

浅析电力工程施工项目经营管理及成本控制措施

高翔

佛山市南海多宝电力电器安装有限公司, 广东 佛山 528226

[摘要]近年来,我国综合国力在多方面利好因素的影响下得到了显著的提升,为各个领域的发展壮大带来了诸多的机遇,与此同时也使得人们对于电力能源的需求在逐渐的增加。电力行业在社会经济发展中起到了重要的作用,电力工程施工项目是保证电力供应稳定的基础,电力工程施工质量往往会对电力系统运行情况造成诸多的影响。电力工程项目运营管理涉及到的层面较多,所以具有较强的综合性,针对性的实施成本控制工作是具有较强的现实意义的。这篇文章主要围绕电力工程施工项目运营管理和成本控制工作展开深入的分析研究,希望能够对我国社会和谐稳定发展有所帮助。

[关键词]电力工程;经营管理;成本控制

DOI: 10.33142/hst.v4i5.4663

中图分类号: F406.7

文献标识码: A

Analysis of Operation Management and Cost Control Measures of Power Engineering Construction Project

GAO Xiang

Foshan Nanhai Duobao Power Appliance Installation Co., Ltd., Foshan, Guangdong, 528226, China

Abstract: In recent years, China's comprehensive national strength has been significantly improved under the influence of various favorable factors, which has brought many opportunities for the development and growth of various fields. At the same time, people's demand for electric energy is gradually increasing. Power industry plays an important role in social and economic development. Power engineering construction project is the basis to ensure the stability of power supply. Power engineering construction quality often has a lot of impact on the operation of power system. Power engineering project operation management involves many levels, so it has strong comprehensive and targeted implementation of cost control has strong practical significance. This article mainly focuses on the operation management and cost control of power engineering construction projects, hoping to be helpful to the harmonious and stable development of our society.

Keywords: power engineering; operation and management; cost control

引言

电力行业的发展与社会经济发展存在密切的关联,电力工程施工单位可以说是确保电力系统建设工作有序开展,提升电力系统综合性能的重要单位,为国家电力事业的发展起到了积极的推动作用。电力施工单位属于公用性的行业,其最为重要的作用就是为社会发展和民众生活提供需要的电力能源,为城市建设工作给予辅助,这也是社会主义国家保证自身稳步健康发展的重要基础。电力能源能够为民生活和社会发展提供诸多的便利,并且也可以有效的促进民众生活品质的不断提升,所以具有较强的社会公益性和服务型,并且电力行业是国家重要能源行业,是保证国家经济稳定发展的重要基础,所以长期以来都受到了人们的广泛关注。

1 当前电力工程施工项目在经营管理和成本控制方面的特点

1.1 流动性

就当下实际情况来说,电力工程项目最为突出的特征就是流动性的特征,电力工程项目施工成本控制工作涉及到的工序较多,具有较强的复杂性,电力工程产品与其他制造业生产的产品存在一定的差别,电力工程项目施工并没有固定的场所来实施流水生产,施工生产往往会受到施工位置以及各类资源供应的波动而出现变化,往往都会维持流动的状态,电力工程企业务必要充分结合市场波动情况,挑选适合的额位置来实施施工生产工作,并且还需要对资源调配的问题加以重点关注。正是因为受到上述问题的影响,所以电力工程企业各项管理工作的实施往往会受到诸多的阻碍。其次,电力工程施工工作大多数都是在露天的环境下进行的,并且周边会建造一些带电设施,这样就会对施工工作带来诸多的困难,施工成本也会逐渐增加,这样也会对电力工程企业项目施工成本和管理工作的开展造成一定的限制^[1]。

1.2 单件性

电力工程项目所拥有的另外一个特征就是单件性, 电力工程项目施工从现场设计、工程造价、施工方案、施工组织以及到施工现场都表现出了明显的单件性的特征, 所有的产品对于资源的消耗量都是不同的, 因为涉及到诸多需要处理的数据, 这样也对电力工程企业管理工作的实施带来了诸多的困难, 并且也加剧了成本预算的难度, 使得施工管理成本的逐渐增加^[2]。

1.3 波动性

电力工程施工项目还具有较强的不稳定性的特征, 成本控制难度大, 资源调配十分的复杂, 再加上受到市场供求以及施工产品种类多样等诸多的因素的影响, 所以人们对于电力工程的投入在逐渐的缩减, 电力工程施工企业的资金也出现了巨大的波动的趋势。在某个地区或者是某个工地要想组织实施多项工程项目进行流水施工是非常困难的, 所以电力工程行业表现出了地区失衡的情况, 这样对于提升资源利用效率, 推动企业的良好发展都会造成一定的影响。

2 电力工程施工项目中经营管理相关办法

2.1 创建管理机构并制订完善的管理制度

管理机构与管理制度的可以说是保障企业全面落实运用管理工作的重要基础。管理制度的编制务必要充分结合市场发展趋势和规律, 要想将管理制度在实践中加以全面的落实, 那么还需要对企业内部各个岗位的工作内容和工作职责进行详细的划分, 并且要求工作人员在工作中严格遵从规范标准以及流程推进各项工作。其次, 管理工作人员还需要不断提升对电力工程施工的监督力度, 并且针对所有的环节都需要安排专人进行管理, 从而确保将管理工作的作用发挥出来^[3]。

2.2 创建完善的施工管理规划

施工管理规划的创建在整个电力工程运营管理中属于较为重要的一个内容。首先, 在正式开始工程施工工作之前, 管理工作人员需要针对施工参与人员以及施工过程中需要使用的机械设备进行合理地规划安排, 确保所有的施工环节都能够保证无误, 针对工程施工进度也需要进行全面的规划, 并且还需要重视对施工质量进行检查, 对于在规定时间内完成施工工作的队伍可以给予必要的奖励, 这样才可以从根本上调动施工工作人员的工作积极性和责任心, 促进运营管理工作整体水平的不断提升。

2.3 提升安全管理力度

在电力工程施工过程中涉及到诸多的工作都需要一定的危险性, 如果遇到任何的危险情况, 那么不但会对施工人员的生命和财产安全造成一定的威胁, 并且对于社会和谐发展也是十分不利的。所以, 管理人员在组织开展运营管理工作的时候, 务必要对安全管理工作加以侧重关注, 在正式开始施工工作之前, 管理工作人员可以安排所有施工人员进行培训, 利用有效的方法来引导施工人员形成正确的安全生产意识, 并且从整体上提升施工人员的专业水平和综合素质, 尽可能的避免在施工过程中发生任何的危险事故^[4]。

3 电力工程施工项目的成本控制策略

3.1 构建专业的项目团队

(1) 一般来说, 施工人员的综合能力往往会对电力工程施工项目造成一定的影响, 但是就当下实际情况来说, 电力企业中存在诸多的专业能力较差的工作人员, 并且在施工过程中极易出现违规操作的情况, 所以也会加剧工程危险事故发生的概率。针对上述问题, 还需要施工单位切实的扭转以往老旧落后的管理理念, 并且组建专业的项目团队, 推进各项实践工作的有序开展。

(2) 在科学技术快速发展的推动下, 我国信息技术水平也随之得到了切实的提升, 要想将信息技术在电力工程的作用切实的发挥出来, 还需要定期组织实施培训工作, 诸如: 可以聘请专门的电力工程专业人士, 为员工详细的讲解专业知识, 并且定期组织实施开合工作, 利用专门的筛选工作来挑选专业能力较强的员工, 为电力企业的未来稳步发展起到积极的作用^[5]。

3.2 加强各部门之间的联系

(1) 因为电力工程涉及到的工程量较为巨大, 为了尽可能的避免施工过程中出现任何的危险事故, 那么还需要专门设立沟通机制, 提升各个部门之间工作的交流和沟通的效率, 促进电力工程各项施工工作都能够按照既定的计划有序开展。

(2)就现如今实际情况来说,一些电力企业针对内部各个部门的工作都进行了详细的划分,借助这一方法尽管能够切实的提升工作的效率,但是因为实践工作中各个部门之间的交流效果较差,所以极易出现资金超预算的情况,为了切实的对上述问题加以解决,应当定期组织部门的沟通交流会议,对于工作进行沟通和协调,并且制定完善的工作方案,对于各个部门的成本支出给予合理的规划,为电力工程各项实践工作的实施给予辅助。

3.3 优选长期合作分包商

充分的结合各方面实际情况和需要来编制适合的施工规划方案,提升各类资源的利用效率,尽可能的为后续各项施工工作的实施给予辅助。并且,对于合同执行情况也需要加以定期检查和评估,结果的好坏将直接影响下次比选,使分包商和供应商有动力加强自身规范管理,防止挂靠等行为,有利于双方良性互动,形成闭环管理,构建完整的管理体系。

4 结束语

总的来说,电力工程项目在实际运用发展的过程中,往往会受到多方面因素的影响,极易出现成本浪费的情况,针对上述问题,要想加以切实的解决,还需要结合宏观环境来切实的扭转经营思路,对经营结构加以综合调控,对于资金使用进行合理地细致的规划,尽可能的控制企业运营成本。

[参考文献]

- [1]于元绪. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 居舍,2020(11):145.
- [2]朱纯. 电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J]. 企业改革与管理,2018(23):164-165.
- [3]李巧珍. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 现代经济信息,2017(22):340.
- [4]李善海. 电力工程施工管理及成本控制[J]. 中国电力企业管理,2016(26):36-37.
- [5]何永康. 探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J]. 通讯世界,2014(9):77-78.

作者简介:高翔(1980-),男,广东省佛山市人,佛山市南海多宝电力电器安装有限公司工作,主要从事 10kV 电力工程设计与项目施工管理工作。