

## 论全面预算管理在电力企业经营管理中的应用策略

富园园

中国能源建设集团安徽电力建设第二工程有限公司, 安徽 合肥 230601

[摘要] 在全面预算管理方面, 要深入分析和有效控制相关资源, 提高企业资源利用效率。这种管理模式在电力企业经营中的应用, 可以帮助企业在经营管理过程中进一步优化资源配置, 进而制定科学合理的预算和战略目标。因此, 怎样才能有效地解决电力企业整体预算管理中出现的问题, 是企业管理人员迫切需要思考的问题。

[关键词] 全面预算管理; 电力企业; 经营管理; 应用

DOI: 10.33142/hst.v2i4.1080

中图分类号: F426.61:F406.7

文献标识码: A

### On the Application Strategy of Total Budget Management in the Management of Electric Power Enterprises

FU Yuanyuan

Anhui Power Construction Second Engineering Co., Ltd., China Energy Construction Group, Hefei, Anhui, 230601, China

**Abstract:** In the aspect of comprehensive budget management, it is necessary to deeply analyze and effectively control related resources and improve the efficiency of enterprise resource utilization. The application of this management model in the operation of electric power enterprises can help enterprises to further optimize resource allocation in the process of business management, and then formulate scientific and reasonable budgets and strategic goals. Therefore, how to effectively solve the problems in the overall budget management of power companies is an urgent need for business managers to think about.

**Keywords:** comprehensive budget management; power enterprise; business management; application

#### 引言

在最近的几年时间里, 我国社会经济得到了飞速的发展, 这其中电力企业发挥出了十分重要的影响作用。电力企业内部经营管理与企业的健康发展存在密切的关联, 并且对于社会和谐进步也能够起到积极的影响作用。尤其是在国有企业改革的带动下, 由于电力企业的特殊性, 怎样对企业内部的经营方案以及发展计划进行规范, 是现如今电力企业经营管理工作迫切需要解决的问题。全面预算管理工作的实施可以为电力企业健康发展创造良好的基础, 是管理工作中的关键部分。

#### 1 全面预算管理的概述

预算, 顾名思义, 就是进行预先的估算, 它能够将企业的资源和资金进行合理的分配, 这样能够促进企业的良好运营, 还能够提高企业的经济效益。全面预算, 就是对企业的各个部门全面实行预算管理, 这样能够让企业以最小的成本, 获得最大的经济效益。全面预算的主要内容, 就是对企业投资、企业往来业务和企业财务三方面进行系统的管理。而对于全面预算管理的要求, 这在《预算法(2014年修订)》、《关于进一步深化中央企业全面预算管理工作的通知》[国资发评价(2011)167号]、《企业会计准则》和《企业财务通则》等法律法规中均有体现。所以, 全面预算管理既给企业经营管理提供了很好的借鉴办法, 又成为了约束企业财务及非财务行为的准绳<sup>[1]</sup>。

#### 2 我国电力企业全面预算管理中存在的问题

##### 2.1 缺乏全面预算管理意识

目前我国的大多数电力企业中, 对于全面预算的重视程度还不够, 特别是一些基层财务人员, 仅仅将全面预算管理当作国家电网公司分配的任务, 所以在执行上缺乏力度, 财务人员缺乏主动意识, 使得全面预算管理的效果大打折扣。而预算编制环节根本没有纳入企业的战略规划当中, 所谓全面预算管理最终只是流于形式, 没有真正应用到企业财务管理当中, 难以发挥其重要价值。要深化全面预算改革, 就要加强员工的意识观念, 将其纳入企业的长期财务发展战略当中<sup>[2]</sup>。

##### 2.2 预算编制模式落后

目前, 我国大多数电力企业在预算编制方面, 都还存在着很多问题, 许多企业为了完成业绩考核任务, 采用一些预算精度不高、深度不够的预算编制模式, 严重阻碍了企业内部的积极性和创造性, 不利于企业提高自身市场竞争力。同时, 企业的预算编制往往是年度制, 这种编制模式存在很大的系统性偏差, 所得出的结果也缺乏细化控制, 反而会导致企业预算体系的残缺不明, 影响了预算编制发挥其应有的作用。除此之外, 电力企业的预算机制不健全, 材料价格以及人工费用波动较大, 存在着许多的不可控因素, 导致项目在实施阶段与预算下达额严重不符, 造成核算和管理

上的不规范<sup>[3]</sup>。

### 2.3 预算编制的协调性不足, 缺乏足够的数据库支持

电力企业的预算编制, 往往需要多个部门的共同努力, 而不是只靠财务部门。各个部门之间倘若缺乏有效的沟通协调, 就会在进行全面预算编制任务时产生差错, 企业内各个部门之间的日常开支都需要严格的预算标准, 如果不能有效进行沟通就无法得到最准确的数据, 从而影响到各部门的日常活动, 严重时甚至会影响到企业的正常运转, 在进行预算编制时, 需要使用到各个部门的相关数据, 而协调性不足就会使过多的时间浪费在索要数据上, 严重影响了工作效率, 增加了财务人员的工作量。除此之外, 大部分电力企业还存在着对经济参数指标不了解的情况, 使得在项目资本性支出上面, 财务部门没有办法控制, 一些重要的工程项目就因此受到影响。同时在材料费和修理费等方面, 一些长期的预算依据也存在着不合理的问题, 造成企业进行财务预算编制缺乏足够的数据库支持, 影响了财务预算编制的准确度<sup>[4]</sup>。

### 2.4 预算编制工具落后, 缺乏有效的监督机制

目前, 随着互联网技术的不断发展, 一些新的预算编制方法如雨后春笋般涌现, 但是目前还有一些企业沿用传统的预算编制方法, 过多的依靠人力, 给财务人员带来了过多的工作量。由于过度依靠人工, 就会在编制时产生人为的错误, 大大降低了预算编制的准确度。与此同时, 我国大多数电力企业还缺乏严格的预算监督管理, 没有建立完善的数据库对日程运营中的开支进行记录, 导致很容易出现账款不明的现象。由于缺乏有效的监督, 使得企业运营过程中相关费用的使用不够透明, 无法对企业运转所涉及到的各项费用进行及时的监控, 从而造成企业财务资金的低效率使用。政府投资基本建设与电力工程所涉及的固定资产管理不善, 造成了资金的严重浪费, 大大阻碍了全面预算管理的完善。

## 3 电力企业实施全面预算管理的途径

### 3.1 完善企业全面预算管理体系

电力企业可以设立专门的全面预算管理机构, 由专业预算管理人员进行管理。完成自己的工作, 在实践中, 电力企业的全面预算管理组织也应该培训员工公司的其他部门的知识和全面预算管理的重要性, 并且也应该建立一个完善的管理体系, 在全面预算管理制定和解决各种问题的基础上, 我们也应该咨询专业人士来帮助解决这些问题, 从而找到有效的补救办法。另外, 预算专业人员也应该严格按照编制标准对各项预算工作进行审计, 尽量减少遗漏的发生。为了使电力企业的各部门人员积极参与, 全力支持全面预算管理, 有必要开展全面预算管理, 培训各部门员工的预算意识, 深入了解全面预算管理的必要性, 从而使企业全体员工积极配合全面预算管理工作<sup>[5]</sup>。此外, 为了激发电力企业各部门参与全面预算管理的积极性, 我们可以开展部门评估活动, 在评估中给予最高部门适当的物质奖励和荣誉, 并将评估结果与部门和职工工资挂钩。

### 3.2 积极转变经营管理观念

必须对问题给予足够的重视。具体来说, 就是要及时调整和改变全面预算管理与财务管理等同的观念, 充分发挥全面预算管理在具体管理工作中的重要价值。之后, 相关管理者应根据要求对预算中的各个环节进行全面监督。在此期间, 企业需要根据自身的具体情况, 安排有经验的专业人员进行预算规划。在这项工作中, 只有调整管理观念, 加强预算工作和管理的重要性, 才能有效地促进电力企业整体思维的转变。

### 3.3 全面预算管理信息系统的健全

在企业管理中, 全面预算管理信息系统的建立为相关人员在预算指标分解过程中提供了科学合理的依据。同时, 可以有效地控制和监督预算的各个方面。因此, 在电力企业的运营中有必要建立预算管理制度。在全面预算管理信息系统建设中, 企业管理者应注重财务核算的集中, 统一调查方式和相关数据的统筹规划。同时, 我们应该提供更多的基本信息资源。

## 4 结束语

综合以上阐述我们发现, 在电力企业中全面预算管理在经营管理工作中的作用是十分巨大的, 能够为企业制定良好的发展规划给予参考, 可以协调企业实现经营管理的目标。鉴于此, 要想保证全面预算管理工作的效率和质量, 最为重要的是要对全面预算管理加以准确的认识和运用, 对其中存在的问题切实解决, 借助专门的措施来促进全面预算管理工作水平的提升。

### [参考文献]

- [1] 马冬雪, 周杨, 王馨缘. 论全面预算管理在电力企业经营管理中的应用策略[J]. 现代经济信息, 2019(04): 240.
- [2] 司春萍. 论全面预算管理在电力企业经营管理中的应用策略[J]. 时代金融, 2018(27): 274-278.
- [3] 李志立. 全面预算管理在电力企业经营管理中的应用[J]. 企业改革与管理, 2016(18): 19.
- [4] 裴柏雅. 全面预算在电力企业经营管理中的应用[J]. 经贸实践, 2016(02): 206-207.
- [5] 郝志刚. 全面预算在电力企业经营管理中的应用[J]. 化工管理, 2015(36): 14.

作者简介: 富园园 (1973.6-), 本科, 中级经济师。