电力工程施工项目经营管理与成本控制措施

徐昀光
泰州供电公司，江苏 泰州 225300

[摘要]近年来，我国综合国力的发展取得了巨大的成绩，从而为各个行业的发展带来了诸多的助益，与此同时社会发展和民众的生活对于电力能源的需求量也在逐渐的增加，从而为电力工程建设工作提出了更高的要求。电力行业不但与社会经济发展密切相关，并且也会对民众的生活造成巨大的影响，其属于城市基础设施中的一个重要部分，所以我们需要对电力工程建设工作给予更多的关注。电力能源其能够为民众的生活和工作带来了诸多的便利，在促进民众生活品质方面起到了重要的作用，是国家经济发展的重要基础，是确保民众正常生活的关键因素。鉴于此，这篇文章主要围绕电力工程施工项目经营管理以及成本控制展开深入全面的分析研究，希望能够对我国电力事业的良好发展有所帮助。

[关键词]电力工程；施工项目；经营管理；成本控制；措施分析
DOI：10.33142/hst.v4i6.4852 中图分类号：F285 文献标识码：A

Operation Management and Cost Control Measures of Power Engineering Construction Project

XU Yunguang
Taizhou Power Supply Company, Taizhou, Jiangsu, 225300, China

Abstract: In recent years, the development of Chinese comprehensive national strength has made great achievements, which has brought a lot of benefits to the development of various industries. At the same time, the demand for electric energy for social development and people's life is also gradually increasing, which puts forward higher requirements for electric power engineering construction. The power industry is not only closely related to social and economic development, but also has a great impact on people's life. It belongs to an important part of urban infrastructure, so we need to pay more attention to the construction of power engineering. Electric energy can bring a lot of convenience to people's life and work. It plays an important role in promoting people's quality of life, which is an important basis for national economic development and a key factor to ensure people's normal life. In view of this, this article mainly focuses on the operation and management of power engineering construction projects and cost control, hoping to be helpful to the good development of Chinese power industry.

Keywords: power engineering; construction project; operation and management; cost control; measure analysis

引言

电力能源可以说是国家发展的重要基础能源，电力供应的稳定性和安全性与社会和谐发展密切相关。电力工程在经济发展中占据着至关重要的作用。在当前新的历史阶段，电力行业表现出了高质量发展的新的特征，从而也加剧了行业内的竞争形势，为了保证电力企业能够在激烈的竞争中长期处在不败的境地，那么最为重要的就是需要从多个角度来不断增强自身的综合实力。

1 现阶段电力工程施工项目经营管理与成本控制中存在的问题

1.1 管理体制无法适应市场运行需求

经过大量的调查分析我们发现，在当前电力工程领域中，很多的员工的意识中对于行业的垄断优越性十分的关注，企业还没有积极的落实顺应时代发展的转变，企业长时间所提倡的社会责任、奉献服务限制了其市场化经营意识的发展，再加上企业运营中还存在诸多的问题，都会对企业的发展形成一定的制约。尽管管理体制在社会发展中有了一定的变化，但是还是无法满足市场化运营的实际需要。在当前越发严峻的市场竞争环境中，工程质量可靠性的优势仍然无法解决工程周期长，成本高，市场扩展具有局限性的问题[1]。

1.2 资金回笼不及时

就当下实际情况来说，很多的电力工程项目规模相对较大，对于资金的需求量较多，并且电力工程项目自身具有较强的复杂性，通常涉及到多个方面。电力建筑安装工程施工单位在部分基础性工程项目中，特别是与民生相关的电力安装工程项目之中，通常都会遇到工程款回收周期长的情况，甚至一些工程会出现无法回收的问题，这样必然会导

Copyright © 2021 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

致资金流短缺的不良后果。就造成上述问题的主要根源来说，集中在下面两个方面，首先外部原因主要是电力企业社会责任意识较差。内部原因就是工程款的收拢和工程进度管理没有加以切实的整合，这样就导致工程建设和资金回笼出现不统一的问题[2]。

1.3 电力工程施工过程中进度控制不准确

在组织实施电力工程建设工作的过程中，如果工程准备阶段设计工作效果较差，或者是在工程实际施工过程中遇到任何的问题，那么都会对工程的施工效率造成一定的损害，并且也会发生工程建设实际情况与前期设计不统一的问题。如果工程不能按照既定的计划有序的进行，最终就会导致工程整体成本的增加，无法爱对施工单位的经济效益加以根本保障。

1.4 工程施工质量成本控制水平有待提高

就一个电力工程项目来说，工程质量是其中最为关键的因素，电力工程涉及到的层面较多，并且具有较强的综合性和复杂性，如果工程出现质量问题，那么极易引发电网运行的安全问题，不但会造成严重的经济损失，甚至会诱发危险事故的发生。就以往认知的角度上来说，通常高质量的工程往往在成本方面更高，但是实际情况并非如此。企业可以在工程前期做好切实的规划和设计工作从而在确保工程质量的基础上，对工程成本实施全面的控制。其次，如果工程没有质量问题，就不会出现返工的情况，从而能够有效的避免成本的增加，确保工程的综合效益[3]。

2 电力工程中经营管理与成本控制特征

2.1 不固定性

不固定性其实质就是指电力工程项目与其他行业存在明显的差别，并且电力工程建设的位置具有较强的灵活性，正是因为这个特征的存在，所以会对运营管理以及成本控制工作的实施造成巨大的困难。其次，施工人员也存在一定的不固定的特征，一般在某个项目结束之后，施工人员就会就地解散，在后续项目开始之后也会重新进行人员的招募，所以在整个电力工程领域之中，施工人员的流动性相对较大。

2.2 负责性

在整个电力工程项目之中，所有的资源的利用工作具有一定的复杂性，施工过程中往往也会遇到诸多的突发情况，所以会导致工程成本的增加。电力工程对于工程质量的要求相对较高，施工材料的更新环带十分的平安，这样也会对成本控制工作带来诸多的阻碍。

2.3 不稳定性

电力工程行业经济管理和成本控制工作的实施往往都会收到市场环境的影响，在我国社会经济飞速发展的形势下，大量的支持政策的随之制定出来，所以电力行业的成本也表现出了多变的特征。其次，因为我国各个地区的经济发展存在明显的差别，这样就造成了无法对各个地区电力工程项目设定统一的管理制度，这样导致管理工作的实施会遇到很多的问题[4]。

3 电力工程施工项目的经营管理策略

3.1 运用法律手段解决问题

为了保证电力工程领域内的秩序，还需要相关行政机构充分结合当下实际情况来对电力工程相关法律法规进行优化完善，对于施工企业内部所存在的法律漏洞进行切实的解决，从而对建设单位和施工单位的各项运营工作的开展给予规范。对于那些持续施工周期较长、风险系数较高的项目，需要通过相关法律机构进行法律服务咨询，避免出现纠纷的问题。专业律师应当全面的参加到重大项目工程建设之中，遵从相关法律法规，在签约前期实施法律风险的论证。在履约的过程中，也需要将相关证据加以运用，对于所遇到的问题针对性的制定解决方案，从而有效的规避项目风险[5]。

3.2 构建完善的管理制度

（1）管理制度的作用就是为员工的行为给予规范性的指导，促使员工能够对自身工作的职责加以全面的了解。但是很多管理工作人员对于自身工作的重要性缺少正确的理解，所制定出来的管理制度无法满足电力企业的发展实际需要，要想促进管理工作有效性的提升，还需要管理工作人员对当前电力企业各方面情况进行综合分析，从而创设出切实可行的管理制度[6]。

（2）在制定管理制度的过程中，为了对管理制度的有效性加以保障，增强企业的综合实力，那么还需要创建出质量管理制度以及相关奖惩制度，从而为各项实践工作的实施给予规范性的指导。

Copyright © 2021 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

3.3 合理控制施工进度

（1）要想从根本上对电力工程的质量加以保证，尽可能的控制工程成本，那么管理工作人圆务必要对施工进度进行全面的把控。全面的推进电力工程各项工作的有序开展，管理工作人员应当将更多的关注力放在施工进度的把控方面，促使各个层级工作人员都能够形成正确的责任意识。

（2）就施工进度的把控来说，为了增强监控工作的有效性，电力企业应当适当的增加投入的资金，创设出针对性的监控系统，积极的将现金的信息技术与企业经营管理工作加以整合[7]。

3.4 加强安全管理力度

（1）在电力工程施工建设中往往会遇到诸多的危险情况，危险事故的发生必然会对施工人员的人身安全造成一定的威胁，为了从根本上规避危险事故的发生，最为关键的就是需要各个层级工作人员对安全管理工作加以侧重关注。管理工作人员可以定期组织实施安全施工教育工作，保证施工工作的有序高效的开展。其次，在实施安全教育工作的时候，应当为员工细致的讲解施工防范，指导施工人员对施工方法加以全面的掌握，从而切实的对施工安全性加以保障[8]。

（2）要想有效的促进施工安全管理工作有效性的提升，还应当在充分结合实际情况和需要的基础上创设管理制度，并且安排专人对管理工作的实施进行监督，确保各项实践工作能够严格遵从规范标准实施，推动电力工程是项目各项施工工作的有序实施。

4 电力工程施工项目中成本控制相关办法

4.1 实施电力工程施工项目全过程精细化成本控制

要想切实的提升电力工程项目运营管理工作水平和成本控制工作的效率，实施全过程精细化管理工作是最为有效的。详细的来说，可以从事前控制、事中管理以及事后控制三个方面入手：

首先，在实际实施电力工程经营管理和成本控制事前控制工作的时候，电力企业以及工作人员需要对工程设计阶段的成本控制工作加以侧重关注，并且对于工程各方面实际情况以及材料市场的价格情况加以综合性的分析，对电力工程的经济效益加以前期的预判[9]。在施工单位获取电力工程的承建权之后，还需要在工程成本合同的基础上，针对工程预算、工程施工方案进行制定，并且完成施工成本的计算。随后结合工程价值理论，针对多个同类工程方案实施对比，挑选其中最为适合的方案来加以运用。

其次，在落实事中控制工作的时候，施工单位以及施工工作人员需要将合同价款作为主要的参考依据来实施预算成本的计算和确定，在结合预算成本的前提下实施成本控制工作。材料属于工程成本中的主要组成部分，在企业和工作人员进行施工材料采买工作的时候，需要前期对材料市场情况进行详细的调查，掌握材料市场价格的波动规律，从而切实的预防材料市场的风险，这样就可以实现控制材料成本的额目的。在电工程项目正式开始施工建设之前，施工单位以及施工工作人员需要对外包施工工作量进行全面的审核，侧重不断提升外包设计单位的设计工作质量，并且对施工组织设计从多个角度来进行完善。针对施工机械设备、施工工具进行综合对比和选择运用，从而对成本指出进行切实的把控[10]。施工人员需要对外包工程施工工作加以切实的把控，对于工程分包总量进行准确的计算，加大力度实施外包工程施工单位的考核工作，从根本上避免危险事故的发生。其次，电力工程项目在开始建设之后，施工单位需要将企业内部所有部门工作进行合理地规划安排和协调，保证各项实践工作都能够按照前期制定的计划按部就班的进行。从工程管理部门的角度来说，首先需要对电力工程各类施工材料的质量进行严格的把控，确保工程材料管理工作的整体水平，并且工程涉及到的所有的财务信息都需要进行详细的记录。在电力工程材料投入使用的过程中，施工单位以及相关工作人员应当结合预算成本计划以及定额消耗计划来对施工材料的使用进行合理地调控，对于废旧材料的回收进行详细的记录，切实的避免材料浪费的问题发生。在企业经营核算部门工作开展过程中，还需要对各项工作的实施进行全面的把控，对于工程核算工作以及财务工作也需要进行良好的对接。就企业财务部门的实践工作来看，需要对工程建设过程中涉及到的所有的费用支出进行切实地观看，并且安排专人针对工作人员各项工作的实施进行监督管理，保证各项工作都能够实现既定的效果目标。

最后，在实际组织实施电力工程项目时候控制工作的过程中，施工单位以及工作人员在电力工程完工之后，对于合同中所涉及到的结算价款以及工程支出情况进行针对性的对比，利用科学有效的方法来对其中存在的漏洞情况进行综合分析，判断导致漏洞情况的根源，并且制定后续工作计划。在科学技术快速发展的推动下，在实施工程成本控制工作的时候，企业应当设立专门的持续发展目标，借助信息技术来对工程成本进行全面的把控，创建专门的成本控制

Copyright © 2021 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

数据库，定期组织工作人员进行培训，促使实践工作整体水平的不断提升。

4.2 提升部门之间的沟通力度

电力工程施工比较复杂，并且施工量巨大。因此，应该对各部门的职责进行划分，如此能够显著的提升施工效率，但是部门之间的沟通成本就会随着增加，所以应该建立起完善的沟通机制，定时的组织各部门召开协调会，在会议上对相关工作进行讨论，如此便能够有效控制沟通成本。

5 结语

总的来说，在电力企业运营发展的过程中，经营成本管理工作具有重要的作用，利用高水平的经营管理工作来完成成本控制工作，可以有效的保证电力工程建设工作的整体效率和效果，保证电力工程项目能够获取充足的经济效益，应当在实践中加以大范围的运用。

[参考文献]

[1]傅蓉.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].纳税,2021,15(31):177-178.
[2]安庆.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].居舍,2021(22):118-119.
[3]于元绪.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].居舍,2020(11):145.
[4]朱纯.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].企业改革与管理,2018(23):164-165.
[5]李巧珍.探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J].现代经济信息,2017(22):340.
[6]李曜东.浅议电力工程施工管理的成本控制[J].科技创新导报,2017,14(27):189-191.
[7]李善海.电力工程施工管理及成本控制[J].中国电力企业管理,2016(26):36-37.
[8]何永康.探析电力工程施工项目的经营管理及成本控制措施[J].通讯世界,2014(9):77-78.
[9]蔡志文.浅析电力工程施工管理中的成本控制[J].中国新技术新产品,2014(9):161.
[10]夏荣.探讨我国电力工程项目管理[J].现代经济信息,2010(1):78-79.

作者简介：徐昀光（1972-）男，所学专业：计算机应用和经营管理，职称及学历：本科、助工，职务：专职。

Copyright © 2021 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.