

## 浅析水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径

阿地里江·奴尔买买提

新疆塔里木河流域喀什管理局, 新疆 喀什 844700

**[摘要]**我国人口总量较大,但水资源整体拥有量相对较少,因此应重视水利工程建设,减少水资源浪费或污染问题,并根据地方财政情况保证水利工程建设资金。近些年来,我国大型水利工程建设数量不断增多,这样的情况下水利工程建设也变得愈加复杂且具有较强的综合性,因此在进行水利工程建设运行管理时应加强管理力度,保证水利工程运行效果。但是在进行水利工程建设运行管理过程中依然还存在问题,因此应做好问题分析工作并制定相应的管理措施,从而提升水利工程建设运行效果。

**[关键词]**水利工程;建设运行管理;问题;改善途径

DOI: 10.33142/hst.v5i4.6574

中图分类号: F416.9

文献标识码: A

### Brief Analysis of Existing Problems and Improvement Ways of Operation Management of Hydraulic Engineering Construction

ADILJIANG Nuermaimaiti

Xinjiang Tarim River Basin Kashi Authority, Kashi, Xinjiang, 844700, China

**Abstract:** The total population of our country is large, but the overall ownership of water resources is relatively small. Therefore, attention should be paid to the construction of water conservancy projects to reduce the waste or pollution of water resources and to guarantee the construction funds of water conservancy projects according to local financial conditions. In recent years, the number of large-scale water conservancy projects in China has been increasing continuously, in this case, the construction of water conservancy projects has become more complex and comprehensive. Therefore, management efforts should be strengthened to ensure the operation effect of water conservancy projects when carrying out operation management of water conservancy projects. However, there are still problems in the operation and management of hydraulic engineering construction. Therefore, problems analysis should be done well and corresponding management measures should be formulated to improve the operation effect of hydraulic engineering construction.

**Keywords:** hydraulic engineering; construction operation management; questions; improvement ways

#### 引言

社会经济的不断发展对水利工程建设也提出了更高的要求,近些年来我国水利工程建设也得到了较好的成效,水利工程在工业生产、农业生产及经济发展方面起到了重要的作用。但是在进行水利工程建设运行管理过程中还存在一些不足,如管理理念落后、管理制度落实不到位等问题,给水利工程应用带来非常不利的影响,因此应制定相应的管理措施,从而保证水利工程运行安全,更好的促进水利工程发展。

#### 1 水利工程建设特点及水利工程建设运行管理的作用

生态环境是社会经济发展的基础,但是近些年来水资源污染现象比较严重,因此应认识到水利工程建设的重要性,并积极利用水资源,有效控制水资源污染问题,从而保证生态平衡。随着社会经济的不断发展,也促进了水利事业的不断发展,水利工程应用也变得多元化,不仅被应用到农田灌溉、水利发电方面同时在城市用水、防洪减灾、航运等方面也得到了广泛的应用,在解决水资源分配不足的基础上可以更好的促进社会经济发展。水利工程建设运

行管理工作可以保证水利工程运行效果,同时可以提升水资源应用效率。完成水利工程建设后应及时跟进运行管理工作,包括检查水利工程运行情况、水利设备维修情况等,从而保证水利工程可以安全稳定的运行。我国现代水利工程具有较明显的系统性、综合性,水利工程在建成后可以得到不同的应用效果,且水利工程中的各流域工程建存在相互制约的关系;同时水利工程建设具有一定的复杂性,在进行建设过程中会受到地质条件、气候环境等方面的影响,若没有做好控制会给水利建筑及后期运行带来非常不利的影响,无法体现出水利工程的实际作用<sup>[1]</sup>。

#### 2 水利工程建设运行管理中的问题

##### 2.1 安全监督管理工作不到位

无论是哪个行业均应将安全管理放在首位,只有保证安全才能确保各项工作顺利开展。近些年来,我国水利工程建设速度不断加快、建设规模也不断扩大,在进行水利工程建设的同时安全问题也在不断增多,处理不及时会导致人员伤亡。多数水利工程项目在建设过程中并没有全面落实安全管理制度,且施工人员安全意识较弱,工作态度不积极且责任心不强,也增加了安全事故发生几率。还有

一些水利工程管理人员将管理精力放在进度、经济效益等方面并没有认识到安全管理的重要性,在进行施工材料选择时为了减少成本选择一些价格较低且质量无保障的施工材料,或是技术操作不规范等,均无法保证水利工程建设效果,无法达到施工标准,最终增加安全事故发生率。不仅影响水利工程使用效果也给施工人员安全带来威胁。此外,一些水利工程施工企业在进行人才招聘时多倾向青年管理人才,这部分人才专业知识较丰富但是工作经验相对欠缺,在进行工作时多以自身想法为主,无法将具体的管理措施进行全面落实。

## 2.2 水利工程勘察工作不达标

要想保证水利工程建设质量应全面做好工程勘察工作,利用勘察工作为水利工程建设提供准确的数据信息,从而保证水利工程可以顺利开展。但是现阶段我国水利工程建设过程中还存在一些问题,主要是由于水利工程在正式建设前没有制定详细的计划,在进行施工方案制定时地质勘察工作不达标,导致收集到的资料出现偏差,且未对生态环境、地质条件、气候环境等进行综合考虑就开始施工,这样不仅无法保证资源及资金使用效果还会给施工进度、施工效率、施工质量等带来不利的影响。另外,水利工程整体建设周期相对较长、工程量较大且施工相对复杂,若没有做好规划设计工作就无法保证施工方案的准确性与合理性,给水利工程顺利开展带来阻碍<sup>[2]</sup>。

## 2.3 未构建完善的水利工程建设运行管理制度

水利工程整体建设工程量相对较大,水利工程建设过程中包括建设部门、运行管理部门,不同的部门所负责的工作不同,这样也给监督管理工作带来影响,各部门间无法进行及时沟通与交流,当有问题发生时会出现相互推诿的现象,再加之未将管理责任具体到人,也给水利工程建设运行管理带来阻碍。而且,水利工程管理人员未认识到自身工作的重要性且管理目标不清晰,未构建完整的管理系统,且水利工程建设运行管理规划不到位,无法保证管理效率及监管效果,最终导致水利工程建设运行管理工作失效。还有一部分水利工程管理人员工作热情不高,管理工作多流于表面,未落实精细化管理模式,也影响了水利工程建设运行管理效果。

## 3 水利工程建设运行管理问题优化措施

### 3.1 对运行管理目标体系进行优化

可以说水利工程建设运行管理工作并不是单独存在的,随着我国生态环境保护工作的不断推进,水利工程建设运行管理也应从多方面开展。具体的说,在进行水利工程建设运行管理时应优化运行目标体系,在进行优化时应关注以下方面。首先,应体现出水利工程的功能。水利工程中充分利用了水资源完成了建设,例如在进行蓄水池建设后可以对用水资源紧张问题进行缓解;进行农田水利工程建设可以保证农田灌溉效率,可见水利工程建设运行管

理的目标也就是建设水利工程最初的作用。其次,强化生态环境保护。在进行水利工程建设运行管理过程中应强化生态环境保护工作,在进行运行管理的过程中对水污染治理、饮用水及生态环境保护工作进行有效的结合,在保证水利工程建设运行发展的基础上可以实现对生态环境的保护。最后,为水利事业发展奠定基础。水利工程建设运行管理的根本目标是水利事业的主要组成内容,因此要想保证水利事业可以长久发展应对运行管理机制、管理措施进行不断的优化与创新,从而可以使运行管理目标更加清晰并构建多元化管理目标体系,从而保证水利工程建设运行管理工作可以有序进行<sup>[3]</sup>。

### 3.2 完善运行管理制度

要想保证水利工程建设运行管理效率,管理人员应转变自身管理理念,并充分认识到运行管理工作在水利工程建设中的重要性,在了解水利工程实际情况后对水利工程建设运行管理制度进行不断完善。水利工程建设运行管理工作内容较多且相对复杂,因此在进行水利工程建设运行管理制度完善时应注意以下方面。首先,做好水利工程建设与运行管理的结合工作,在进行工程设计、工程建设过程中就开始进行运行管理,例如在进行工程设计时应保证设计与工程实际情况相符,保证水利工程设计可以满足施工地点地质及水文条件要求;在进行水利工程施工过程中应强调施工材料、施工设备及施工人员管理,从而保证水利工程整体施工质量,通过此来保证水利工程建设运行管理的完整性、系统性。其次,对水利工程建设运行管理方式进行优化。在了解水利工程实际情况后应依据多元化目标对管理模式进行优化,并积极引进先进的管理理念,如全过程工程管理理念、动态化管理理念及精细化管理理念等,利用先进的管理理念对水利工程建设运行管理模式进行优化与创新,从而保证水利工程建设运行管理制度的全面性、可行性。例如采用动态化管理模式后,管理人员可以对不同的班组、岗位进行综合性管理并利用远程监控系统、网络传输系统等对水利工程各施工环节进行动态化监管,从而保证水利工程建设运行管理效率。最后,采用管理责任制,将管理责任落实到人。在进行水利工程建设运行管理过程中要想保证管理效率应对管理责任进行分配与落实,如在进行维护管理工程中应对各项工作进行细化,将维护工作落实到人,确保各项工作均有专人负责,当出现问题时可以在第一时间找到负责人员将问题进行处理,保证管理效率,将问题进行控制,确保水利工程可以顺利开展。

### 3.3 完善运行管理法律法规

要想保证水利工程建设运行管理效果应对运行管理法律法规进行不断完善,确保在进行水利工程建设运行管理过程中可以有法可依、有据可循,从而对水利工程建设运行管理工作进行规范。在进行管理法规完善时既要有国

家相关管理部门的支持,同时基层水利工程管理部门及管理人员也应根据日常管理中遇到的问题给出相应的建议,从而保证管理法规的专业性、全面性、合理性、合法性。同时利用相应的法律法规水利工程建设运行管理工作还应加大执法力度,严格按照法律法规进行管理工作,避免管理过程中出现违规行为,保证水利工程建设运行管理效率与水平。

### 3.4 构建专业素养高的运行管理团队

水利工程建设运行管理水平、管理质量与管理团队的专业性有着直接的关系,因此水利工程建设企业应认识到水利工程运行管理团队建设的重要性,提升管理团队的专业性。首先,做好管理人员培训工作。新晋管理人员在入职前应做好岗前培训工作,使其可以认识到水利工程建设运行管理工作的重要性,提升责任感。同时还应做好现有管理人员的培训工作,包括现代管理理念、管理能力、职业操作等方面的内容,从不同的方面进行培训,提升水利工程建设运行管理团队的管理能力、管理水平及职业素养。其次,落实岗位责任。在进行管理团队建设过程中应根据岗位要求合理安排管理人员工作,充分发挥出管理人员的优势、特点,保证工作效率。只有将人才安排到合适的岗位才能真正发挥出其在工作中的价值,提升工作积极性及工作效率。此外,水利工程建设管理部门还应加强校企合作,与各高校及科研单位建立良好的合作关系,根据水利工程建设运行管理发展需要培养专业性更强的人才,做好运行管理人才储备工作。最后,做好人才招聘工作。在进行人才招聘时不仅要考察其专业知识,还应确保其具有良好的职业素养,可以全身心投入到自身工作中,有效规避管理过程中的风险同时可以提升管理效率<sup>[4]</sup>。

### 3.5 制定安全风险应急管理措施

在进行水利工程建设运行管理过程中还应提前设置应急管理预案,充分利用信息化构建信息数据收集系统、信息数据分析系统、信息数据传输系统,从而保证水利工程建设运行管理过程中的数据可以得到及时、真确的分析与处理结果,然后可以及时对问题进行处理。此外,根据工程实际要求引进先进性的运行管理设备并对老旧设备进行相应的处理,同时还应做好运行管理设备检修及维护工作,保证运行管理设备使用功能。最后,在了解水利工程运行管理实际情况后做好总结工作,制定应急管理预案并积极开展突发事件演练工作,从而保证在发生紧急情况时可以及时进行应对,控制事态发展,减少人员伤亡事件,保证水利工程建设可以顺利开展。

### 3.6 强化质量监管,提升质量检测水平

水利工程建设运行管理过程中,管理人员应提前检查好施工材料质量、施工设备性能等,确保施工材料及设备质量满足相关质量标准,不得将有质量问题的材料及设备应用到水利工程建设中,从而保证水利工程整体建设质量。

在进行施工材料及设备质量检测时可以采用实量检测方式、实敲检测方式、实弹检测方式、实测检测方式等,采用这些检测方式进行施工材料及设备检测时可以保证检测结果的准确性、客观性。同时还应做好工程质量评价工作,保证评价结果的准确性、公正性,同时规避运行管理人员的违规行为,避免质量不合格的材料及设备流入水利工程施工现场,从而保证水利工程可以安全运行。

### 3.7 积极采用信息化技术

在进行水利工程建设运行管理工作过程中,要想保证运行管理效果及水平应积极采用信息化技术。首先,根据情况积极引进信息化管理技术,如远程监管技术、网络监控技术、智慧化管理平台等。其次,做好信息化技术应用培训,确保运行管理人员可以熟练操作信息化技术,充分发挥出信息化技术在水利工程建设运行管理中的作用。

### 3.8 实现水利工程建设运行管理的可持续发展

良好的水利工程建设运行管理可以更好的体现出水利工程综合效益,因此水利工程施工企业应强化运行管理工作并定向培养运行管理人才,通过此提升运行管理的认识度。完成水利工程建设后应积极开展养护管理工作,但是在进行养护管理过程中应根据情况对管理模式进行优化并根据工程需要调整管理制度,从而保证管理效果,确保水利工程建设运行效果<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

综上所述,水利工程建设可以有效改善我国生态环境同时可以更好的促进社会经济发展。近些年来我国水利工程建设规模不断扩大且工程也愈加复杂,外界影响因素也随之增多,如地质条件、气象变化、人为因素等,因此在进行运行管理过程中应避免人员管理偏差,避免水利工程建设运行管理过程中的问题,并制定针对性较强的运行管理措施,从而保证水利工程建设运行管理效果,更好的促进水利工程发展,构建良好的生态环境。

### [参考文献]

- [1]张文静,相芹.浅析水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中国设备工程,2022(8):35-36.
  - [2]卫丽,龚克.水利工程运行管理中的问题及其对策[J].科技风,2022(3):107-109.
  - [3]郑国财.水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中华建设,2021(9):48-49.
  - [4]文旭亮.小型农田水利工程建设与运行管理[J].农家参谋,2021(16):181-182.
  - [5]徐勤勤.持续推进水利工程建设与运行管理高质量发展[N].人民长江报,2021-08-21(01).
- 作者简介:阿地里江·奴尔买买提(1970.8-),毕业院校:新疆农业大学,所学专业:农田水利,当前工作单位:新疆塔里木河流域喀什管理局,职称级别:高级工程师。