

财务共享模式下国有企业财务管理的业财融合思考

程竑誌

新疆交投实业有限责任公司，新疆 乌鲁木齐 830099

[摘要]传统的财务管理模式往往存在着部门间信息孤岛、资源分散利用效率低等问题，难以适应现代企业发展的需要。而业财融合作为一种全新的管理模式，打破部门间壁垒、优化资源配置为核心，已经成为提升国有企业竞争力的重要路径之一。通过深入研究业财融合的实施原则、具体措施以及实践案例，可以更好地指导国有企业财务管理工作的改进和优化。

[关键词]财务共享模式；国有企业；财务管理；业财融合

DOI: 10.33142/mem.v5i2.11761

中图分类号: F275

文献标识码: A

Reflection on the Integration of Business and Finance in Financial Management of State Owned Enterprises under the Financial Sharing Model

CHENG Hongzhi

Xinjiang Jiaotou Industrial Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830099, China

Abstract: Traditional financial management models often face problems such as information silos between departments and low efficiency in resource dispersion and utilization, making it difficult to meet the needs of modern enterprise development. The cooperation between industry, finance and finance is a new management model, with breaking down inter departmental barriers and optimizing resource allocation as its core, which has become one of the important paths to enhance the competitiveness of state-owned enterprises. By conducting in-depth research on the implementation principles, specific measures, and practical cases of business finance integration, we can better guide the improvement and optimization of financial management in state-owned enterprises.

Keywords: financial sharing model; state-owned enterprises; financial management; integration of business and finance

引言

随着市场环境的不断变化和竞争的日益激烈，国有企业在提高经营效率和应对外部挑战方面面临着诸多挑战，业财融合作为一种新的管理模式，受到了越来越多国有企业的关注和重视。业财融合是将企业的财务管理与业务运营相结合，通过优化内部资源配置、提升管理水平，实现企业经营的高效运转。

1 财务共享模式下国有企业财务管理的业财融合概况

在财务共享模式下，国有企业财务管理的业财融合是一种重要的趋势。这种融合是指将企业的财务管理与业务运营相结合，实现财务与业务之间的无缝衔接和协同作用。传统上财务管理往往被视为独立的部门，专注于资金流动和财务报告，而业务管理则关注产品生产、销售等具体业务活动^[1]。在财务共享模式下，这种分隔已经不再适用，业财融合的概念涵盖了财务管理与业务管理的整合，使企业能够更加高效地运作和管理资源。通过将财务数据与业务活动相结合，企业能够更好地理解财务状况，并更好地进行业务决策。因此，业财融合在提高企业运营效率、优化资源配置、降低成本等方面发挥着重要作用，成为国有企业财务管理的一项重要战略。

2 业财融合在国有企业财务管理中的应用价值

业财融合在国有企业财务管理工作中具有重要的应用价值。首先，它能够提升财务管理的效率和精度，通过将财务数据与业务活动有机结合，实现财务数据的实时更新和业务流程的智能化，使财务管理人员能够更加迅速、准确地获取信息，做出更为及时和准确的决策。其次，业财融合有助于降低企业的风险，通过将财务管理与风险管理相结合，及时发现和应对风险，提高企业对市场变化和风险事件的应对能力，从而保障企业的财务安全和稳定发展。此外，业财融合还能够优化资源配置，提高企业的综合竞争力。通过合理整合和利用企业内部的财务和业务资源，实现资源的优化配置和价值最大化，从而提高企业的盈利能力和市场竞争力。

3 业财融合的基本原则

3.1 整合性原则

业财融合的整合性原则是指在国有企业财务管理中将财务管理与业务管理紧密结合，确保二者相互配合、相互支持，形成一个统一的管理体系。这一原则的核心在于强调财务和业务之间的无缝衔接，使财务信息能够及时反映业务活动的情况，同时业务活动也能够充分考虑财务方

面的影响。通过整合性原则，国有企业能够更好地实现资源的协调利用，避免信息孤岛和资源浪费的问题。此外，整合性原则也有助于提升企业的决策效率，使得企业管理者能够更全面地了解企业的运营状况，从而更加准确地制定战略和计划。因此，业财融合的整合性原则在国有企业财务管理中具有重要的应用价值。

3.2 透明度原则

透明度原则在业财融合中扮演着重要的角色。这一原则确保财务信息的透明度和公开性，使所有相关利益相关者都能够清晰地了解企业的财务状况和业务活动。通过透明度原则，国有企业能够建立起开放、透明的财务管理机制，提升企业的信誉度和可信度。透明度不仅能够增强内部管理的有效性，还能够提升外部投资者和其他利益相关者对企业的信任感，从而有利于企业获取更多的资金和资源。此外，透明度原则还有助于促进企业内部的信息共享和沟通，加强各部门之间的合作和协调，提升企业的整体竞争力和创新能力。因此，透明度原则对于国有企业财务管理工作的顺利开展具有重要的意义。

3.3 风险控制原则

风险控制原则是业财融合中的重要组成部分。该原则确保国有企业在财务管理过程中能够及时识别、评估和应对各种可能的风险，从而降低风险带来的不利影响。在财务共享模式下，业务和财务的融合使企业能够更加全面地了解自身的风险情况，包括市场风险、信用风险、操作风险等。通过建立完善的风险评估体系和控制机制，国有企业能够及时发现潜在的风险隐患，并采取相应的措施加以应对和控制。这有助于保障企业的稳健经营和财务安全，提升企业的抗风险能力和可持续发展能力。因此，风险控制原则对于国有企业财务管理工作的顺利开展至关重要。

4 国有企业业财融合的实施策略

4.1 完善内部控制体系

在实施国有企业业财融合时，完善内部控制体系是至关重要的一项策略。一个健全的内部控制体系不仅能够保障企业财务信息的准确性和可靠性，还能有效预防和管理潜在的风险，提高企业的运营效率和管理水平。以某国有企业为例，该企业在财务共享模式下推行业财融合，通过完善内部控制体系提升财务管理效能。首先，该企业对现有的内部控制制度进行全面审查，并结合业务运营情况进行优化和完善。在审查过程中，发现了一些财务流程上的不合理之处，例如部门之间信息沟通不畅、权限管理不清晰等问题。为解决这些问题，企业采取了一系列措施，包括重新划分部门职责、优化流程设计、加强内部培训等。随后该企业利用信息化技术建立了全面的内部控制监管系统，实现了对财务流程的全程监控和实时预警。通过这些措施的实施，企业不仅提高了内部控制的有效性和可靠性，还进一步优化了财务管理流程，提升了企业的整体运

营效率和竞争力。这个案例展示了完善内部控制体系的实际做法及其带来的积极效果。通过精细化管理和信息化手段的应用，国有企业能够更好地实现财务管理与业务运营的协同，推动业财融合的顺利实施。

4.2 推行财务共享平台

推行财务共享平台是国有企业实施业财融合的关键举措之一。通过建立统一的财务共享平台，不仅可以实现财务数据的集中管理和共享，还可以促进各部门之间的信息流通和协同工作，提高财务管理的效率和精准度。下面以某国有企业为例，说明推行财务共享平台的具体做法及其效果。该企业在推行财务共享平台时，首先进行了全面的需求调研和规划设计。通过对各部门的财务数据需求和业务流程进行深入了解，确定了共享平台的功能和技术架构。随后，该企业选择了适合自身需求的财务管理软件并进行定制化开发，确保系统能够充分满足企业的业务需求。在系统开发完成后企业进行了全员培训和试运行，确保员工熟悉系统操作和流程规范。推行财务共享平台后，该企业取得了显著的效果（表 1）。首先，财务数据得到了有效整合和管理，实现了财务信息的实时更新和共享。其次，各部门之间的沟通和协作得到了极大提升，实现了业务流程的标准化和规范化。最后，通过平台的数据分析和报告功能，企业能够及时了解业务状况和财务风险，提高了决策的科学性和准确性。

表 1 推行财务共享平台的效果示意图

项目	推行前	推行后
数据共享与整合	分散、不规范	集中、标准化
信息流通与协作	信息孤岛、沟通不畅	信息互通、协同高效
决策科学性	基于经验、主观判断	数据驱动、客观决策

4.3 建立财务风险评估机制

建立财务风险评估机制是国有企业业财融合的关键战略之一。这一机制的目的在于全面识别、评估和管理企业面临的各类财务风险，从而有效降低风险对企业财务健康和运营稳定性的影响。某国有企业在推行业财融合的过程中，建立了一套完善的财务风险评估机制，以应对市场波动、资金流动和经营不确定性等风险。首先，该企业通过对行业和市场环境进行全面调研和分析，确定了可能面临的各种财务风险类型，包括市场风险、信用风险、流动性风险等。接着企业建立了一套科学的风险评估模型，将各种风险因素纳入考量，并根据影响程度和概率制定相应的评估指标和权重^[2]。这一模型不仅考虑了财务数据和财务报表，还充分考虑了业务运营、市场竞争、政策环境等多方面因素的影响。然后企业利用信息化技术建立了风险监控平台，实现了对财务风险的实时监测和预警，并采取相应的措施进行应对和控制。最后，企业定期对财务风险评估结果进行汇总和分析，并根据需要对评估模型和指标进行调整和优化，不断提升风险管理的效能和精度。

4.4 拓展融资渠道，提高资金使用效率

拓展融资渠道以提高资金使用效率是国有企业业财融合中的重要策略之一。在当今竞争激烈的市场环境下，国有企业需要不断寻求更多的资金支持，以应对业务扩张、技术升级等需求。某国有企业在推行业财融合的过程中，采取了一系列措施拓展融资渠道，从而提高资金使用效率。首先，该企业积极与多家金融机构建立合作关系，包括银行、信托、保险公司等，以获得更多的融资渠道。与此同时企业还积极探索与资本市场的合作，通过发行债券、股权融资等方式筹集资金。例如，该企业在近期成功发行了一笔企业债券，募集了大额资金用于技术升级和新项目投资，提高了资金使用效率。除此之外，企业还利用政府支持政策和金融创新工具，开展多样化的融资活动，如政府补贴、财务租赁等。最后，企业还积极开展与国际金融机构的合作，吸引外部资金进入国内市场，进一步拓展了融资渠道^[3]。通过以上实施措施，该国有企业有效地拓展了融资渠道，提高了资金使用效率。这不仅有助于企业满足日益增长的资金需求，还能够降低融资成本、优化资金结构，提升企业的竞争力和盈利能力。

4.5 强化价值管理，最大化融合效益

强化价值管理是国有企业在推行业务和财务融合的关键举措之一，目标在于最大化融合效益，提高企业整体价值。在实践中企业需要通过科学的方法和策略，确保资金的投入与产出之间的最佳匹配，以此来增加企业的总体价值。在强化价值管理的过程中，企业可以采用投资回报率（ROI）等指标来评估项目的效益，以确保投资的合理性和有效性。公式可以表示为：

$$ROI = \frac{\text{投资收益} - \text{投资成本}}{\text{投资成本}} \times 100\%$$

通过对 ROI 进行监测和优化，企业能够及时调整投资策略，确保资金的最优使用，最大限度地提高企业的价值。此外，企业还应注重成本管理。通过降低生产成本、运营成本等，提高资源利用效率，从而增加企业的盈利能力，提高整体价值。值得注意的是，强化价值管理还需要企业根据市场需求和行业发展动态持续优化产品和服务，以提高市场竞争力进一步提升企业的价值。

4.6 推动财务人员的专业转型与提升

推动财务人员的专业转型与提升是国有企业实行业财融合的关键措施之一。随着市场环境的变化和业务需求的不断更新，财务人员需要不断提升自身专业水平和技能适应新的工作要求。首先，企业可以通过持续的培训和学习计划，帮助财务人员了解最新的财务管理理论和实践，掌握新的技术工具和软件系统。这包括参加行业培训、研讨会，以及利用在线教育资源等方式，不断拓展财务人员

的知识和技能树。其次，企业可以提供更多的发展机会和晋升途径，激励财务人员积极进取，不断追求个人和团队的发展目标。例如，通过设立专业技能提升计划、制定职业发展规划等方式，为财务人员提供更多的晋升机会和职业发展路径。此外，企业还可以建立良好的团队合作氛围和知识分享机制，鼓励财务人员之间相互学习和交流经验，促进团队整体素质的提升。通过定期组织团队讨论会、经验分享会等活动，可以加强团队凝聚力，提升团队的工作效率和创新能力。

4.7 塑造企业文化，促进思想变革

塑造企业文化并促进思想变革是推动国有企业实行业财融合的重要举措之一。企业文化是企业的灵魂和核心竞争力的体现，良好的企业文化能够有效地激励员工的积极性和创造力推动企业朝着共同的目标前进。首先，企业需要树立以客户为中心的价值观念，强调团队合作和创新精神。通过建立开放、包容的工作环境，鼓励员工提出新的想法和建议促进思想的碰撞和交流，从而推动企业不断创新，适应市场变化。其次，企业需要强调诚信和责任意识，建立公平公正的管理制度和奖惩机制，通过建立健全的激励和约束机制，促使员工自觉遵守公司规章制度保持良好的职业道德和工作态度，为企业的长远发展营造良好的环境。此外，企业还应该注重员工的培训和教育，提升员工的综合素质和职业技能，增强员工的归属感和荣誉感。通过举办各类培训课程、讲座和研讨会，为员工提供学习成长的平台，激发他们的工作热情和创造力，从而推动企业不断进步和发展。

5 结语

业财融合作为国有企业财务管理的重要策略，将财务与业务紧密结合提升企业整体运营效率和竞争力。在实施过程中，企业需充分利用内部资源优势，加强内部管理改革，促进团队协作与沟通，提升员工专业技能。同时，塑造积极向上的企业文化，推动员工思想转变，将为业财融合的成功实施提供重要支持。随着不断深化发展，国有企业将持续优化业财融合提升核心竞争力，实现高质量发展和长期目标。

参考文献

- [1] 苏俊豪. 试论财务共享模式下国有企业财务管理的业财融合[J]. 中国乡镇企业会计, 2023(8): 128-130.
 - [2] 苏博. 财务共享模式下国有企业财务管理的业财融合研究[J]. 今日财富(中国知识产权), 2022(12): 94-96.
 - [3] 纪笑. 基于业财融合的国有企业财务管理探讨[J]. 中国产经, 2023(22): 185-187.
- 作者简介：程竑誌（1990.2—），毕业院校：新疆财经大学，所学专业：税务；当前就职单位：新疆交投实业有限责任公司；职务：财务副部长；职称级别：中级会计师。