

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

陈磊

河北建设集团股份有限公司, 河北 保定 071000

[摘要]随着社会不断的发展以及科学技术不断地进步,社会中的各个行业也迎来了蓬勃兴起的机遇,其中也包括了建筑行业。现下,各种建筑物如雨后春笋般涌现,使得建筑工程领域的竞争异常激烈,尤其在现代人们生活水平不断提高的情况下,对于建筑工程的质量要求也在不断提高,这对于建筑企业来说既是挑战也是机遇。建筑工程的施工质量不仅与人民群众的生命、财产安全紧密联系在一起,还决定着施工企业的经济效益。传统的建筑工程管理模式以及施工质量控制策略已不能满足现代化社会对建筑行业多元化的要求,为了能在激烈的市场竞争中占据一席之地,建筑企业需要采取有效的措施,对原有的管理模式以及施工质量控制策略不断的优化与改进,在为建筑企业带来经济效益的同时还能促进建筑行业高效有序的发展。基于此,文中就现阶段建筑工程管理以及施工质量控制中存在的问题进行分析,并提出相关的策略以此来提高建筑工程的质量。

[关键词]建筑工程; 工程管理与施工质量; 策略

DOI: 10.33142/ec.v6i11.9922

中图分类号: TU9

文献标识码: A

Effective Strategies for Construction Engineering Management and Construction Quality Control

CHEN Lei

Hebei Construction Group Corporation Limited, Baoding, Hebei, 071000, China

Abstract: With the continuous development of society and the progress of science and technology, various industries in society have also ushered in opportunities for flourishing, including the construction industry. Nowadays, various buildings are emerging like bamboo shoots after a rain, making the competition in the field of construction engineering extremely fierce. Especially with the continuous improvement of modern people's living standards, the quality requirements for construction engineering are also constantly improving, which is both a challenge and an opportunity for construction enterprises. The construction quality of construction projects is not only closely related to the safety of people's lives and property, but also determines the economic benefits of construction enterprises. The traditional construction project management mode and construction quality control strategy can no longer meet the diversified requirements of modern society for the construction industry. In order to occupy a position in the fierce market competition, construction enterprises need to take effective measures to continuously optimize and improve the original management mode and construction quality control strategy. While bringing economic benefits to construction enterprises, it can also promote the efficient and orderly development of the construction industry. Based on this, the article analyzes the problems in current construction project management and construction quality control, and proposes relevant strategies to improve the quality of construction projects.

Keywords: construction engineering; engineering management and construction quality; strategy

引言

建筑行业作为国民经济中重要的支柱产业,其不仅是人们日常生活重要的场所,而且在很大程度上还影响着市场经济的发展与稳定。由于建筑物特殊的性质,使得其工程质量比起一般行业质量管理的难度更大。建筑工程管理工作可以说是一项既复杂又系统性的工作,其容易受到各种因素的影响与干扰,比如人员、施工技术、管理等,需要从多方面着手去考虑、去看待、去对待,不能只从单个角度凭主观与感觉行事。只有建筑工程的质量得到保障,才能满足人们美好居住的需求。质量与安全是分不开的,一旦建筑工程出现任何质量问题,轻者会影响到建筑物的使用安全,重者则会对人们的生命安全产生威胁。因此,建筑企业需要对建筑工程管理过程以及施工过程中涉及的各方面因素进行有效的动态管控,才能进一步保障建筑

工程的质量,并促进质量水平的提升,从而为建筑企业的可持续发展奠定坚实的基础。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

1.1 对企业经济效益的重要性

建筑工程的质量管理控制水平与施工企业的经济效益是直接挂钩的,尤其在这种经济新常态的背景下,如果建筑企业想在激烈的市场竞争中站稳脚跟,那么就离不开对工程管理以及施工质量的方面的控制,可以说,工程施工质量管理工作对企业的生存与发展起着至关重要的作用。通过加强施工质量管理工作,可以实现对工程项目建设过程每个环节的监控,管控得越有效,就能避免资源产生不必要的浪费,以及返工问题增加工程时间与成本,通过实现对资源的最大化利用与分配,满足经济效益最大化目的。所以对企业来说,加强对工程项目的

质量管理工作不仅可以为企业带来可观的经济效益，还能促进建筑行业的发展。

1.2 对建筑工程项目总体质量的重要性

建筑工程质量问题不仅会直接影响到建筑物外观，还会影响到其后期投入使用的功能问题，可以说质量是现代建筑工程项目重要指标之一。由于建筑工程的复杂性，在施工过程会有许多意料之外的事出现，会存在一定安全事故发生的概率。而且由于企业为了快速实现经济利益，往往会选择加快工程项目的工期而忽视了对其他因素的控制，致使风险出现增加了事故发生的几率。一旦工程项目质量出现问题，既不利于项目的验收，对企业形象的影响也是负面的。而通过施工质量控制对质量影响因素进行防控，可以对每道工序进行全面的掌控，进而约束施工过程不良行为，避免其对工程项目的总体质量产生不利影响。因此对于建筑工程项目总体质量来说，施工质量管理控制是不可缺少的一大重要环节。

1.3 对社会公共安全的重要性

工程管理及施工质量控制对于社会公共安全来说也有着十分现实的意义。社会的发展与建筑工程的关系是密不可分的，经过长期的演变，建筑活动已经成为人们日常生活与生产中不可或缺一部分，其不仅能为我们提供更舒适的居住环境，还能为人们带来更多创造财富的机会。在建设工程项目期间，将质量管理工作做好，不仅可以保障工程施工期间的安全，还能保证其在后期投入使用后的安全稳定。由于人们大部分时间都处在建筑内部活动中，所以建筑的安全稳定对于人们的生存和发展来说是至关重要的。施工质量管理有效降低建筑在投入使用后事故发生的可能性，避免对社会公共以及人们的生命财产安全造成负面影响。因此，做好工程施工质量管理工作对人民的生命财产安全，以及对社会公共的安全有着非常重要的作用。^[1]

2 建筑工程施工质量管理重点

建筑工程由于其结构复杂、体积较大等特点，使得其工期都比较长，容易受到多种因素的影响，比如工程现场的自然环境、气候环境、施工技术、人员等，所以工程项目在实际施工过程中，要严格规范其生产环节，有规划、有步骤贯穿于整个建筑工程建设的始终。

2.1 建筑工程准备阶段质量管理控制

在建筑工程准备前期，需要明确工程项目要达成的质量总目标，并在这段时间内掌握质量控制的重点，通过对工程现场、周边环境进行全面的勘测获取详细的资料，并根据所收集到的资料信息向各部门明晰其要履行的职责以及达成目标标准，分工明确、责任到个人，做好施工前的质量管理规范。同时由于施工过程会受到各种因素的干扰进而影响到建筑工程的整体质量，要求各部门以及施工人员树立强烈的质量意识，完善质量管理工作，

确保建筑工程的整体质量，这一过程称为工程项目事前质量管理控制。

2.2 建筑工程施工阶段质量管理控制

在工程项目施工阶段进行质量管理控制的实际目的是为了提升建筑工程的整体质量，而且在这个阶段可以促进建筑企业经济效益的提升以及综合管理的提升，通过对施工过程的所有施工技术、材料、人员等进行全面的施工控制，积极对待施工过程的每一道工序。既能有效确保施工过程每项作业都能按照合同要求以及技术规范来进行，又能实现资源的最大化利用。同时在这阶段中，需要建立更细化的质量管理点来应对任何会影响到工程项目质量的因素，做好预防措施。具体的内容包括：及时检查和审核施工过程的工序以及工作顺序的交接，确保施工过程严格按照合同规范来进行；在原材料的购置上加强管理，并严格检测建筑原材料，确保原材料的质量；在工程机械设备使用上，要严格遵循操作要求，避免使用不当造成不必要的质量问题。除此之外，还需要对一些隐蔽工程进行重点检查以及质量把控，全面保障建筑工程的施工质量。

2.3 建筑工程竣工阶段质量管理控制

建筑工程竣工阶段的质量管理控制也称为质量竣工验收，通过该验收环节可以确定该建筑工程是否可以投入使用，工程竣工并不意味着工程项目完工了，所以在建筑工程竣工时，也需要对其进行质量管理控制，并进行最终的检验与试验。具体体现在对工程项目完成情况进行检查与验收时，需要根据国家制定的质量评定标准对工程项目的质量进行评定，严格把控每一个环节，对于不合格的部分要勒令其进行整改，绝不可应付式地或者将其掩盖掉，只有这样才能确保整个建筑工程严格按照规定标准来完成，从而促进建筑工程质量的提升。^[2]

3 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

3.1 重利益轻管理

通过对以往建筑工程的研究，发现有些企业在进行工程管理时，为了提高建筑工程经济效益，皆是通过缩短工期以及减少工程成本的支出方式来达成这一目标，这样的后果则是建筑工程普遍存在质量不高的情况。建筑工程在实际施工过程中，施工效果以及质量控制又会受到工程成本的制约，进而致使整个建筑工程的质量水平无法达到规定标准。而且减少工程成本支出还体现在建筑原材料上，原材料作为工程项目的基础，其质量的优劣决定着整个建筑工程的质量。管理人员重效益轻管理的思想，也会使工作人员不重视质量工作，容易导致劣质的材料进入施工现场，而且也不会按照相关规定对原材料进行质量检测，进而影响到建筑工程的整体质量，这还只是该管理模式下的一个弊端。此外，这样的管理模式会使企业没有战略目标，缺乏长远的发展思路，对建筑工程管理体系的认识不

够,只在乎眼前利益的得失,在很大程度上会制约着建筑工程质量管理工作的有效开展,局限性的管理虽然在短期内能带来一定的收益,但是长期下去将会使其在市场中失去竞争优势,难以生存发展。

3.2 施工技术滞后

建筑工程绝大部分是在露天环境中进行的,受到气候、环境影响较大,而想顺利完成施工任务有一定的难度。但是随着科学技术不断的发展与进步,施工技术也得到了提升,高端化的施工设备也越来越普遍,且在工程项目建设中也得到了广泛的应用,因此对于建筑工程的施工质量要求也就越来越高。然而在当下的建筑工程施工环境中,有部分企业施工人员文化水平较低,加上由于缺乏系统的培训,对不断提升的施工技术以及高端化的施工设备认知不足,使用起来也不熟练,更依赖于传统的施工方法,以致工程质量达不到现代社会对建筑工程提出的质量要求。同时有些企业为了减少项目成本的投入,进而导致其技术更新速度缓慢,施工技术水平滞后严重,那么建设出来的标准就无法达到规定的要求,甚至还会因返工问题而导致一系列负面影响,比如资源不必要的浪费,返工成本的增加、工期的延长等,这些都会给建筑工程项目的进度与质量保障带来很大的影响。

3.3 监管体系不健全

健全的监管体系对于建筑工程来说是非常重要的,有效的监管工作可以使工程项目如期、顺利地进行下去。随着建筑行业的不断发展,国家相关部门也制定了相关的市场监管体系,目前,我国有许多工程都是由各大监督站执行的,但是由于利益的驱使,致使监管人员与施工人员互相勾结在一起,贪污腐败,监督力度松懈、不严格,给建筑工程的质量带来了不良的影响。同时,当下有很多建筑工程皆是采取分包形式管理,在这样的模式下会使其工作内容不明确具体,责任不清晰,不合理的工作安排会使施工工序混乱、造成工期延长,而且工程质量监督工作也难以落实到位。如果建筑企业自身未建立科学的、健全的工程质量监督管理体系,不仅会使别有用心人地利用其中漏洞导致众多违规违纪的事情发生,会严重阻碍建筑工程质量监管工作的有效开展。

3.4 施工人员职业素养参差不齐

由于建筑工程的特殊性,基层的施工人员常处于露天以及高空作业的状态,工作难度以及强度往往较大,致使许多施工人员普遍存在受教育程度不高的现象。安全施工意识不强,对质量安全工作也缺乏一定的了解,那就难以及时发现施工过程中存在的各种质量安全隐患,而且在施工过程中会出现随意作业的行为,不严格执行相关的安全操作规程,会因违规操作而引发安全事故。施工人员职业素养的参差不齐,导致他们无法有效地实施质量控制管理工作,不仅建筑工程质量得不到有效保障,最终还会给

企业带来严重的经济损失。^[3]

4 建筑工程质量管理工作控制有效策略

4.1 革新管理理念

在信息化时代,网络科技高度发达的今天,建筑企业必须要认清建筑行业发展的现状以及大趋势。当下建筑业进入了机遇与挑战并存的激烈竞争时期,建筑企业要树立正确的管理理念,学会权衡短期利益与长远价值的意义,明白施工质量控制与经济效益之间的关系。只有在此基础上,工程质量控制管理工作才能真正落到实处,管理工作的好坏不仅与企业的经济效益有关,其更能为企业在市场竞争中占据一席之地。只有建筑工程施工质量得到有效保障,才能为建筑企业的持续发展奠定坚实的基础,才能为建筑企业带来源源不断的经济效益。因此,建筑企业需要紧跟时代步伐不断地革新自身的管理理念,以便在管理中实现成功和效益共赢,才能保证企业的长远发展。

4.2 提高施工技术水平

施工技术水平的高低直接关系到建筑工程整体质量的好坏,因而建筑企业十分有必要提升工程施工技术水平。随着信息化、全球化进行不断的深入,在建筑工程中也需要不断提高对施工技术,以及高新科技的探索。尤其在建筑规模庞大的今天,更离不开高新技术的应用,其不仅能有效处理各种繁杂的工序与任务,还能更好地提高建筑工程施工的质量,同时保证建筑工程项目更高效地完成。此外,建筑企业需要对施工作业人员展开相应的培训,提高他们的职业素养,包括施工水平以及施工质量等。而且也需要根据实际情况进行施工技术经验交流,以便引进的新技术能被施工团队很好地利用,进而在实践中完善操作技术,从而进一步提升工程整体的施工技术水平,最终推进建筑工程整体质量提升。

4.3 明确监管权力与责任

从以上管理过程常见问题来看,有很大部分原因是由于监管权力以及责任不明确带来的不良影响。施工质量是建筑工程管理中核心内容之一,施工质量关乎到建筑物的寿命以及使用功能,若缺少健全的质量监管体系,那便无法对工程质量进行有效的监管,也就无法及时发现问题和解决问题,进而给工程质量带来重大的隐患。所以,有必要明确工程人员监管的权利,并定岗定责把责任落实到个人,避免监管人员违规作业或者应付检查情况的出现。同时,对于参与建筑工程建设相关的人员,要重视提升他们的施工技术水平、施工质量意识,以便监管人员更好地进行工程管理工作。工程项目在建设时,需要监管人员到现场进行实时管理,严格监管施工的每道工序工艺以及环节,一旦发现问题,需要立即采取相应措施进行解决,尤其是隐蔽工程会被后一道工序所覆盖,后续很难检查其施工是否规范,因而需要监管人员时刻监督好施工过程的任一环节。同时对于已经完工的工程也需要进行全面的检查,以

便及时发现和解决质量问题的出现。只有这样才能有效确保建筑工程施工的质量,才能进一步提升建筑工程管理的水平。^[4]

5 结语

随着城市化进程的加快,建筑工程项目也越来越多,而人们的日常生活与生产均离不开建筑活动,因而相关单位在施工过程中要对工程的管理工作以及施工质量控制给予足够的重视,建筑的质量保障与人们的生命财产安全是紧密联系在一起。而且在信息化技术的时代,建筑企业也要紧跟时代的步伐,不断引进新的技术、新的工艺、新的设备以及材料等推动建筑工程向自动化、智能化发展,在高效工作的同时还能有效提升建筑工程的质量,从而推

进我国建筑业进一步地发展。

【参考文献】

- [1]陈金良.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技致富向导,2011(1):196.
- [2]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2022(4):2.
- [3]田士法,刘晓勇,刘伦保.建筑工程施工质量管理措施浅析[J].四川水泥,2022(5):89.
- [4]史强.建筑工程施工质量管理方法及控制措施[J].门窗,2023(9):157-159.

作者简介:陈磊(1989.11—),河北科技大学,土木工程,河北建设集团股份有限公司,钢结构技术负责人,工程师。