

水利工程施工管理的重要性与对策探析

张 宏

桐城市范岗镇水利站, 安徽 安庆 231400

[摘要] 水利工程建设在国家经济发展中占有重要的地位, 水利项目的建设质量一直是社会关注的重点, 而水利工程施工管理水平的高低直接关系到其建设质量, 施工管理的重要性不言而喻。因此在水利工程建设中, 应对施工管理给予高度的重视, 有效的落实各项管理措施, 提升水利工程施工管理水平, 有效的保障水利工程施工的整体质量。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 重要性

DOI: 10.33142/hst.v4i5.4660

中图分类号: TV512

文献标识码: A

Exploration on the Importance and Countermeasures of Water Conservancy Project Construction Management

ZHANG Hong

Tongcheng Fangang Town Water Conservancy Station, Anqing, Anhui, 231400, China

Abstract: Water conservancy project construction plays an important role in national economic development. The construction quality of water conservancy project has always been the focus of social attention, and the level of water conservancy project construction management is directly related to its construction quality. The importance of construction management is self-evident. Therefore, in the construction of water conservancy projects, we should attach great importance to the construction management, effectively implement various management measures, improve the construction management level of water conservancy projects, and effectively ensure the overall quality of water conservancy project construction.

Keywords: hydraulic engineering; construction management; importance

1 水利工程施工管理的重要性

1.1 保障工程建设质量与施工安全

随着科学技术水平的不断发展, 水利工程的建设规模也越来越大, 也越来越复杂, 涉及到各种技术及设备的应用, 同时水利工程受到外部环境的影响较大。在水利工程具体施工当中, 若是施工管理不当, 将会严重影响工程的质量与安全, 影响水利工程的整体效益。

为此在水利工程施工中, 需要做好施工管理工作, 并将施工管理贯穿于整个工程建设全过程中, 对各个环节进行有效的把控, 积极分析工程施工中可能会存在的问题, 制定合理的措施进行预防, 并建立健全相关的管理制度, 要落实到实处, 确保施工管理能够有序的开展, 保证水利工程施工的整体质量及安全。例如在水利工程质量管理中, 通过质量抽查、技术指导、旁站监理等措施能够有效的避免施工中不规范问题的出现, 并能够及时的发现施工当中存在的问题, 制定措施进行处理, 有效的提升了工程的施工质量。水利工程施工管理工作的开展有助于施工有条不紊的进行, 严格按照相关规定进行施工, 保证施工的每个环节都能够达到工程的设计要求, 从而保证水利工程施工的质量, 避免安全事故的出现, 提升水利工程的整体效益。

1.2 保证工程如期竣工交付

水利工程施工过程中, 由于施工管理不当, 经常会出现一些问题, 例如施工现场混乱、没有制定合理的施工组织计划、材料设备没有及时供应等, 这些问题会导致施工的中断, 影响到整体施工进度, 提升了施工的成本。甚至施工方还需要根据合同要求对建设方进行赔偿。

在水利工程建设中, 需要做好相应的施工管理工作, 例如进度管理以及材料管理等, 各项管理措施要落实到位, 能够保证材料的及时供应, 对施工进度进行管理时, 根据实际情况采取合理的办法, 确保施工进度能够满足工程的要求。例如在水利工程施工前, 可以先进行施工模拟, 对施工中的具体情况进行试验, 根据试验结果来对各单位工程的持续作业时间与起止时间进行确定, 绘制施工期间的进度曲线图, 将预期进度与实际施工进度进行对比, 找出两者之间的差异, 并分析出现差异的原因, 制定合理的措施进行解决, 保证工程能够顺利的完工。

1.3 便于总结管理经验与树立清晰管理思路

在我国社会经济发展过程中, 水利工程的建设有着重要的意义, 人们对于水利工程施工质量也有着较高的要求,

这就需要做好相应的施工管理工作。当前在水利工程施工管理中仍存在一定的不足,需要不断的改进和完善,才能够进一步的适应水利工程的长远发展。

在水利工程施工管理工作开展中,相关管理人员能够将自身管理理论与实践相结合,并根据以往经验对水利工程施工管理规律进行分析,能够更好的树立施工管理理念,不断的改进和完善施工管理工作,有助于先进施工管理模式的构建。

1.4 加强施工企业市场竞争能力

水利工程建设行业发展较为迅速,其市场竞争也越发的激烈,要想在激烈的市场竞争中生存并发展,相关企业就需要做好自身的管理工作,提升管理水平,让企业在市场中更具有竞争力,才能够让企业得到长远的发展。其中水利工程施工管理工作是极为重要的,企业要对其给予高度的重视,不断的总结经验完善施工管理工作,建立合理的施工管理部门,完善施工管理制度,细分管理职责,并将管理措施落实到位,提升相关管理人员的专业素质,这样才能够更好的做好施工管理工作,保证水利工程能够保质保量的完成,不仅能够提升水利工程的经济效益,还能够树立企业的良好形象,提高企业的竞争力,有利于企业健康稳定的发展。

2 水利工程项目开展施工管理工作的有效措施

2.1 加强施工质量管理体系

在水利工程施工当中,质量管理是至关重要的,做好质量管理能够有效的保障水利工程的施工质量。在具体工作中需要对施工质量管理体系进行完善,对管理人员的职责进行明确,各司其职,并有着良好的沟通与协调,协作处理施工当中存在的问题,严格把控各项工序的施工质量,要求施工人员严格按照要求进行操作,做好监督工作,若是发现违规操作的情况要及时处理,要求施工人员进行完善或者返工,保证施工的质量,促进水利工程整体质量的提升。

2.2 加强施工安全管理

在水利工程施工安全管理中,首先要建立完善的施工管理质量及安全责任制度,提升相关工作人员的安全意识,使管理人员能够严格相关制度进行管理,落实相关的安全防护措施,保证一切施工操作都建立在安全的基础上。其次,安全管理要贯穿于整个水利工程施工过程中,管理人员要进行全过程的监督管理,确保各项安全管理措施落实到位,并保证施工能够安全顺利的进行。最后,施工现场安全检查工作也要落实到位,派专人定期检查施工现场,不放过任何细小环节,对于存在安全隐患的地方要及时的处理,保证施工的安全性。

2.3 完善施工管理体系

水利工程施工管理工作包含着各项管理内容,需要根据工程的实际情况制定合理的制度及措施。在具体工作中,只有将施工管理工作做好,才能够更好的保证水利工程施工的质量、进度、安全、成本等方面。施工管理负责人员需要在项目开始前对实际情况进行充分的了解,对于施工中可能存在的问题进行预测,然后制定有针对性的措施进行解决。在具体施工中,负责人员还需要根据现场情况的变化来及时的调整管理措施,确保施工管理工作能够更好的满足施工现场的需求,促进施工管理水平提升,才能够更好的保障水利工程建设效益。

2.4 加强成本控制

在水利工程建设前,需要做好工程项目的成本预算,制定各个环节成本目标,需要充分的了解项目的具体情况,才能够保证成本目标的准确性,为施工阶段的成本控制打下基础。在具体施工中根据成本目标对施工成本进行合理的控制,做好材料设备的采购工作,详细了解市场行情,降低采购成本。同时也需要做好材料管理及机械设备管理工作,避免材料的浪费以及设备使用效率不高的情况出现。重视会计核算工作,可以根据月度成本分析系统对当月成本进行计算,对于存在偏差的地方要及时采取合理的措施进行完善。

3 结束语

任何工程项目施工中,施工管理工作都是至关重要的,高水平的施工管理工作能够有效的提升施工的质量,确保施工的安全,并保证施工能够满足进度要求,降低工程的成本投入,有助于工程项目效益的提升。由于水利工程建设关系到国计民生,为此在水利工程施工当中,更需要做好施工管理工作,要根据水利工程的实际情况来建立完善施工管理制度,制定合理的施工管理措施,并且将各项措施落实到实处,对管理人员的职责权利进行明确,促进水利工程施工管理水平的提升,保证水利工程施工的质量与安全,提升水利工程的整体效益,为企业的进一步发展提供有力的保障。

【参考文献】

- [1]杨林.探讨水利工程施工管理存在问题及改进措施[J].科技创新与应用,2018(21):191-192.
- [2]张正向.水利工程施工管理中常见问题与应对措施[J].中国标准化,2018(8):125-126.
- [3]张广功.水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术研究,2018(2):182-183.
- [4]张琦锋.加强水利工程施工管理的措施分析[J].江西建材,2018(4):110-111.

作者简介:张宏(1969.7-),男,安徽省桐城市人,汉族,中专学历,水利水电助理工程师,从事农田水利和工程管理工作。