路桥梁工程造价管理与控制的对策思考分析[J].砖瓦世界,2019(14):1.

作者简介:陈继强(1983.4—),毕业院校:塔里木大学,所学专业:土木工程专业,当前就职单位:新疆生产建设兵团交通建设有限公司,职务:副经理;职称级别:中级工程师。