

水利工程施工管理问题及对策研究

周建增 钟长瑞

潍坊市高崖水库运营维护中心, 山东 潍坊 262402

[摘要] 水利工程事关民生, 有着庞大的任务量, 涉及到多个专业和工种, 需要多专业协同施工, 并且质量要求严格。现代化水利工程有助于推动区域经济的发展, 有助于生态环境的改善, 有助于农业的进步。当前水利工程建设往往面临着较为复杂的环境, 如果不采取有效的管理措施很可能出现质量不达标的情况, 造成资源浪费。为此, 需要在明确水利工程施工管理重要意义的前提下加强分析当前水利工程管理中常见的问题, 并且采取有效的改进措施, 优化水利工程施工管理效果。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 问题

DOI: 10.33142/hst.v4i2.3793

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Water Conservancy Project Construction Management

ZHOU Jianzeng, ZHONG Changrui

Weifang Gaoya Reservoir Operation and Maintenance Center, Weifang, Shandong, 262402, China

Abstract: Water conservancy project is related to people's livelihood, which has a huge amount of tasks, involves multiple professions and types of work. It needs multi-disciplinary collaborative construction and has strict quality requirements. Modern water conservancy projects help to promote the development of regional economy, improve the ecological environment, and promote the progress of agriculture. At present, the construction of water conservancy projects is often faced with a more complex environment. If effective management measures are not taken, the quality is likely to be substandard, resulting in a waste of resources. Therefore, it is necessary to strengthen the analysis of the common problems in the current water conservancy project management under the premise of clarifying the significance of water conservancy project construction management, and take effective improvement measures to optimize the effect of water conservancy project construction management.

Keywords: water conservancy project; construction management; problem

1 水利工程施工管理的意义

在国民经济发展过程中, 水利工程占据着非常重要的位置, 国家和民众一直在探索提升水利工程施工质量的措施。水利工程作为现代经济组成中重要的内容, 和大部分地区水资源匮乏地区的发展息息相关。相比于其他建设工程, 水利工程有着更大的难度和更复杂的环境, 施工要求也更加严苛, 加上受到恶劣环境对施工人员的影响, 导致施工中存在较多隐患问题。相关研究表明, 水利工程的发展需要采取合理的控制措施, 优化工程设计和具体施工方案, 健全各项制度, 加强对具体施工细节的管控, 加强监督, 同时采取动态质量控制办法才能尽量将质量问题、安全问题等减少。即使是在施工中发生了事故问题, 也要根据预案及时采取补救措施, 尽量降低事故带来的损失和影响。通过合理地管控, 不但能够保证工程顺利完成, 还有助于整体工程造价的控制, 能够将企业的经济效益提升。此外, 高水平的管理有助于水利工程按照施工计划完成工程建设, 落实进度计划, 实现保质保量地完成水利工程建设。

2 水利工程施工管理中存在问题

2.1 施工管理体系不完善

当前水利工程逐渐朝着大规模的方向发展, 想要保证顺利完工需要将各个阶段的计划和总体施工计划进一步改善细化, 这就大大增加了管理的难度。工作人员为了能够清晰地完成各项施工流程的管控, 需要不断完善施工管理体系, 利用管理体制指导管理工作的开展, 同时加强约束员工的各项行为。有的时候因为施工管理体系不完善, 出现了相关问题时, 涉及到的人员往往会进行互相的责任推脱, 而没有办法将责任落实到具体的部门或者是个人, 这也就使得很多人消极怠工。因而需要不断完善施工管理体系, 将责任落实更加明确。

2.2 缺乏管理专业人员

虽然我国越来越重视培养人才, 并且已经有了一些技术过硬的技术人员, 但是在水利工程管理人员方面仍然存在

大的不足，很多管理人员的思想或者专业水平无法满足现代水利工程建设要求。其中主要是思想和技术方面的因素。首先很多已经从事多年水利工程管理的人员虽然有着丰富的工作经验，但是科技信息的发展以及推动着水利工程迈向了新的发展阶段，有的管理人员没有及时充实自身，在工作中常常会遇到一些新的问题无法及时解决，加上部分管理人员思想守旧，无法及时更新管理观念，导致水利工程管理创新不足。另外就是在水利工程开展时，往往会应用到更多的新型技术，管理人员需要对这些新型技术进行更加全面的了解，才能够更好地开展管理工作。所以这就要求传统的管理人员不断进行学习，而对于新型管理人员的招聘门槛也在不断提高。这就使得目前市场上缺乏较为专业的管理人员。

2.3 先进技术尚未成熟

我国近些年水利工程技术在不断发展并且引入了很多新技术、新工艺，但是和发达国家相比仍然存在一定的不足，许多施工工艺和方法都需要进一步改善优化。虽然很多管理人员思想上很重视先进的技术，但是施工人员的专业能力还未达标，加上新技术成本、施工水平等诸多方面因素的限制导致无法普遍应用先进的技术，导致无法有效改善整个施工水准。为此，想要及时改善和修正施工中的不足，需要加强新技术的应用和改善，加强提升施工技术人员的专业水平。

3 提高水利工程施工管理的对策措施

3.1 认真做好水利工程施工现场环节控制

工作人员想要顺利地完水利工程建设就要严格地监管施工现场的所有环节和项目，加强质量的管控。第一，施工单位需要在现场施工时严格监管施工人员的行为，严格按照技术质量标准 and 设计图纸方案开展施工作业，杜绝违规操作。第二，对水利施工现场的安全防护情况进行仔细地检查，同时加强工程量施工进度地仔细核查。第三，加强图纸会审和技术交底，将工程质量成本目标灌输到每个员工思想当中，如果存在较大较难且复杂结构的工程项目需要由专业的人员完成，尽量将资源消耗量减少。第四，施工组织的合理设计，做好进度结算处理工作。在设计优化阶段需要根据技术标注细化和调整施工组织方案。第五，明确管理人员的工作权责，保证管理人员能够在发现问题时及时中断违规操作行为并且处理违规行为。第六，定期组织会议汇报施工质量、进度、安全等情况，同时由专门的人员负责组织会议，通过例会制度加强施工过程管控，及时汇总记录发现的问题，通过会议分析施工中管理方面的不足，从而采取有效的解决办法。第七，在水利工程竣工阶段竣工验收工作要由专门的监督部门完成，施工单位要准备齐全竣工验收所用的各项资料，尤其是要按照合同中的要求做好隐蔽工程的验收。如果发现了不合格之处要立刻整改并且监督整改情况，只有达标后方可签字确认。

3.2 对水利工程质量管理模式进行完善

水利工程的施工环节和项目较多，许多工程需要交叉作业才能保证施工进度。为了保证施工现场的秩序，降低发生遗漏或者重复的可能性，应当保证技术交底足够充分。管理人员要掌握施工流程和施工工艺，加强分析施工图纸和施工方案，根据施工要求准备好相关技术、设备、材料等。同时管理人员要合理配置人员、材料、设备，统筹规划整个施工过程，合理制定施工组织计划，充分做好技术交底，避免施工中发生冲突。作为直接决定工程整体质量的基础，施工材料的质量至关重要，为此，管理人员需要注意加强材料质量控制。在采购阶段，采购人员要同时兼顾质量和成本。材料的采购要根据工程的要求进行，数量、类型、品牌等都要严格遵循施工要求。采购要有正规的途径，不可以选择三无产品，影响工程质量。在材料使用前要由质检人员检测材料的质量，严格按照标准流程进行材料的抽检、化验、测试，如果发现材料质量不达标就要及时反馈。对于合格的产品要交给专门的人员管理储存，并且详细地记录材料的出入库、使用情况等。

3.3 提高施工人员综合素质

水利工程质量直接受到施工人员技术水平的影响，为了保证施工队伍的专业技能和职业素养，需要在正式开展施工前组织员工开展培训，让员工明确施工流程、质量安全目标等，学习项目中的法律法规和行业规程。同时也要加强技术人员、管理人员培训，提高管理人员的管理水平，确保能够合理科学地开展工程管理。在培训专业知识方面需要将传统的粗放型的管理理念改善，积极借鉴先进的管理模式和经验，加强管理人员经验的培养。同时，在企业中积极引入先进的水利工程质量管理模式，构建长效机制，加强现代化信息技术的应用，充分提升管理水平。为了保证工程质量可以建立配套的绩效考核机制，通过奖惩方式约束员工的行为，将工作人员的积极性提升，督促各个岗位

的员工积极主动地完成自身的工作内容，将水利工程施工效率和质量全面提升。

3.4 加大管理力度，提高成本控制效果

水利工程管理的一大重要内容就是成本控制，很多企业对此项关系着企业经济效益的工作有着高度重视。工程管理人员要将成本控制贯穿于整个水利工程建设中。水利工程需要消耗大量的施工材料，在施工中要重点加强材料成本的控制，将成本和预算的误差尽量缩小，同时在保证质量的同时尽量节约成本，为企业创造更大的经济效益。此外，施工单位需要改进优化现有的成本管理体系，加强对各个流程和各个环节的成本控制。企业管理人员可以积极借鉴国外先进的成本控制经验，取其精华去其糟粕，融会贯通，在水利工程中发挥管理模式的最大价值。

4 结语

水利工程事关国计民生，其施工中受到主观因素、客观因素的影响可能会存在诸多不足之处，所以需要加强水利工程管理，提升水利建设质量。相关工作人员和政府部门也要加强重视水利工程的建设和管理，优化水利项目。

[参考文献]

- [1] 俞东兴. 水利工程施工管理现状和改善策略[J]. 价值工程, 2019, 38(33): 32-34.
- [2] 李卫华. 浅谈水利工程施工管理中存在的问题及对策[J]. 河南建材, 2019(5): 258-259.
- [3] 吴嫡捷, 张世安. 基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J]. 建材与装饰, 2019(15): 293-294.

作者简介：周建增（1973.7-）男，国家开放大学，潍坊市高崖水库运营维护中心。