

市政工程施工管理现状及其改进措施

林 亮

江苏海奕控股集团有限公司, 江苏 南通 226156

[摘要] 随着社会经济建设不断发展, 市政项目在我国工业化建设方面起着越来越重要的作用, 通过改革技术不断创新, 市政工程也在原有的基础上进行了完善, 其施工管理工作中的安全目标巩固得更加精准, 市政工程建设与人们的生活息息相关, 其发展力度也时时刻刻受到重视。近几年来, 市政工程建设规模越来越壮大, 相关单位管理部门也提高了管理要求。文章对近期市政道路施工管理中存在的问题结合实际情况展开讨论, 并提出相关管理措施, 为市政项目管理机制的创新奠定基础。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 改进措施

DOI: 10.33142/ect.v1i1.8624

中图分类号: F253.3

文献标识码: A

Current Situation and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Management

LIN Liang

Jiangsu Haiyi Holding Group Co., Ltd., Nantong, Jiangsu, 226156, China

Abstract: With the continuous development of social and economic construction, municipal projects are playing an increasingly important role in Chinese industrial construction. Through continuous technological reform and innovation, municipal engineering has also been improved on its original foundation, and the safety goals in its construction management work have been consolidated more accurately. Municipal engineering construction is closely related to people's lives, and its development efforts are constantly valued. In recent years, the scale of municipal engineering construction has been growing, and the management departments of relevant units have also raised management requirements. The article discusses the problems in recent municipal road construction management and proposes relevant management measures based on the actual situation, laying the foundation for the innovation of municipal project management mechanism.

Keywords: municipal engineering; construction management; improvement measures

引言

在现阶段我国经济发展正处于稳步上升时期, 为了能够更快更好地促进未来城市的建设水平, 国家对城市建设要求有了相应的提升, 只有做好市政工程的管理工作才能对市政项目工程质量进行保证。其中安全管理是施工过程中非常重视的问题, 相关从业单位采用科学合理的方式解决施工过程中遇到的难题, 对施工现场进行有效规划, 只有这样才能够更好地服务于社会建设, 加快工程建设水平。

1 市政工程项目特征

市政工程相对于其他工程更具有公益性, 这主要是由政府出资基于实际社会正常需求建设的工程项目, 当进行市政工程投资项目时, 需要对其建设目标进行明确, 对工程标准进行建立, 稳步拓展施工规模, 为后续相关项目的发展提供便利条件。根据近几年来市政工程企业建设经验, 其总体规模相对较大, 政府往往会为后期施工安排投入大量资金和精力进行施工材料的选购, 在人员安排上, 也会投入更多财力进行人才选拔, 还有相关设备的租赁方面进行入手, 全方位的投资只为了能够让市政工程项目更好更快地向前推进, 进而提高资金的有效利用。^[1]除此之外, 市政工程项目具有多元化的特征, 道路、桥梁、管线等专业均包含其中, 其中涉及到很多领域, 更是由于各个专业

之间的差异性, 其场景也需要根据实际设定不同的要求, 比如隧道等单元建设周期太长, 比起其他单元, 在施工方案实施制定的过程中非常容易受到周边环境的影响, 发生危险的概率也因此上升, 阻碍了正常的施工进度。

2 市政工程施工管理现状

2.1 现场管理不规范

市政工程属于政府出资建设的工程项目, 其存在比较高的要求, 与常规房屋建设具有一定的差异性, 市政工程项目由于自身的独特性, 在进行施工时, 其施工规模相对较大, 过程中会产生很多不利的条件, 为居民的正常出行也带去了不便, 安全隐患较大。因此对工地施工人员进行安全教育很有必要, 建立一套科学有效的安全管理方案也是非常重要的。但是根据相关单位的实际调查, 有一些施工单位并没有执行安全管理制度, 对现场管理实施方案给予漠视态度, 存在建筑材料随意堆放、机械设备进场未报验、高空作业人员未正确佩戴安全带等各种问题, 这些问题严重影响了施工进度, 不符合工地施工秩序, 应该令行禁止。

2.2 管理制度不完善

在施工现场, 如果不重视安全施工管理, 忽视安全的必要性, 就很有可能在施工过程中发生危险, 为了避免意

外事故的发生,就需要对现有的管理体制进行改革与更新,尽可能为施工开创有效发展条件。在实际施工现场中,企业所采用的管理制度比较陈旧,施工人员的安全意识比较淡薄,缺乏一定的责任危机,导致在工作中也较为敷衍。管理制度建立不完善,与实际管理条件不符,给施工正常开展创造了很多困难,即便已经建立机制也只是停留在表面,施工人员对其作用不明确,导致管理效果非常差。因此,要进一步优化市政工程施工管理制度非常有必要,只有让安全管理意识深入人心,才能更好地为实际施工地开展提供更加便利的条件。

2.3 材料质量不合格

市政工程施工过程中,材料的质量决定着工程是否成功推进。如果在施工过程中发现材料不合格并继续使用的情况,后果则不堪设想,对整个施工项目建设造成严重的后果,在实际施工调查中,有个别单位只看重经济效益却忽视了工程质量的重要性,选用一些不符合要求的材料进行施工,这样的工程极度不达标,还会造成返工,长期下去不制止,就是对人力物力财力的浪费,也是对生命安全的亵渎。

2.4 管理人员综合素质较低

在整体的市政工程施工管理工作发展过程中,有很多单位存在相关管理人员综合素质较低的情况,这就导致施工制度不规范和施工质量不合格的局面发生。这种情况一般情况下存在于一线员工、中层、领导层三种管理架构中,有时候相关单位领导层对整个项目的管理经验不足,在本施工单位中出现了较大的水平差异,有时候指导不具备针对性,若这种形式长期发展下去就会对市政工程施工管理工作进度造成严重的阻碍。

3 市政工程施工中管理工作标准

3.1 告知施工风险,排查潜在隐患

若要对整个施工进程进行隐患排查需要建立完善的排查方案,比如在施工机制建立之前,需要编制一套高效可靠的施工方案,必须严格遵守施工监理单位、建设单位与主管安全风险部门的要求,在此条件下,若发现问题需逐级上报,严格审批,一定要将施工计划中的每个步骤进行安全交底,将这项工作严格落实。^[2]除此之外,还需要施工单位项目负责人将施工风险台账进行更新,将之提前告知施工人员,让每个施工人员按照正规流程去遵守各项规章制度,让大家了解项目的风险存在,风险的原因和注意事项,对于一些隐患条件,要认真排查并规避危险的发生。还要建立事故处理站,将危险隐患发生的前提进行排查,增加辨识度,若真正遇到类似隐患,就需要采取相应的措施进行处理。进一步加强施工现场以及周边环境带给施工项目的隐患排查力度,确保施工的安全性以及对人员生命的保护。

3.2 对风险源的动态监管与评价

对施工过程中出现的风险源头要具备一定的辨识度,

这种源头的发现需要建立合理的排查机制,应用工程监测、场内巡检的方式对此进行摸查,并且需要按照正规的监理要求,实现对整体预警的分辨与判断,建立险情直达的模式,实现对施工过程中的风险源的监视。施工作业监管负责人还需要建立完善的评价系统来应对多方面因素对施工造成的影响,最终确定一套完整的方案体系。

3.3 完善施工后突发事件的应对措施

整个项目施工完成后,需要确定整体的安全性能,在确保施工特性符合正常标准情况下,要全面地对施工过程中潜在的危险隐患因子进行预测和分析,实时掌握风险源的评估与解析方式,对以往经常会出现的事故类型进行学习和总结。在完成这项环节后就要对施工风险源有一个更新的认识,在思想上建立对风险源的防范意识,预定出各种事故的应急预案,严格按照公司制度进行施工,联合其有关联的施工单位、建设单位、监理单位和主管职能部门,多个单位联合起来将施工项目进行安全交底,使施工工程问题落实到实处。

4 市政工程施工管理改进措施

4.1 完善安全管理制度

在整个市政工程施工建设过程中,为了能够将安全责任制度全面地落实到施工中,就应该对安全管理各项内容进行细化总结,并且制定安全有效的责任机制,对其规章制度进行制定时,要在正确的法律法规背景下实施,依照相应的专业规定对缺少的安全知识进行进一步的补充和完善,在工程管理的各个领域中将安全管理工作准确实施,确保其时效性地开展。除此之外,还应该制定一系列奖惩规定对施工人员进行限制和要求,施工管理需要制定相应要求,责任到个人,只有真正地将安全意识秉承于心,才能更好地推动市政工程的发展。在施工管理要求下,各个部门都应该对安全责任知识进行掌握,互相监督。^[3]相关监管部门也应该大力推行激励机制将安全放在首位,对不遵守安全责任制度的施工人员进行处罚,对将安全责任认真贯彻的人员进行奖励,这样就可以进一步提升施工人员的安全学习意识的积极性。

4.2 重视监督监管责任

施工单位管理人员要严格把控施工每个细节,对每一步关键操作都要严格审查和监管,如果出现缓慢施工的情况,就要对其进行分析,将原因进行明确,从根本上改变,作出正确的处理,让施工的每个环节都要保持正常稳定。如果在施工过程中遇到了恶劣天气,相关负责人需要对整体工期根据实际情况进行施工进度调整,确保施工进度不会受到多方面影响,要确保施工建设的时效性。倘若由于人为因素导致施工进度缓慢,就需要明确影响原因,找出问题及时解决,避免类似问题出现,组织相关施工负责人进行培训学习。提高施工人员们的技术能力与安全意识,只有从根本上去解决问题,才能保证施工的顺利进行。

4.3 严格控制工艺技术标准

整个市政工程施工项目流程需要经过专业的评定及研判,在其过程中施工工艺的选取直接影响了施工质量,相关施工人员一定要注意,否则对后期的施工开展造成影响,并且需要注意施工过程中操作的规范程度,不能忽视每一个细节,要对各个细节进行负责,以严谨的态度投入至工作中,只有这样才能保证市政项目工程的品质,在施工过程中保证安全。因此,相关施工单位一定要注重工艺技术的严格选择,严格管控操作过程中不规范的操作,选择一名负责人对施工前后进行监督,在施工开始前做好技术交底工作,让全体工作人员对施工项目工艺流程都进行掌握。^[4]除此之外,还应该注意使用特殊的工艺进行施工时,要找出一名具备专业资格的技术人员进行工艺评定,还需要相关管理人员进行技术监督,科学运用施工过程中的每一道工艺,并以此合理地进行施工项目的建成。

4.4 严格落实材料质量标准

工程材料的选择对整个项目的施工质量都起到了决定性的作用,因此选取施工材料要从采购阶段就应该认真负责给予特殊关注。相关采购人员更应该严格控制不合格的材料流入施工现场,要保证材料质量符合施工要求。施工单位相关人员更应该在材料存放之前对每一批材料进行抽样检查,如果材料的质量不达标,就应该立即责令退回,并且针对采购人做出严格调查,按照相关规定给予惩罚。当施工材料进入仓库内要注重其保管方式,科学地做出调整进行储存管理,对材料出入库做好详细记录。

4.5 定期更新市政施工设备

在整个市政施工过程中,很多技术与检测设备都会应用于各个专业,也有很多大型设备应用其中,比如压路机与起重机等。所以选择合适的施工机械设备非常重要,要根据实际工程设计情况与选择评定参考条件进行设备的选取,避免因为设备选取不当导致施工数值的错误,从而影响整个施工进度,造成资源上的浪费。因此在进行各种工程工序制作时要注重其科学性,要严格按照相关规定进行各项工序的制作,对模板和脚手架也要根据专项化研究进行制定。^[5]市政工程要对设备的更新情况给予高度重视,不能因为设备问题对施工进度进行制约,要定期地更新施工设备,在此过程中注重环境保护,并且进一步提升工程施工质量和效率。

4.6 加强对施工队伍的培养

相关施工单位需要加强自主安全责任意识才能更好地推进施工的进行,而培养一支高素质的施工团队,能够

确保各项市政工程建设总体稳定发展,也是完成工程项目的关键。在对施工团队进行整体培训时,要制定详尽的安全责任学习方案,引入各项影响施工的案例融入学习中,要求掌握各种影响安全施工的风险因子,还需要设定专门的的安全管理人员进行施工监督与审查工作,安全知识和安全技能的学习非常有必要,只有将安全意识秉承于心才能够有效的推进实际施工安全交底工作的施行。强化安全检查和组织检查小组到现场进行排查,若发现违规操作必须联系相关负责人。^[6]除此之外还需要制定严格的准入制度,很多不具备施工资格的人员进行施工是对整个项目的不负责,为了避免此种问题的发生需要相关负责人对管理人员进行严格培训,让施工团队的每个工人的素质及管理水平均得到提升。

5 结语

市政项目的建设及周边居民的生活息息相关,在施工建设过程中也对其生活造成影响,因此将安全管理意识深入人心很有必要,此类问题也受到了社会各界的广泛关注。无论是施工人员还是其他参与单位都应该对工程施工各个流程进行重视,不能存在侥幸心理,针对项目设计、材料的选购以及施工的设备更新与后期预案的修订,都需要加大管理力度,进而保证市政工程施工进程的顺利进行。

【参考文献】

- [1]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021(2):47-49.
 - [2]林中秀,邓明明,张宝祥,等.市政工程施工中节能绿色环保技术探析[J].居舍,2021(6):54-55.
 - [3]张静贺.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国管理信息化,2021(4):124-125.
 - [4]徐晓萍.市政工程施工中的安全管理与质量控制[J].居舍,2021(5):130-131.
 - [5]刘松辉.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].中国管理信息化,2021(4):124-125.
 - [6]徐长靖,徐云鹏,刘玫,等.市政工程项目绿色施工管理效果综合价[J].山东交通学院学报,2019(3):80-86.
 - [7]陈珊莉,谈琼.市政工程施工管理现状及改进措施[J].住宅与房地产,2017(23):148.
 - [8]何翔,金燕妮.市政工程施工质量控制管理现状及改进措施的分析[J].中国科技博览,2010(1):1.
- 作者简介:林亮(1990.10-),工作单位:江苏海奕控股集团有限公司;毕业学校:南京理工大学紫金学院,专业:测控技术与仪器。