

## 提高水利施工企业资质管理水平的措施

王丽娟

渭南市东雷抽黄工程管理中心, 陕西 渭南 715300

**[摘要]**随着我国经济水平的快速发展, 水利施工企业之间的竞争也日益激烈, 企业中标金额与工程数量呈下降趋势, 提高水利施工企业资质管理水平对于提升企业在行业内的竞争力起着重要作用。此文通过对水利施工企业发展现状的分析, 阐述了水利施工企业资质管理的正面意义, 进而阐述了目前遇到的瓶颈, 最后提出了加强水利施工企业资质管理的措施, 旨在为我国水利施工行业的高质量发展提供保障。

**[关键词]**水利施工; 资质管理; 措施

DOI: 10.33142/hst.v5i4.6593

中图分类号: TV51

文献标识码: A

## Measures to Improve the Qualification Management Level of Water Conservancy Construction Enterprises

WANG Lijuan

Weinan Donglei Chouhuang Project Management Center, Weinan, Shaanxi, 715300, China

**Abstract:** With the rapid development of Chinese economic level, the competition among water conservancy construction enterprises is becoming increasingly fierce, and the amount of bid winning and the number of projects are declining. Improving the qualification management level of water conservancy construction enterprises plays an important role in improving the competitiveness of enterprises in the industry. Through the analysis of the development status of water conservancy construction enterprises, this paper expounds the positive significance of qualification management of water conservancy construction enterprises, then expounds the bottlenecks encountered at present, and finally puts forward measures to strengthen the qualification management of water conservancy construction enterprises, aiming to provide guarantee for the high-quality development of Chinese water conservancy construction industry.

**Keywords:** water conservancy construction; qualification management; measures

### 引言

水利施工企业资质管理工作会涉及到水利施工企业的资产运营情况、成员综合素质、经营能力范围、管理技术水平等各个方面, 其涵盖的内容广泛, 需要企业各部门之间的通力合作才能最大化的实现这项工作的落实。资质管理水平的高低能够决定企业实力的强弱, 是水利施工企业能够进入水利施工行业的“过滤器”, 也是企业生存与发展的核动力。

### 1 水利施工企业发展现状



图1 水利管理与养护

水利工业是我国经济的重要构成元素, 其发展的优劣与我国的经济水平和技术水平密切相关。水利工业的快速发展推动了水利施工企业的发展。水利施工企业在自身发展的过程中, 会带动水泥、木材、钢铁、机械、服务业、现代科技等相关产业的大发展, 其拥有良好的正外部性。水利施工企业的发展充分反映了现代文明的进步, 在推动农业发展、保障百姓安居乐业方面发挥了重要的作用。一个地区水利施工企业发展的成熟与否, 很大程度上影响着这个地区的基础设施发展水平。水利施工企业作为水利经济发展的载体, 为水利工程的大发展肩负着义不容辞的责任。“三峡大坝”、“南水北调”等水利工程为我国在生态、防洪、水资源合理利用等领域做出了巨大贡献, 这些伟大的工程项目的建成与应用也是水利施工企业发展的重要鉴证。随着国家新能源结构调整与新型战略部署, 国家对水利工程的投入保持高度的重视。水利施工企业在发展过程中, 一方面要继续为国家经济的持续稳定增长提供动力, 另一方面也要结合好国家政策做好对环境的治理与保护。在这样的大环境下, 对水利施工企业发展的要求会进一步提高, 尤其是在企业资质管理水平方面, 企业应该制定好相关方案, 以求在当前发展的基础上更上一层楼新台阶<sup>[1]</sup>。

## 2 水利施工企业资质管理的正面意义

### 2.1 增强企业的核心竞争力

资质管理是否规范是水利施工企业实力的具体化体现,也能充分反映水利施工企业的能力。随着我国水利建设的市场化,水利施工企业逐渐脱离了行业与地方保护。良好的企业资质管理能够提升企业的核心竞争力,为水利施工企业的生存与发展提供必要基础。水利施工企业最为关键的核心竞争力之一就是有效合格的企业资质。在拥有强硬资质的前提下,企业才具有投标竞争的资格,是企业市场中竞争能力与地位的体现。市场经济体制的大背景下,水利施工企业的市场竞争日益激烈,保障好企业资质管理工作对于企业项目的良好开展起到促进作用。科学合理的企业资质管理能够为客户提供准确的、可信的企业实力证明,从而为市场竞争的稳定性与公平性提供保障。资质管理还可以提升市场的开放性,维护市场的和谐性,特别是在招投标环节,水利施工企业可以向客户展示相关资质,从而容易获得用户的信赖与选择。

### 2.2 优化企业的内部组织架构

在当前的水利施工企业中,特别是大部分的中小型企业存在的问题是自身综合实力薄弱、业务范围不广泛、组织架构不健全。这种现状造成了各企业内部组织架构、管理模式、业务能力等相似度高的情况,水利施工企业间存在着同类型竞争。良好的资质管理可以帮助水利施工企业优化内部组织架构并健康成长,极大程度避免了企业为了求取生存而采用围标、借用资质、低价中标等恶意手段,进而在一定程度杜绝了在施工中降低工艺标准、偷工减料等方式来获取暴力的现象。做好资质管理工作,能够帮助水利施工企业突破发展瓶颈,强化企业内部部门间的沟通合作,使得企业的发展方向更加明确。科学的资质管理能够让企业根据不同的业务类型设置对应的分公司,实现企业资源的最大化利用,从而优化企业的组织架构,为水利施工企业的高质量发展增添动力,也为维护水利工程行业市场秩序增砖添瓦<sup>[2]</sup>。

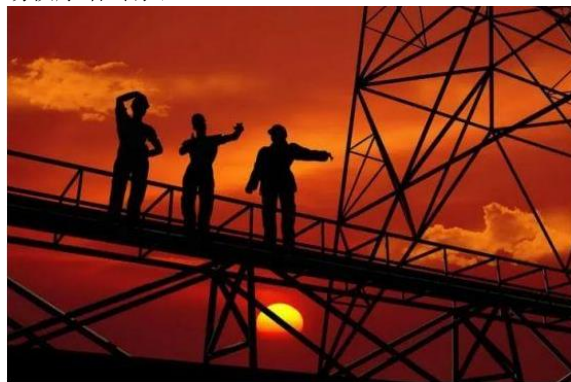


图2 人员管理

### 2.3 提升企业技术与管理水平

水利施工企业资质管理工作可以对提升企业技术与

管理水平。企业资质在企业的发展过程中发挥着重要的引导作用。健全的资质标准会对企业成员任务及业绩项目种类做出明确的要求,这会倒逼企业注重人才的引进培育,加大先进设备的购置力度,从而全面提升企业的技术水平。资质管理作为行政部门对企业有效监管的一种方式,可以推进企业良性发展,使企业管理水平逐步提升。建立资质管理规定一方面对水利施工企业的各类硬性指标考核提出了要求,另一方面也会引导企业更加注重自身的信誉与形象。当水利施工企业在生产经营过程中有劣迹时间时,企业资质认定工作会受到限制,如果情节严重者将会面临强制停业或者关门的风险。因此,资质管理可以为企业时刻敲响警钟,敦促企业在日常生产经营中提高技术与管理水平,维护好企业形象,谋求健康、可持续发展。

## 3 水利施工企业在资质管理中遇到的瓶颈

### 3.1 行业中挂靠现象依旧存在

水利施工企业借用他人资质承接工程以及投标的现象在水利工程行业普遍存在的潜规则,这是一种不良的行业挂靠现象。这种现象在水利施工企业中越来越严重,并且相对来说越来越隐蔽,造成企业具有的资质与实际业务能力不相符,对水利施工行业造成极大的危害。挂靠现象的存在破坏了水利施工企业之间的良性竞争,会严重扰乱水利工程行业的市场秩序。没有施工资质或达不到施工标准的企业,在违法获得资质后,参与施工的水利工程达不符合质量安全标准,增大了对项目监管的难度。更有甚者,会借此机会制造无效合同,腐败现象滋生,不利于资质管理的顺利进行。

### 3.2 企业人力资源欠缺整合

水利施工企业相互之间存在借用各类人员的现象,企业员工常常在不同企业之间转过来又转回去,严重破坏了水利工程行业的正常秩序。水利施工工程项目一般都是大型工程,涉及到人力方面的事务较多,不同岗位上人际关系的关系也较为复杂。水利施工企业在人力资源整合方面还存在不少漏洞,这在一定程度上限制了企业资质管理工作的推进。人员不能得到合理的整合,就无法做到“才尽其用”,进而影响到企业的合理运转。水利施工项目投资资金高、技术难度大、工程周期长、环境影响大,属于高风险建设工程类型。人力资源梳理不好,不利于资质管理的有效实施,进而影响到企业的风险管控<sup>[3]</sup>。

### 3.3 证书不通用增加成本

建设部门负责对水利施工企业的资质进行审核、查验、颁发,并在行政管制上对企业进行监督管理,但是水利施工企业的业务模块是由水利部门来管理处置,这样一来行政管制与业务就会受到不同部门的管辖,容易存在行业差异性。这样造成的最为直接的后果是一部分相同名称的证书无法通用。举例来说,在进行项目投标时,水利行业的证书在进行资质审核与查验过程中会遇到建设部门不认

可的情况。证书无法顺利的进行通用,会阻碍水利施工企业资质核查与升级的顺利实施,使得企业的成本大大增加,进一步压缩了企业在资质管理中的投入。

### 3.4 有效工程业绩缺乏

水利施工企业之间的不良竞争导致了水利行业的竞争加剧,近年来企业中标工程金额与数量呈现出减少的趋势,特别是遭受疫情的影响,原材料和劳动力价格涨幅明显,部分水利工程在中标后还会有资金回笼缓慢的问题,经济大环境限制着水利施工企业的发展,企业需要面对微利高成本的困境,导致了有效工程业绩的匮乏。资质标准对水利施工企业业绩的种类有着明确的要求,市场环境、地理位置等要素大大影响水利施工企业创造符合标准的业绩。上述情况导致在资质审查时监管部门与企业陷入两难的境地,也严重阻碍了资质管理的统筹与全面落实工作。

## 4 加强水利施工企业资质管理的措施

### 4.1 在观念上提升对资质管理的重视程度

良好的资质是水利施工企业承接项目工程的重要前提,是决定企业发展与生存的重要因素,企业相关负责人应在思想观念上意识到资质管理水平的意义。组织企业所有员工进行学习,明白资质管理是获得项目的“门槛”,是企业运转的“生命线”。资质管理工作不是集中完成,更不是临时应付的一项工作,它是一项持久战、长期战、全民战,企业自上而下需要提高对资质管理工作的重视程度。水利施工企业应该组建资质管理部门并配置专人专岗,要定期系统化的做好资质升级与维护工作。相关岗位人员要在企业内部开展好推广宣传工作。各行政主管部门也要完善建立好监管系统,借助平台的力量定期为定点管理单位进行培训教育,在理念上给企业一个正确的引导。可以利用好信息化手段,成立监管公共服务平台,实时对持证企业进行日常监管。根据不同特点的企业,针对企业资质管理过程中存在的薄弱环节进行重点督导与整改。理念的树立要结合当下先进的资质管理理论,保证资质管理的与时俱进,从而实现企业相关项目的更新。

### 4.2 注重企业业绩的积累与管理

水利工程施工企业能否在水利行业竞争白热化的今天顺利进行投标竞争、承接项目、资质申报、资质维护等工作,有一个好的业绩是上述工作的重要保障。目前存在的一个不好的现象是:水利施工企业在资质管理的意识方面欠缺,即使有很多工程业绩作为支撑,但日常没有做好对重要资料的收集保存,在遇到动态核查与资质申报时无法提交相应的材料。在项目施工过程中,水利工程施工企业一方面要按相关规定严格抓好工程质量,另一方面要做好对施工材料的保存工作,项目部要“定人、定岗、定时间”做好各类工程材料的收集与归档。对于材料中涉及到

的项目内容、资金、单位等信息要务必落实准确,对于材料中所盖的印章要保证真实性与实效性。严格的资料管理,为企业业绩的展现提供了载体,保障所做的工作能被摆在明处,便于在今后资质管理工作对企业的业绩进行了解。水利工程施工企业应当有步骤、有计划地落实好业绩积累工作,才能够应对主管部门的随时检查<sup>[4]</sup>。

### 4.3 落实好企业资质证书的管理工作

很多水利施工企业常常疏于对企业资质证书的管理,在资质证书的保护意识方面比较缺乏,加上存在的一些小工程招投标不规范的情况,经常会出现员工私自转借资质的现象,严重影响了水利施工企业的信誉与形象。在日常工作中,要加强并落实好资质证书的管理工作,设置专人对证书进行保管,并建立健全证书使用的条例与规范。做好证书使用台账,企业设置专门的督查人员对证书的使用情况进行随机抽查。水利施工行业所应对的多为保障民生的项目,容不得半点马虎,企业相关部门要进一步加大对员工的教育与培训力度,将政府与相关部门的政策与文件传达给责任人,并督促其进行落实。提升每一名员工的资质证书管理意识,引导其对企业资质进行合理、合法使用。企业资质证书的正确使用,事关企业的信誉。企业信誉作为企业重要的战略资源,是企业的生命线。水利施工企业应高度重视资质证书的管理工作,从而提升自身信誉,为企业资质升级创造良好的基础条件<sup>[5]</sup>。

### 4.4 优化企业自身的基础管理工作

资质管理能反映出水利施工企业的综合实力,企业应结合好资质标准中对于人员、资信、业绩等的规定要求,审视好当前的市场与自身情况,确定努力与发展的方向。水利施工企业要做好自身的基础管理工作,注意日常企业规章制度的制定,从小事着手,不放过任何一个对企业造成损失的隐患。管理者跟员工要一视同仁,努力维护企业的制度,全力配合好资质管理的相关工作。每个岗位都由有经验的员工负责牵头,落实好对基础管理工作的执行。同时,企业要强化人力资源管理工作,优化公司人力资源构架,合理推动薪酬管理与绩效考核体系建设,达到降本增效的目的。此外,企业管理者应当加强公司工程项目管理,促进工程效益的提升。在确保工程安全与质量的前提下,进行合理有效的成本控制。水利施工企业应全面细化工程项目评审管理制度、工程预决算制度等,做好最基础的工作,保障资质管理的正常运行。

## 5 结束语

落实好水利施工企业的资质管理工作,是每一个水利施工企业不可推卸的责任,也是从根本上提升企业在水利施工行业竞争力的一大利器。企业需要结合自身的特点,不断提升资质管理水平,为促进企业的健康发展、稳定水利施工行业市场秩序提供条件,从而为我国水利施工行业



的稳步前行提供基础。

**[参考文献]**

- [1] 田朝凤. 浅谈提高水利施工企业资质管理水平的措施[J]. 治淮, 2019(7): 51-52.
- [2] 祁莉萍. 浅谈国有水利施工企业经营管理中的创新思维与举措[J]. 内蒙古水利, 2021(2): 71-72.
- [3] 王莹. 全面提高企业资质管理水平的措施探讨[J]. 企

业改革与管理, 2018(9): 41-43.

- [4] 纪平. 水利企业助跑高质量发展[J]. 中国水利, 2021(20): 2.

- [5] 戴福畅. 水利施工企业实施全面预算管理的问题与对策[J]. 质量与市场, 2022(7): 46-48.

作者简介: 王丽娟 (1981. 2-), 所从事专业: 水利工程, 职称: 工程师。