

探讨建筑工程项目管理中如何加强工程进度管理

陈岳

石横特钢集团有限公司, 山东 泰安 271612

[摘要]随着建筑行业的进一步发展, 建筑项目数量不断增加, 项目规模也在不断扩大。同样的, 建筑项目也助力建筑行业发展, 在促进国民经济增长过程中发挥着重要作用。对于建筑工程项目来说, 加强工程进度管理将能够进一步提高工程项目的经济效益, 不仅能够为施工单位带来更多的经济效益, 还能够带来一定的社会效益。由此可以看出, 项目工程进度管理在工程项目中具有一定的重要性, 但是在当前的建筑工程项目管理中, 工程进度管理还存在一定的问题, 要想达到较好的管理效果, 就需要针对问题, 采取相应的改善措施。文章主要研究探讨建筑工程项目管理中加强工程进度管理的策略, 希望能够为工程项目的进一步发展提供一些有利帮助。

[关键词]建筑工程; 项目管理; 施工进度管理

DOI: 10.33142/ec.v6i11.9911

中图分类号: TU722

文献标识码: A

Exploration on How to Strengthen Project Schedule Management in Construction Project Management

CHEN Yue

Shiheng Special Steel Group Co., Ltd., Tai'an, Shandong, 271612, China

Abstract: With the further development of the construction industry, the number of construction projects is constantly increasing, and the scale of projects is also expanding. Similarly, construction projects also contribute to the development of the construction industry and play an important role in promoting national economic growth. For construction projects, strengthening project schedule management can further improve the economic benefits of the project, not only bringing more economic benefits to the construction unit, but also bringing certain social benefits. From this, it can be seen that project progress management plays a certain role in engineering projects. However, in current construction project management, there are still certain problems in project progress management. In order to achieve better management results, corresponding improvement measures need to be taken to address these problems. The article mainly explores strategies for strengthening project schedule management in construction project management, hoping to provide some beneficial assistance for the further development of engineering projects.

Keywords: construction engineering; project management; construction progress management

引言

施工进度管理的有效性对于工程项目发展来说是十分重要的, 是提高施工效率和保证施工质量的重要举措, 同时还是提高工程项目经济效益和社会效益的重要途径。但是在我国当前的工程项目管理过程中, 对工程进度管理的研究还不够充分, 相应的工程进度管理效率还比较低。这主要就是相关施工单位在管理工程进度时, 还存在一些问题, 从而导致管理不够完善, 最终导致管理效率较低。因此, 本文研究的建筑工程项目管理中的施工进度管理的加强策略对于提升建筑工程施工进度管理效率具有一定的现实意义。

1 加强建筑工程进度管理的重要性

随着社会快速发展, 社会经济水平不断提升, 其中建筑行业在促进国民经济增长的过程中发挥着重要的作用。在建筑行业发展过程中, 建筑工程项目管理是十分重要的, 其中工程进度管理更是提高施工效率和保证施工质量的重要举措, 同时还是提高工程项目经济效益和社会效

益的重要途径。这就要求各建筑企业加强对建筑项目工程进度管理的重视, 不断提升建筑工程进度管理的效率。对于建筑项目施工来说, 工程进度管理主要具有以下几个方面的重要性: 有利于控制施工工期、有利于控制工程投入成本、有利于提高施工企业的经济效益。以下是对建筑工程进度管理的重要性的具体阐述。

1.1 有利于控制施工工期

加强建筑工程进度管理, 能够在充分保证工程施工质量的情况下, 保证施工工期。一般情况下, 一个工程项目在施工之前, 施工合同中已经对施工工期做出了相应的规定。因此, 建筑企业除了要充分保证建筑工程施工质量之外, 还应该在规定期限之内完成施工。如果超过合同规定的施工工期, 不仅可能导致施工成本以及管理成本的上升, 还可能支付一定的违约费用, 对施工企业造成较大的经济损失。因此, 对于工程施工企业来说, 就需要通过工程进度管理来控制施工工期, 保证在合同规定施工期限内完成施工。

1.2 有利于控制工程投入成本

在建筑工程中,建筑质量、建筑成本投入、施工进度之间存在一定的关联性。如果施工进度快,就可能导致施工成本上升或者是导致施工质量降低,如果施工进度过慢,则也可能导致施工成本投入增加。由此可以看出,施工进度与工程成本投入之间具有一定的关联性。因此,加强工程进度管理,有利于控制工程成本投入。通过高效的工程进度管理,就可能能够在保证工程质量且不增加成本投入的情况下,一定程度上加快施工进度。

1.3 有利于提高建筑施工企业的经济效益

对于建筑施工企业来说,建筑工程的经济效益会受到施工过程中的多种因素的影响,加强工程进度管理,将能够一定程度上减少施工时间,加快工期,从而减少不利因素对工程的影响。由于工程建设时间长,且施工过程具有一定的复杂性,有效的工程进度管理将能够进一步提升工程的顺利性。工程顺利完工将会避免一些不必要的经济支出,从而为建筑企业带来更高的经济效益。

2 影响建筑工程进度管理的因素

对于建筑工程来说,建筑工程的进度受到多种因素影响,影响建筑工程进度管理的因素主要有:施工人员、施工环境、施工资金投入、施工技术,以下是对影响建筑工程进度管理的因素的具体阐述。

2.1 施工人员

施工人员会对建筑工程施工进度造成较大影响,例如施工人员配置、人员素质等,都是影响施工进度的重要因素。由于建筑工程项目规模一般较大,需要较多的施工人员。另外,一些操作岗位,由于其操作技术具有一定的复杂性,因此需要专业的施工人员进行操作。如果施工人员配置不合理,就可能导致施工效率低下,从而影响工程进度管理的效率。

2.2 施工环境

在进行施工前,相关人员需要对施工环境进行细致的考察,摸清施工现场存在的一些不确定因素,并做出相应的应对预案,来保证后续施工的顺利进行。例如,需要勘察施工现场的线路环境、水文环境、地质环境等,以确定合适的施工方案。如果没有充分考察施工环境,就可能在施工过程中出现一些状况,从而影响施工进度。

2.3 施工资金投入

对于建筑工程来说,施工资金投入是影响施工进度的一个重要因素。很多时候,建筑工程工期延长都是由于施工资金投入不到位导致的。例如,当前建筑工程中的许多建筑工程烂尾就是施工资金投入不到位而导致的。因此,建筑企业在施工过程中,还应该做好资金管理工作,保证充足的资金投入,从而能够保证施工进度管理效率。

2.4 施工技术

建筑工程的施工进度与建设单位掌握的施工技术也

有一定的关系,一般情况下,建设单位施工技术较高,往往能够加快施工进度,建设单位施工技术较低,那么施工进度也会延长。因此,在施工前,建设单位应该根据相应的工程确定合适的施工技术,并引进专业的技术人才,从而能够更好地保证施工进度。

3 建筑工程进度管理中存在的问题

在当前的建筑工程中,许多建筑企业在进行建筑工程进度管理过程中,都存在一些问题,从而导致进度管理效率较低,出现超期、返工、成本增加等多种不利情况。要想达到较好的进度管理效果,就需要充分意识到当前建筑工程项目施工中,进度管理工作存在的问题,并针对问题采取相应的改善措施。因此,笔者先论述建筑工程进度管理中存在的问题,再接着论述加强建筑工程进度管理的措施。存在的问题主要有:地质勘查与图纸设计不够完善、管理不到位,考虑不全面、依赖信息技术导致工程项目进度计划灵活性较低等。以下是对建筑工程进度管理中存在的问题的具体阐述。

3.1 地质勘查与图纸设计不够完善

在建筑行业中,经常会工程开工之后,出现地质情况与勘查报告不符的现象,这就会导致根据勘查的地质情况作出的设计图纸的有效性有所降低,从而严重影响施工进度。如果不能正确地施工现场的地质环境进行勘查,就可能导致施工图纸出现偏差,当在施工过程中发现图纸与实际施工状况存在偏差时,就可能会出现需要返工的情况,从而影响施工进度。施工进度延长,可能会出现建材浪费、人工成本上升等情况,从而导致施工成本增加。另外,除了这些硬性建设成本之外,还可能造成违约费用,从而减少建设企业能够获得的经济效益。

3.2 管理不到位,考虑不全面

在建筑工程施工过程中,影响工程进度的因素众多,因此,要想达到较好的进度管理效果,就需要对各种影响因素充分把握,考虑全面。如果考虑不够全面,就可能导致管理不到位,例如,考虑到资金、物资供应、施工人员配置、施工环境勘察等多种因素,但是一旦出现一些比较小的点没有考虑充分,就还是可能会影响施工进度。例如,在施工过程中,施工材料位置设置不合理、施工设备管理不合理等因素都可能影响施工进度,导致施工管理效率低下。

3.3 依赖信息技术导致工程项目进度计划灵活性较低

随着科技的不断进步,建筑工程进度管理工作的信息化程度不断提升。例如,BIM技术,为工程进度管理工作带来了更大的便利性。但是在实际的施工管理过程中,BIM技术为进度管理工作提供的帮助具有一定的笼统性。另外,现代信息技术还为建筑工程施工计划的制定提供了一定的便利,但是对现代信息技术的利用,只能得出大体的施工计划,并没有详细的施工方案。而在实际的施工过程中,存在较大的不确定性,由于对不确定因素的考虑不够

全面,工程项目进度计划缺乏相应的灵活性。因此,虽然在现代信息社会,在建筑工程中,能够充分利用现代信息技术,但是不能够对其过于依赖,从实际情况出发,考虑到工程中的各种现实问题,从而增强对工程中施工状况处理的灵活性。

4 加强工程进度管理的策略

在建筑行业发展过程中,建筑工程项目管理工作是十分重要的,其中工程进度管理更是提高施工效率和保证施工质量的重要举措,同时还是提高工程项目经济效益和社会效益的重要途径。这就要求各建筑企业加强对建筑项目工程进度管理的重视,不断提升建筑工程进度管理的效率。笔者根据相应工作经验以及通过查阅相关文献资料,在充分认识到当前建筑工程进度管理问题的基础上,提出了以下加强工程进度管理的策略:做好勘查工作,全面了解施工现场情况、在制定施工方案时编制相应的进度计划、严格落实分段施工制度,分段进行施工进度管理、提高施工技术,引进专业技术人才等,以下是对加强工程进度管理的策略的具体阐述。

4.1 做好勘查工作,全面了解施工现场情况

现场勘查工作不仅会影响施工方案的制定,还会影响后续施工过程,如果现场勘查工作不够全面,可能导致施工过程中出现返工。因此,方案制定之前,应该派遣专业人员做好施工现场的勘查工作。通过全面的现场勘查,充分了解到项目周边的环境、气候条件、供电、道路等多种情况。对于可能会对施工造成不利影响的因素,应该及时做出相应的应急预案,保证实际的施工过程不会受到相关不利因素的影响。例如,某工程施工现场黄土较多,到雨季时,黄土被雨水冲刷之后,会影响建材的运输,相关人员进行现场勘查时,充分考虑到了这一情况,从而提前做出了相关的应对措施,最终保证了建材的顺利运输,从而保证了施工进度。

4.2 在制定施工方案时编制相应的进度计划

在做好相应的现场勘查工作之后,相关技术人员就需要制定全面的施工方案。要达到较好的进度管理效果,那么在制定施工方案时,就应该对工程进度计划进行编制,对工程施工进度有一个大致的把握。在编制施工进度计划时,应该充分考虑合同规定的工期,为了保证能够在工期内顺利完成施工,编制的工程进度计划往往要短于施工工期。如果在施工过程中出现相应的状况,就能够存在一定的解决时间。在建筑工程中,关键路线上的活动都是关键活动,因此,在编制进度计划时,还应该把握好工作重点,对关键活动进行控制和调控,以进一步提高工程进度管理效率。

4.3 严格落实分段施工制度,分段进行施工进度管理
在建筑工程中,为了进一步提高进度管理效率,往往

采用分段施工制度,分段进行施工进度管理。简单来说,就是将施工过程分为若干个小段,除了对整体进度进行管理之外,对各个分段进行更加细致的进度管理。落实分段施工制度的前提需要相关人员充分把握工程整体情况,为每一个分段设置合理的工期,保证总工期能够在合同规定工期内。不过采用此种施工制度,既有优势也存在一定的缺陷。优势就是能够更好的控制工程施工时间;缺陷则是由于每一段工程管理人员和管理方式可能会存在一定的差异,可能会出现工程质量不均的情况。

4.4 提高施工技术,引进专业技术人才

施工技术和人员因素是影响施工进度的重要因素,一般情况下,建设单位施工技术较高,往往能够加快施工进度,建设单位施工技术较低,那么施工进度也会延长。又由于一些操作岗位,其操作技术具有一定的复杂性,需要专业的施工人员进行操作。因此,相关建筑企业要想达到较好的施工进度管理效果,就需要提高自身企业施工技术,可以通过引进专业的施工技术人才,以及加强对技术人才的培训等方式来进行。另外,在施工技术水平满足相应的施工要求后,相关管理人员还应该做好人员配置工作,将相关工作人员安排到合理的岗位,使工作人员都能够发挥其最大作用。

5 结语

着建筑行业的进一步发展,建筑项目数量不断增加,项目规模也在不断扩大。同样的,建筑项目也助力建筑行业发展,在促进国民经济增长过程中发挥着重要作用。在建筑工程中,施工进度管理的有效性对于工程项目发展来说是十分重要的,但是在当前的建筑工程项目管理中,工程进度管理还存在一定的问题,要想达到较好的管理效果,就需要针对问题,采取相应的改善措施。本文主要研究探讨建筑工程项目管理中加强工程进度管理的策略,希望能够为工程项目的进一步发展提供一些有利帮助。

[参考文献]

- [1]王宁.加强建筑工程管理中进度管理的方法分析[J].住宅与房地产,2016(24):197.
- [2]邱朝辉.浅谈新时代下加强建筑工程管理中进度管理的策略[J].空中美语,2022(2):739-741.
- [3]肖泰芳.建筑工程管理中的进度管理措施[J].安防科技,2021(14):2.
- [4]刘守京,于凯.加强建筑工程管理中进度管理的研究分析[J].建材发展导向,2020,18(14):1.

作者简介:陈岳(1989.12—),男,汉族,原始大学专科学历,毕业院校为河北建筑工程学院,函授本科学历,毕业院校河北建筑工程学院。现就职于石横特钢集团有限公司装备部,职务为工程科工程师。