

水利工程施工现场管理及优化路径探究

李金发

安徽省临泉县滑集镇水利站, 安徽 临泉 236400

[摘要] 要想确保水利工程可以顺利开展应强化施工现场管理, 并对原有现场管理中的问题进行优化。在对现阶段水利工程施工发展形势分析后可知, 强化施工现场管理具有非常重要的意义, 因此应重点关注。

[关键词] 水利工程; 施工现场管理; 优化路径

DOI: 10.33142/hst.v4i4.4380

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Research on Construction Site Management and Optimization Path of Water Conservancy Project

LI Jinfa

Anhui Linquan Huaji Water Conservancy Station, Linquan, Anhui, 236400, China

Abstract: In order to ensure the smooth development of water conservancy projects, we should strengthen the construction site management and optimize the problems in the original site management. After analyzing the development situation of water conservancy project construction at the present stage, it can be seen that strengthening construction site management is of great significance, so we should pay more attention to it.

Keywords: hydraulic engineering; construction site management; optimization path

1 水利工程施工现场管理应遵循的原则

1.1 遵循合理性原则

水利工程施工现场管理需要确保管理人员的具有一定的专业性, 应遵守合理化原则, 将工程成本控制在合理的范围内, 从而保证施工进度及施工安全, 最大限度提升工程企业整体效益。而采用合理性原则后可以提升施工现场管理人员的参与度并可以将管理制度进行全面落实, 充分利用现场管理制度对现场人员行为进行约束。在进行现场管理工作时要想保证施工可以有序开展应保证管理的科学性及规范性, 并可以及时发现管理过程中的问题, 避免安全事故的发生, 提升企业管理效率的同时完成施工现场管理目标。

1.2 遵循标准化原则

目前, 多数水利工程在进行施工现场管理工作时经常会遇到一些问题, 因此要想保证管理效果应制定相应的管理制度, 保证管理制度的标准化, 为企业管理提供依据, 确保可以按照相关原则进行施工现场管理。在进行施工现场管理过程中应对施工过程、物资流通、施工质量、现场资源等管理工作进行优化, 严格按照标准进行施工, 通过此对施工过程中的问题进行确定, 利用岗位责任制规范各项工作, 从而保证施工企业可以健康发展。

1.3 遵循安全管理原则

安全管理原则是水利工程施工现场管理中的重点, 施工现场安全管理就是为了预防安全事故的发生并可以实现安全管理目标。可以说有效的施工现场安全管理可以最大限度提升工程建设质量。在工程正式施工前应明确水利工程具体特点并对可能发生的危险进行预判, 制定相应的防御措施, 若有安全事故发生时可以及时进行处理, 减少企业经济损失。施工现场管理人员还应严格按照规范进行设备安装, 全面落实安全管理原则, 确保安全管理工作效果^[4]。



图1 安全组织机构图

2 施工现场管理中的不足

2.1 未构建完善的施工现场管理体系

现阶段,一部分水利工程施工企业在进行施工现场管理时依然还沿用传统的管理模式,这样管理体系就无法满足现阶段管理需要,确保一定的合理性,主要体现在以下方面,未对各部门管理人员责任进行确定、管理不全面、交叉管理现象、管理标准不统一等。当出现这些问题时会给水利工程施工现场管理效率带来影响,还容易导致设备故障、操作不规范、反复施工、施工进度延误等情况。

2.2 施工现场监管力度不足

在进行水利工程施工过程中不仅会受到施工技术的影响,如施工现场监管力度不足也会导致安全或质量等问题。例如,以往在进行施工现场管理工作时通常会采用施工现场巡查方式,并定期对施工现场情况进行检查,将检查后的结果进行收集、整理、上报。当管理出现不规范现象时会导致安全及质量问题,当进行问题处理时若管理措施有偏差,就无法将问题进行及时处理,导致问题扩大,严重的话会导致无法挽回的损失^[2]。

2.3 工程设计与实际情况不符

要想保证水利工程可以顺利开展,应确保水利工程设计图纸与工程实际情况相符,保证设计图纸的合理性、科学性。在进行具体水利工程设计时可以全面按照规定进行并将其落实到施工过程中,但是从现阶段一些水利工程中可以看出,各施工部门在进行协调工作并不合理,未严格按照规范进行管理,且施工现场管理工作内容及要求相对欠缺,最终给施工技术管理、审核工作等带来影响,给水利工程顺利开展带来阻碍。水利工程施工方案与工程实际情况不符,会给施工现场管理水平带来影响,最终导致质量问题,还会给水利工程后期使用带来直接影响。

2.4 施工现场管理秩序不到位

要想保证水利工程可以顺利开展,应做好施工现场分工,若分工不当会直接影响施工秩序。若水利工程施工现场管理人员未落实管理责任或管理制度落实不到位就会导致不同问题的出现,不仅会影响施工工序还会给后期施工进度带来影响,最终无法对水利工程施工质量进行控制。

2.5 施工现场与管理脱节

在进行水利工程施工现场管理时应强化质量管理,但是在进行具体管理过程中,水利工程施工现场与管理工作脱节就会给水利工程施工顺利开展带来影响,最终给水利工程施工进度带来影响,无法保证工期。影响施工现场与管理不协调的因素相对较多,主要表现在管理过程中未对施工情况进行综合考虑、施工情况产生变动,给施工管理效率带来影响,最终影响水利工程整体建设质量。假如在施工过程中相关政策不健全,施工人员就无法按照要求、标准进行施工,导致工程质量问题,当后期投入使用后也会影响使用效果。水利工程施工管理人员在进行施工现场管理时管理工作不全面,最终无法保证施工人员工作的规范性,若没有及时进行处理会给工程施工质量带来不利的影响^[1]。

3 施工现场管理措施

3.1 分清管理责任并将管理责任进行全面落实

在进行水利工程施工现场管理时,应先将管理人员责任进行划分并明确所需要承担的责任,在此基础上完成自身工作,并认识到施工现场管理的重要性,担负起自身责任。在明确管理责任时应先对管理工作进行分配并落实责任制,将国家法律法规、管理规范作为依据对管理制度进行调整与优化,从而保证管理体系的完善性,提升施工现场管理效率,从而保证水利工程可以有序开展。

3.2 做好施工准备,确保管理工作的科学性

在了解水利工程具体情况后,根据此来引进先进的施工技术、设备及材料,同时做好施工现场勘察工作,避免施工现场水文地质问题、环境气候问题等给施工带来影响。将先进的施工技术、施工方法与工程实际情况进行结合,从而合理选择水利工程施工材料及设备。同时,应对施工现场人员进行科学管理,在进行水利工程施工人员选择时应对其资质、专业技能等进行考察。此外,施工现场管理人员还应全面做好水利工程施工人员安全培训、施工技术培训等,提升施工人员安全意识的基础上确保其可以按照规范进行操作,从而保证工程施工质量。

3.3 对质量管理体系进行完善

在进行水利工程施工现场管理工作时还应构建完善的质量管理体系,并将质量管理责任进行落实,从而保证施工现场各部门可以积极做好质量管理工作。同时施工现场管理人员还应对各施工环节质量进行管理,合理使用施工技术、

材料等,可以完全按照标准进行质量管理,从而提升水利工程施工质量。

3.4 合理采用动态化管理模式

水利工程施工过程中施工人员、施工设备、施工材料等均存在一定的流动性,因此施工现场管理人员应与实际情况进行结合并采用动态管理模式。水利工程在施工过程中施工材料、设备等使用量也会随之增大,不同的材料使用量、需要程度也不相同,因此施工现场管理人员应关注施工进度并合理规划材料及设备使用情况,并对人员进行合理分配。采用动态管理模式后也给施工现场管理人员的专业性提出更高要求,需要管理人员可以全面了解施工顺序及流程,从而可以对各施工环节所需要使用的人员、材料及设备等进行合理分配,确保施工可以顺利进行。

3.5 构建施工现场安全管理网络

在进行施工现场管理过程中应强化安全管理工作并构建安全管理网络,为施工现场施工人员创建安全的施工氛围。在进行水利工程施工时应全面做好安全检查工作并对其中的问题进行纠正及整改。在构建水利工程施工现场安全管理网络过程中相关管理部门还应对施工流程进行监管,从而保证管理工作的全面性与有效性。政府相关管理部门还应参与到水利工程施工现场安全监督工作中,利用自身的力量对施工现场安全进行强有力的管理,形成有效的监管机制,从而保证水利工程可以安全、有序的进行^[3]。

4 结束语

从现阶段水利工程发展来看,水利工程建设规模也随之扩大,这样在无形中也增加了施工现场管理工作内容。因此,在进行水利工程施工现场管理过程中应对管理理念进行创新并借鉴相关工程现场管理经验,从而提升水利工程施工现场管理水平,保证水利工程建设质量。

【参考文献】

- [1]尹琦.水利工程施工现场管理及优化路径探究[J].现代农业研究,2021,27(8):145-146.
- [2]管义兵.水利工程施工现场管理及优化措施探究[J].珠江水运,2021(11):29-30.
- [3]刘鹤鹏.水利工程施工现场管理存在的问题及措施[J].绿色环保建材,2021(2):175-176.
- [4]谢淑媛.建筑施工现场管理原则与管理对策[J].建筑与预算,2021(7):5-7.

作者简介:李金发(1974.6-),男,阜阳人,汉族,大学专科学历,水利水电中级工程师,研究方向农田水利和工程管理。