

## 建筑工程施工管理问题及适用措施核心探究

夏绍平

中鸿亿博集团有限公司, 四川 成都 610000

[摘要] 建筑工程施工管理是确保工程质量、安全和进度的关键环节。实践中常常会面临施工人员意识不足、管理体制不完善、前期准备不充分等问题, 导致质量和进度受到影响。为解决上述问题, 文章提出完善管理体系、建立安全监管机制、提升管理人员素养并加强前期准备工作等措施, 以期有助于提高建筑工程施工管理水平, 确保工程质量和进度的有效推进。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 质量安全

DOI: 10.33142/ect.v2i5.12163

中图分类号: F406.7

文献标识码: A

### Exploration on the Core Problems and Applicable Measures of Construction Engineering Construction Management

XIA Shaoping

Zhonghong Yibo Group Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

**Abstract:** Construction project management is a key link in ensuring project quality, safety, and progress. In practice, there are often problems such as insufficient awareness of construction personnel, incomplete management system, and insufficient preparation in the early stage, which can affect quality and progress. In order to address the above issues, the article proposes measures such as improving the management system, establishing a safety supervision mechanism, enhancing the literacy of management personnel, and strengthening preliminary preparation work, in order to help improve the level of construction project management and ensure the effective promotion of project quality and progress.

**Keywords:** construction engineering; construction management; quality safety

#### 引言

在现代社会中, 建筑工程作为支撑城市发展和满足人们生活需求的重要基础设施, 其施工管理的质量和效率直接影响到城市建设的进程和质量<sup>[1]</sup>。然而, 随着城市化进程的加快和建筑工程规模的不断扩大, 建筑工程施工管理面临着日益严峻的挑战和问题。因此, 对建筑工程施工管理进行深入研究具有重要的理论和实践意义。

随着城市化进程的加快, 城市建设需要大量的建筑工程来满足人们的居住、商业和公共服务需求, 而建筑工程的质量和进度直接影响到城市建设的质量和速度。同时, 建筑工程施工过程中存在诸多安全隐患和质量问题, 易导致事故发生和工程质量下降, 影响了施工效率和成本控制。本文深入研究建筑工程施工管理, 发现问题根源并提出相应的解决措施, 从而有效提升建筑工程的质量和水平, 保障施工人员和公众的生命财产安全。

#### 1 建筑工程施工管理的重要性

##### 1.1 保证施工前的准备工作合理进行

施工前的准备工作直接影响到整个施工过程的顺利进行和工程质量的高低。合理施工前准备工作可确保施工所需的材料、设备和人力资源得到充分的准备和调配<sup>[2]</sup>。通过提前统计和计划, 可以准确确定所需材料的种类、数量和质量要求, 保证施工过程中不会出现材料短缺或质量

不符合要求的问题。同时, 确保施工所需的设备得到充分准备和检查, 避免设备故障或不适用影响施工进度和质量。此外, 通过培训, 可提高施工人员的专业技能和安全意识, 确保他们能够胜任工作并保证施工安全。另外, 确保施工人员的数量和结构满足施工需要, 避免人员调配不当或缺乏施工经验影响施工质量。保证施工前的准备工作合理进行对于建筑工程施工管理至关重要, 只有通过合理的准备工作, 才能够保证施工过程的顺利进行和工程质量的高质量。

##### 1.2 增加建筑工程安全系数

增加建筑工程安全系数是建筑工程施工管理中的一项重要任务, 通过加强安全管理和监督, 降低事故风险和损失, 促进工程的安全可持续发展<sup>[3]</sup>。建筑工程的施工过程中存在着诸多潜在的安全风险, 如高空作业、机械设备操作、施工现场管理等, 提高建筑工程的安全系数对于保障施工人员和周围环境安全至关重要。首先, 通过加强安全教育培训, 提高施工人员安全意识和技能水平, 建立健全的安全管理制度和监督机制, 对施工过程中存在的安全隐患进行及时排查和整改, 有效地降低了施工事故的发生概率。其次, 施工事故不可避免地发生时, 提高建筑工程的安全系数可以减少事故造成的人员伤亡和财产损失。通过合理规划施工流程、采用安全可靠的施工方法和设备、建立应急预案和救援体系等措施, 可以最大限度地减少事

故损失,保障施工人员和公众的生命财产安全。最后,建筑工程施工过程中发生的事故不仅会给工程本身带来损失,还对周围环境和社会造成不可逆转的影响,提高建筑工程的安全系数不仅是对施工人员和工程财产的保护,也是对环境和社会的责任和担当。

### 1.3 保证计划的施工进度有效进行

保证计划的施工进度有效进行可提高工程的经济效益。按时完成工程有效减少施工期间的资源浪费和成本支出,避免因延误导致的额外人力物力的投入和可能的赔偿费用,从而提高工程的经济效益。合理施工进度安排避免施工过程中的紧张和冲突,减少施工人员的疲劳和失误,保证施工质量和安全性。另外,通过科学合理的施工进度计划和监控,及时发现施工过程中的问题和障碍,并采取相应的措施加以解决,保证工程的顺利进行。此外,保证计划施工进度有效进行还有助于提升建筑工程的竞争力,增强施工单位的信誉和口碑,提高其在市场竞争中的地位 and 声誉,为其未来的发展奠定良好的基础。只有通过科学合理的施工进度安排和严格的监控管理,才能够保证工程按时完工,提高工程的经济效益、质量安全水平和竞争力,促进建筑工程的健康可持续发展。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 施工人员缺乏质量安全意识

建筑工程施工管理中施工人员缺乏质量安全意识,对施工质量和安全构成了潜在威胁<sup>[4]</sup>。首先,导致施工质量不达标。缺乏对工程质量重要性认识和理解,施工人员会对施工过程中的质量要求和标准漠视,从而导致施工质量出现偏差或不合格,影响工程的整体质量水平。其次,导致施工安全风险增加。安全意识薄弱的施工人员会忽视施工现场的安全规范和操作流程,存在违章作业、操作失误等行为,增加施工现场事故发生可能性,威胁施工人员和周围环境的安全。再次,引发施工管理混乱。施工过程中,施工人员不重视质量和安全,存在施工计划的混乱、施工现场的无序等问题,影响施工进度和施工质量的有效控制。最后,给工程带来额外的成本和时间支出。由于施工人员对质量和安全的漠视,导致工程质量问题的频发和事故的发生,从而导致施工周期延长、成本增加,给工程的投资方和施工单位带来不必要的经济损失和法律风险。

### 2.2 建筑工程施工过程管理体制不完善

一方面,施工过程管理体制不完善导致施工任务分配不明确、责任不清晰。在施工过程中,缺乏明确的任务分工和责任划分,工程进度混乱,工作重叠或遗漏,增加施工管理的难度和风险。另一方面,建筑工程施工过程管理体制不完善导致施工信息沟通不畅、协调不力。在施工过程中,各个施工单位之间、不同层级之间的沟通协调不畅,出现信息不对称、沟通误解等问题,影响施工任务的顺利完成和施工进度的有效控制。此外,建筑工程施工过程管

理体制不完善导致施工风险管理不到位。缺乏完善的风险识别、评估和控制机制,施工过程中的各种风险因素得不到及时发现和有效处理,增加了工程施工的不确定性和风险。最后,导致施工质量和安全管理不到位。缺乏有效的质量和安全管理制度和监督机制,工程质量问题频发、施工安全事故发生,给工程带来不必要的损失和影响。

### 2.3 缺乏充足的前期准备

首先,导致项目规划不周全。建筑工程施工前,项目规划不够完善,导致后期施工过程中出现材料、设备、人力等方面的不足或不合理安排,影响工程的顺利进行。其次,导致项目预算不合理。在项目启动前未进行充分的预算分析和审核,导致后期项目资金不足,影响施工进度和工程质量。再次,项目审批程序不顺利。在建筑工程施工前,相关审批程序未能提前完成,延误项目的启动时间,影响工程进度。最后,导致项目信息不全面。建筑工程施工前,未能充分收集和分析项目相关信息,施工过程中出现信息缺失或错误,影响施工的效率和质量。

## 3 建筑工程施工管理问题的解决措施

### 3.1 建立安全制度和监管机制

首先,建立完善的安全制度。安全制度包括施工作业程序、安全操作规程、应急预案等内容,明确各类施工活动的安全要求和操作规范,确保施工人员了解并严格执行相关安全规定,强调安全教育培训,提高施工人员的安全意识和应急处理能力,使他们能够正确应对施工中的各类安全风险和突发情况<sup>[5]</sup>。其次,建立有效的监管机制。监管机制包括监督检查、安全巡查、违章处罚等内容,通过对施工现场的定期检查和巡视,及时发现安全隐患和违章行为,并采取相应的整改和处罚措施,确保施工现场的安全生产环境。同时,监管部门加强对施工单位和相关人员的安全培训和指导,提高他们的安全管理水平和应急处置能力,促进施工安全文化的建设和发展。再次,建立安全信息化管理系统。通过建立安全信息化管理平台,实现对施工现场安全数据的实时采集、传输和分析,及时掌握施工现场的安全状况和问题,为安全监管部门提供科学依据和决策支持,有效防范和化解施工安全风险。最后,加强多方合作,形成安全管理合力。政府部门、施工单位、监管机构、工会组织等各方应共同参与建立安全管理体系,共同承担施工安全管理的责任和义务,形成全社会共同维护施工安全的良好局面。综上,通过建立健全的安全制度、加强有效的监管机制、推进安全信息化管理和加强多方合作,才能够有效保障施工现场的安全生产,降低施工风险,提高工程施工质量和安全水平,促进建筑工程的健康可持续发展。

### 3.2 做好前期准备工作

其一,充分进行项目前期调研和规划是做好前期准备工作的基础。通过对项目所在地区的地质、气候、环境等

方面进行全面调查和分析,了解项目周边的交通、水源、电力等基础设施情况,制定科学合理的施工方案和施工计划,为后续施工工作奠定坚实基础<sup>[6]</sup>。其二,完善项目的设计和预算是做好前期准备工作的重要环节。确保项目设计符合相关法规标准和技术要求,减少后期的设计变更和施工调整,降低工程风险和成本。同时,合理编制项目预算,充分考虑各项费用和 resource 需求,确保项目资金投入和使用的合理性和有效性。其三,做好供应链管理和物资采购是做好前期准备工作的关键要素。建立健全的供应商管理体系,选择信誉良好、质量可靠的供应商,确保施工所需的各类材料、设备和人力资源能够及时到位,保障施工进度和质量。其四,加强与相关部门和利益相关方的沟通和协调也是做好前期准备工作的重要内容。及时与政府部门、监管机构、业主代表等进行沟通和协商,了解相关政策法规和规定,确保施工过程中的合规性和顺利进行。其五,做好前期准备工作的过程中,注重风险评估和应对措施制定。针对可能出现的各类风险因素,如自然灾害、人为因素、技术问题等,进行全面的风险评估和分析,制定相应的风险应对策略和措施,降低风险发生的可能性和影响程度等。做好前期准备工作是解决建筑工程施工管理中诸多问题的关键施,通过充分前期调研和规划、完善项目设计和预算、做好供应链管理和物资采购、加强与相关部门和利益相关方的沟通协调、做好风险评估和应对措施的制定等工作,才能够为施工项目的顺利进行和高质量完成提供坚实保障,实现建筑工程的可持续发展和良性循环。

### 3.3 完善施工过程中的管理体系

第一,建立健全的施工组织管理体系,明确各个施工阶段的组织结构、职责分工和工作流程,建立健全的施工管理制度和规章制度,以及配备专业素质过硬的管理人员,确保施工现场的管理有序、高效。第二,加强项目过程中的管理与控制。通过制定详细的项目过程计划和进度安排,合理分配资源和任务,加强对施工进度、成本、质量等方面的监控和控制,及时发现和解决施工过程中的问题和难点,确保施工项目能够按时、按质、按量完成。第三,加强施工现场的监督和检查。建立健全的施工监督机制,加强对施工现场的日常监督和检查,发现并及时处理施工现场存在的安全隐患、违章行为和质量问题,确保施工现场的安全生产和施工质量。第四,建立信息化管理系统。通

过建立施工项目信息化管理系统,实现对施工过程的全程跟踪和实时监控,及时收集、分析和反馈施工过程中的各类数据和信息,为决策提供科学依据和数据支持,提高施工管理的精细化和智能化水平。第五,实注重加强人才培养和队伍建设。通过加强施工管理人员的培训和技能提升,提高其管理水平和业务能力,构建高素质、专业化的施工管理团队,为施工项目的顺利实施提供有力保障。总之,完善施工中的管理体系是解决建筑工程施工现场管理诸多问题的重要举措,通过建立健全施工组织管理体系、加强项目施工管理、强化施工现场的监督和检查、建立信息化管理系统以及加强人才培养和队伍建设,可有效提升施工中的管理水平,保障施工的顺利进行,实现建筑工程的高质量、高效率完成。

### 4 结束语

建筑工程施工管理问题的解决需要全面深入地进行探讨和研究,只有通过加强管理体系建设、建立安全监管机制、提升管理人员素养和加强前期准备工作等多方面的措施,才能够有效地提高建筑工程施工管理水平,确保工程质量和进度的有效推进,为提升建筑工程质量、安全和效率提供理论支持和实践指导,促进城市的健康可持续发展。

### 【参考文献】

- [1]刘艳秋. 建筑工程施工质量标准化管理中存在的问题及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版),2024(6):69-71.
  - [2]郭旭雄. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2024(3):57-59.
  - [3]夏之俊,康一. 建筑工程施工质量管理问题及对策研究[J]. 散装水泥,2023(6):10-12.
  - [4]李志宏. 建筑电气工程的施工管理问题及对策[J]. 四川建材,2023,49(12):182-184.
  - [5]刘敬良. 建筑工程施工质量管理中的问题与对策研究[A]第四届电力工程与技术学术交流会议论文集[Z]. 广东省国科电力科学研究院,广东省国科电力科学研究院,2023:2.
  - [6]高友炎. 房屋建筑工程施工管理存在的问题及策略[J]. 产品可靠性报告,2023(10):113-115.
- 作者简介:夏绍平,毕业院校:国家开放大学,所学专业:土木工程,当前就职单位名称:中鸿亿博集团有限公司,就职单位职务:总监理工程师,职称级别:中级职称。