

水利工程管理存在的问题及对策

彭志明

宁国市水利局, 安徽 宣城 242300

[摘要]兴修水利工程建设自古以来就是一项有利于国民发展的伟大事业, 在进行水利工程建设过程中, 要制定相应的管理规定与建设要求, 秉承经济发展的理念将工程管理的既定方针与决策做到最好, 其管理效果也在建设中与整体工程的质量与安全紧密相连。随着我国工业发展规模逐步扩大, 在原有管理体制的影响下, 现存的工程管理很多问题浮出了表面。要进一步满足水利工程建设中的发展需求并且在建设过程中考虑长远发展就需要相关专业人员或者水利工程项目负责人建立相关管理机制, 并对员工进行整体培训, 加强对企业管理的认识, 通过实际管理方法结合实际情况对现场工程实施项目进行严格把控, 将相关规模进行扩大, 积极创新和优化工程管理措施。文章对水利工程管理整体进行探究, 将其存在的问题列出并列相关措施, 为后期需要帮助的专业人员提供参考文件。

[关键词]水利工程; 管理措施; 解决方案

DOI: 10.33142/hst.v5i7.7593

中图分类号: TV698.2

文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

PENG Zhongming

Ningguo Water Conservancy Bureau, Xuancheng, Anhui, 242300, China

Abstract: The construction of water conservancy projects has been a great cause conducive to national development since ancient times. During the construction of water conservancy projects, corresponding management regulations and construction requirements should be formulated, and the established policies and decisions of project management should be best achieved by adhering to the concept of economic development. Its management effect is also closely linked with the quality and safety of the overall project in the construction. With the gradual expansion of Chinese industrial development scale, under the influence of the original management system, many existing engineering management problems have surfaced. In order to further meet the development needs in the construction of water conservancy projects and consider the long-term development in the construction process, it is necessary for relevant professionals or water conservancy project leaders to establish relevant management mechanisms, conduct overall training for employees, strengthen the understanding of enterprise management, and strictly control the on-site engineering implementation projects through practical management methods combined with the actual situation, so as to expand the relevant scale, actively innovate and optimize engineering management measures. The article explores the overall management of water conservancy projects, lists the existing problems and lists relevant measures, and provides reference documents for professionals who need help in the later stage.

Keywords: water conservancy project; management measures; solution

随着我国经济建设不断强大, 有关水利工程的相关建设也在层层崛起, 并且与之建立的管理机制也相对成熟起来, 慢慢的进入理想化状态。新时代的水利工程建设目标不仅仅停留在传统阶段, 它有了更高的建设需求, 而这种需求不只是在国家对其的层层要求, 也是人们对工程建设的伟大期盼, 较传统需求, 如今对水利工程的目标也做出了相应调整, 但其面临的各种需求是越来越高, 自然也是为了适应新时代的脚步, 传统模式在这种情形下会慢慢的将很多问题呈现出来, 在这种条件下就需要水利工程在管理模式上进一步拓展主体业务能力, 对相关机制进行改革和创新, 才能更好的适应时代的发展, 使工程质量得到有效保障。

1 水利工程及其管理

1.1 水利工程

水利工程的初期建设要求是根据治理方案将土地中水系的实际分布方向和水流大小进行相关调整, 使得当遇到洪涝灾害时可以针对实际情况有效应对, 让其得到控制, 进一步推动农业经济的可持续发展。随着国内各种设备设施的发展以及时代背景的推进, 水利工程在人们日常生活中起到了十分重要的作用, 很多工程的实施都是需要水利工程进行基础奠定以此来满足人们的生活需求, 比如利用水利工程促进所需水体之间的流动进而进行行洪以此来达到水质改善的目的, 利用这样的方式就可以让居民的生活环境得到相应改善。^[1]很多商业经济都在水利工程建设

的基础上建设起来,而且各地的经济也因为水利工程的发展变得井井有条,这样周边的经济发展起来自然而然就可以相应的解决人民就业的问题,有发展就会有经济,与此同时,进行适当的水利工程建设也能够有效调节当地的生态气候。一般来讲,在水利工程管理建设中合理把握工程调配问题与管辖结构能够在工程建设后期避免很多问题的发生,这是属于造福子孙的工程基础,其与社会的发展、经济的腾飞均有促进意义,但是如果水利工程建设的质量与安全出现评估以外的风险和错误,人民的生命财产就会受到严重的威胁,这是后患无穷的,因此要格外重视其质量和安全上的把控。

从水利工程发展问题的各种分析报告中可以发现,传统管理模式中所需要的各种特征都会在里面显现,比如施工过程中的成本控制与质量参数,还有工期发展等各种目标的发展都需要多方面因素进行考量。与传统工程不一致的是在水利工程建设中,质量与安全的占比要更高一些,人们过于重视效果与材料,同时还需要满足抗压、抗裂等参数要求,因此通常情况下当水利工程实施之前必须经过相关专家进行合理论证后才能够开始施工。除了考虑这些因素还应该将施工的周边环境考虑进去,要尽量选择绿色发展模式,减少环境污染的可能,保护动植物的栖息地,为当地建设更高品质的生态发展水平。

1.2 水利工程管理

工程管理专业在水利工程建设中属于较为广义的范畴,涵盖了较多方面,比如工程和管理两大实际领域,而这两大领域中的相应管理内容需要体现在各个方面,比如工程固定成本的高低、安全质量的控制情况、材料的适应能力、工程进度等。在新时期的时代背景下,水利工程建设要重新管理工程档案与工程污染的规则,加强管理原则,工程档案能够被合理的利用,在一定条件下可以降低工程的环境污染。一般来说,工程管理在水利工程建设中起到了重要的支配作用,也为水利工程质量提供了有力支持,在水利工程项目中的管理模式和制度均与管理效果细节息息相关,如果对此不留心就会给工程项目带来很大的影响,严重时危害人民安全,所以要严格把控施工细节,每个企业在进行工程项目建设时均应将关注度提高,对各方面的管理工作做到熟念于心。

2 水利工程管理的问题

2.1 安全方面

在水利工程管理方面,安全标题在建设施工中会更加突出,容易引起人们的重视。在整个工程建设体制中都需要很多单位的多个部门共同监督才能使工程质量得到保障,就算是有安全方面的问题也能够通过技术手段将其尽快解决。很多时候管理员的安全欠缺意识究其原因都是因为缺乏安全的观念,安全意识也相对的欠缺,遇到问题没有全方面解决落实问题的突破口,更没有实际行动去

解决这些问题,有时候工程管理机制中的应急方案会被形式主义所覆盖,很多专业人员没有明确的执行力,遇到稍微困难的问题就无从下手处理,导致工作人员在整个处理过程中都处于被动状态。因此在工程管理中各个部门的人员同样要树立起工程安全的意识。

2.2 机制方面

很多部门在水利工程管理制度中会受到传统思想的侵蚀和影响,仅仅对水利工程的表象所影响,其本质内涵未能看清,更没有认识工程的价值,其自身职责更没有理清楚,使得在新时代的工程管理体系下依然沿袭传统管理模式,会让整体的管理机制做不到位,发生实质性问题,最终影响管理效果。

2.3 人员方面

有时候水利工程建设会受到地方性政府的限制,也会受到收入成本的影响,很多工程会面临资金的短缺,在管理上加上没有合理的分配制度就会严重影响工程中关于设备的维修保养问题。除此之外,管理员的专业技能不深刻,缺乏正规的培训机制,就容易使得管理水平不高的表现,最终影响管理质量。管理人员在整个建设管理过程中起着决定性的影响,还有很多人缺少科学管理意识,不能合理地技术团队进行分配,有时候更多的依靠的是代理建设方,长期下去不改善终会影响工程管理的水平。

2.4 意识方面

要充分重视各项管理规定与措施分配,才能在水利工程的各项步骤发挥有效动能,有时候管理的书面化较为严重就会使得管理策略成为纸上谈兵的状态不能够充分落实,相关人员也没有对此现象进行探究分析,在错误的基础上沿袭错误,工程管理效果更无法保障。

2.5 体制方面

有些水利工程的管理体制中会存在管理体制的欠缺,这方面需要相关专业人员引起重视,为了能够让工程项目更好的运行下去应该制定更合理的方案进行工程建设任务,在实际工程项目中很多地方运用的都是传统的管理模式,不能让工作人员明确问题的主要原因,管理目标相对混乱,权利和责任相互混淆,使管理工作难以进行。

2.6 规划方面

在一些水利工程管理项目中,很多部门没有长远的目标从整体加深对工程管理的认知,也没有做好长远规划,会出现很多问题,比如没有对开发条件与技术水平的先期考虑,在工程项目开发的过程中失去指导性,具有相应盲目性的风险。除此之外,很多施工方在动迁问题上出现甩项的问题,施工方缺少责任心,在后期建设中管理难度也很大,众多管理问题的浮出会导致工程管理水平整体趋势发生下滑。

2.7 监督验收问题

水利工程设计或施工的咨询设计企业一般在通过招

标与投标设计形式获得此项目投资意向后,大部分项目设计是会想办法通过把项目设计的咨询单位来直接地对接该项目,用此工程图纸来进行项目规划设计,获取详细施工图编制设计与施工咨询设计,在设计时人们往往只看到工程项目本身的外观、风格、预算与控制等这一些方面,缺少了对整个施工项目过程中的详细的实地勘察施工与考察,对实际的工作场地环境和地质构造了解甚少,导致实际与图纸产生较大出入,这无形中增加了工程实际的工程费用支出的额外投入,还难以保证工程质量。

2.8 项目法人责任制问题

在水利工程建设中项目法人责任人同样起到重要的作用,也是比较关键的存在。实际上很多项目在法人责任人观念上还是会存在不合理不规范的情况,有的责任人出现缺乏状态,责任主体意识很差,整体的施工管理无人操作,长期下去整个施工过程都会变得涣散,只会关注工期长短而不注重质量问题。

3 水利工程管理的对策

3.1 加强安全管理

进行一系列现场调查并研究和分析各项施工准备过程中可能要出现的各种问题,找到一个相应可行的管理方案,并据此加以调整改进及修正,给每个项目施工一线工人进行指导专业思想培训,让履行安全管理责任主体的职业意识逐步深入进每个文明施工文明工人们心中。对重大安全隐患更不能随意置之不理,要自觉做到和尽力及时消除。^[2]除此之外,要想方设法进一步去改善设计和合理优化改善水利工程结构施工管理条件,为了施工人员创造了更好稳定的结构施工生产环境,消除各类安全隐患,对整个施工和管理维护过程中要实行严格现场把控,确保提升它们整体的环境安全性能。

3.2 健全管理制度

先进的施工技术管理应用的主要目的是改变施工传统模式节省工程资源着实降本增效基础。现阶段,这种技术主要是用于工程项目建设中,与此同时,也要求对项目建设进行技术勘测与未来规划,完成质量效益达标,经济效益平稳增长,生态效益符合国情要求。对待现代水利工程项目施工组织管理,要严格秉着“预防为主,以人为本”的科学理念去进行,要严格对待各项人力、物力资源,使其考虑使用得当,对待施工任何一件事情也要做到及时性,制定周密详尽细致的应急处置预案,未雨绸缪,在准备组织施工活动之前,对项目施工的管理目标要清晰。

3.3 加强管理意识

水利工程管理项目的实现可持续协调发展必然要注意将科学人本思想有机贯穿到其中,实际我们的人才培养工作有效进行必须要做到从下面两个关键方面上出发。首先就是在现代企业内部各项人力资源工作机制的协调开展活动中,全面发现挖掘系统培养人才,加强员工之间的

管理意识,个人能力是使企业员工在人才竞争活动中充分取得比较优势资源的第一关键,挖掘在水利工程企业中专业素质较优秀的工程技术人才可以极大限度提高工程企业职工的知识创新应用能力意识和管理行动力,可以大大促进水利工程管理企业长期和谐稳定和谐的科学发展。因此要加强管理层面的管理意识是重点发展方案。

3.4 规范管理体系

水利工程管理项目施工新技术上要彻底掘弃传统粗放的机械施工技术方式,在现场管理施工规则方法上则要积极引入管理更严谨精细化的管理方法,去现场深刻了解研究和展开现场讨论,全面了解剖析解决施工现场过程中普遍遇到棘手的各类难题,并研究制定了相应切实可行的施工对策办法来及时解决现场突出施工问题,进一步的增加企业水利工程项目施工企业的社会经济收益,提高水利工程施工企业部门之间协作的市场核心竞争力水平和现代项目组织管理水平。施工领域未来企业在持续提升整体水利工程施工能力水平问题实践中,管理层仍应更重视和科学的处理具体施工能力问题,合理的选用技术对策,保障整体施工的长久持续机制,完善整体施工科学规则。除此之外,进一步提高资源利用率,工程质量也会相应的提升。

3.5 加强监督管理

水利工程施工管理涉及的问题与内容相对于其他施工较繁琐,施工难度上也相对加大,很多客观因素在某种程度上也会对施工进度造成影响,严重的会危害整个工程施工质量的实施。因此,为了完善施工监管运作机制,就需要制定周密的监督监管计划,这样在制定施工计划的同时,也能够全方位的对施工方进行监管和指导,避免一些不必要的错误产生,落实监管工作,杜绝安全隐患的发生。

3.6 加强竣工验收

要切实确保建设工期的如期高质量完工,就要加强对企业施工的组织方案设计进行系统全面总结分析论证并进一步深化研究改进,严格组织落实项目施工组织方案,对待现场安全设施文明规范设置,施工分工序进行统筹调度安排,响应建设国家工程号召,明确建设资源配置重点问题,确定企业各关键工序作业面与施工完成所需的大体时间,组织有关专业及施工组织单位、业主等对项目图纸编制进行统一审核并监管,对重点施工及交叉工序问题逐项明确方案提出时间并保证及时到位改进。如果在验收阶段发生问题就需要找出原因采取措施解决问题,因此相关专业人员要严格遵守各项规定从整体实现工程竣工问题才能彻底保障工程的质量安全发展。

3.7 落实项目法人责任制

在水利工程项目建设中要注重法律法规在管理体制中发挥的作用,也要加强法人管理制度在工作中的重要性,并制定相应的考核制度,从整体上约束规范员工的各种不恰当

行为,用这种方式促进工程质量的提升,除此之外相关法人代表还需要建立完善的工程流程,建立评判标准的完善性,避免很多问题的发生,进而使管理制度得到相应提升。

4 结束语

综上所述,水利工程在我国经济发展中属于利国利民的重点工程,其特殊性也会让工程管理项目面临更大的难度。水利工程施工管理技术水平的提高对整个施工都有着重要的意义,在某种概念上纯熟的施工技术能够增强管理者的责任心和信心,也能够的施工管理水平上给予足够的安全保证。^[3]水利工程施工过程中存在很多不安全的因素,所以要严格筛查不安全因素,不能仅依靠传统管理方法,要加强管理者施工者对施工技术的高度重视程度,同时培养员工们高度负责的精神和安全专业素质,在企业内部实

施整体化管理制度,同时赏罚分明,对内部资金统筹管理,分配合理,可以有效地避免平衡制度的倾斜,有效的提高水利工程管理质量。

【参考文献】

- [1]吴纬轶,潘文俊.农田水利工程管理面临的困境及对策[J].农业灾害研究,2022,12(10):95-97.
 - [2]柳杨.基于灰色理论的中小型水利工程质量评价研究[D].辽宁:大连理工大学,2020.
 - [3]杜明军.中国农田水利设施体制机制研究的综述与展望[J].水利科技与经济,2009,15(12):1043-1045.
- 作者简介:彭忠明(1974.4-),男,毕业院校:河海大学,所学专业:水利工程,当前就职单位名称:宁国市水利局,职称级别:工程师。