

数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型探究

聂霞

内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司，内蒙古 呼和浩特 010010

[摘要]财务管理作为国有企业管理体系的重要组成部分，在数字化时代下需要加速升级转型，以财务共享模式为转型重点，满足国企现代化发展的财务管理需求。合理应用各类数字技术，推进财务共享模式建设，对于提高财务管理质量，保障国企可持续发展有着重要作用。基于此，本篇文章从实际情况出发，首先阐述了数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型的重要性，进而分析了数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型面临的挑战，最后针对性提出了数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型的有效策略以供参考。

[关键词]数字化时代；财务共享；国企；财务管理

DOI: 10.33142/mem.v6i4.17454

中图分类号: F275

文献标识码: A

Exploration on the Transformation of State-owned Enterprise Financial Management under the Financial Sharing Model in the Digital Age

NIE Xia

Engineering Branch of Inner Mongolia Transportation Group Mengtong Maintenance Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

Abstract: Financial management, as an important component of the management system of state-owned enterprises, needs to accelerate its upgrading and transformation in the digital age, with a focus on financial sharing models to meet the financial management needs of modern development of state-owned enterprises. Reasonably applying various digital technologies and promoting the construction of financial sharing models play an important role in improving the quality of financial management and ensuring the sustainable development of state-owned enterprises. Based on this, this article starts from the actual situation and first elaborates on the importance of the transformation of financial management in state-owned enterprises under the financial sharing mode in the digital age. Then, it analyzes the challenges faced by the transformation of financial management in state-owned enterprises under the financial sharing mode in the digital age. Finally, targeted effective strategies for the transformation of financial management in state-owned enterprises under the financial sharing mode in the digital age are proposed for reference.

Keywords: digital age; financial sharing; state-owned enterprise; financial management

引言

国有企业作为国民经济的重要组成部分，其发展近况与社会市场经济的健康发展有着直接联系。传统财务会计体系存在整合效率不足、监督覆盖面不广、财务信息实时性不强等问题，无法满足数字时代国企现代化发展需求。对接数字化时代特点，立足财务共享模式加速财务管理升级转型，不仅显著提升了企业整体运营效能，也进一步提升了财务管理的数字化转型质量，能够为国有企业可持续发展高质量发展奠定坚实基础。

1 数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型的重要性

1.1 有利于降低财务管理成本

财务共享作为一种具有系统性、兼容性和效率性的管理模式，能够为国企的资金规划和成本分配提供多元的信息支持，对接资金流转的信息以及数据连接等方面，强化共享控制。财务共享模式下国企财务管理转型，能够使用数字技术监控企业资金链运转情况，从资金来源、使用以及整体流向几方面做好优化，提供反馈建议，指导资金管

理的后续分配。财务共享模式的构建与落实，能够对接财务管理全流程做好改进审查，减少生产经营的资金闲置、资金浪费等情况，优化生产成本，提高成本控制效果。从这一角度来看，财务共享模式的转型时间，进一步提升了财务管理的统一性和系统性，能够从整体角度调整财务管理部门结构，降低财务管理成本。

1.2 有利于提高财务管理效率

国有企业深化改革为财务管理转型发展奠定了坚实基础，财务管理工作可以从横向与纵向两个方面加速财务共享转型升级。财务共享模式下国企财务管理转型，能够对接多个财务管理流程，强化各环节的有效衔接，在确保财务管理质量的基础上，不断提升财务管理效率。借助财务共享模式优化整合各部门财务信息，在降低财务风险产生的同时，加大数据信息整合力度。系统的财务责任体系能够帮助财务管理人员无缝交流，实现信息的实时传输与优化，确保数据全面、信息一致^[1]。通过建立财务共享中心的方式，集中处理财务管理各类基础业务，推动财务流程标准化建设，处理大量重复性、机械性财务工作，减少

人工失误率缩短平均核算时间,进一步提高财务管理效率。

1.3 有利于提升财务数据质量

完整的财务数据以及实时的数据传输,是国有企业制定决策,完善部署的重要依据。财务共享模式下国企财务管理转型,能够实现财务数据的标准化处理,提高财务数据全面性,财务数据质量能够得到显著提升。一方面,通过制定统一的数据录入标准的方式,可以保障财务共享中心数据格式和类型的一致。国企各部门各业务单元产生的财务数据需要按照财务共享中心的标准统一录入,避免因数据口径不一产生的数据不兼容、数据混乱等问题。另一方面,合理引入数字化技术,提高财务数据的挖掘效果,制定出数据更全面、更具价值的财务分析报告。通过关联国企不同业务项目的成本支出与项目收入的方式,帮助企业定位不同项目的基本盈利情况,从整体衡量判断成本控制存在的问题,为后续资源分配、方案优化以及决策制定奠定基础。

2 数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型面临的挑战

2.1 组织架构与流程适配问题

财务共享模式下国企财务管理转型,需要对原有组织架构、业务流程重新调整,因此在具体的转型过程中存在组织架构与流程适配的问题。传统管理模式下国企组织架构一般按职能类型划分,部门运营与数据传递彼此独立,信息传输存在的兼容性问题、实时性问题较为明显。财务共享作为一种集中化管理模式,需要通过建立标准化流程,打破原有部门壁垒,完善跨部门的协同工作机制。在转型进程中很容易出现部门协调困难、职责不清等情况,影响财务共享转型成效。此外,财务共享模式也需要重新梳理国企当前的业务流程,实现各类财务数据的标准化、自动化处理。由于国有企业业务类型过于多样,业务流程组成复杂,财务共享模式的流程优化面临着更多阻碍。

2.2 财务共享技术的应用难题

数字化时代下,各类新兴数字技术为国企财务共享模式搭建提供了有力支持,但在实际应用过程中仍面临许多财务共享技术的应用难题。一方面,财务共享中心的建立需要与国企各类信息系统集成,面临着系统兼容集成的技术难题。国企具有多种类型的信息系统,如采购管理系统、18 系统、预算管理系统等,这些系统在数据接口、数据格式、运行方法上存在很大差异,财务共享中心与这些系统的兼容难度较大,需要持续投入较多成本^[2]。另一方面,多系统集成运行产生的数据安全与隐私保护问题也较为明显。财务共享中心作为国企财务数据的集中存储系统,不仅包括海量的日常财务数据,也包括大量核心机密的财务信息,如果发生数据泄露、遗失的情况,会为企业带来重大损失。因此,加强数据安全防护,保障财务数据安全性也是国企财务共享模式落实需要面临的技术难题。

2.3 人员素质与知识结构问题

财务共享模式下国企财务管理转型,对财务管理人员的能力和人员组成结构提出了新要求。传统财务管理模式使得许多财务人员更专注基础财务核算,缺乏财务数字化技术应用和财务共享管理的能力。财务共享模式的普及推进要求财务管理人员能够具备数字管理、数据分析以及财务风险管控等多元能力,但是从实际情况来看,国企当前财务管理人员知识结构难以适应财务共享的转变。与此同时,财务共享中心的奖励与实施,显著改变了国企当前财务组织架构,财务人员不仅属于财务部门,也被集成到共享中心层面,工作内容与工作方法产生了较大改变。财务共享模式对企业复合型人员的要求更高,需要财务人员具备专业财务知识,也需要具备项目管理以及数据分析等方面的知识技能,财务人员知识结构的限制,不利于国企财务共享模式的推进发展。

3 数字化时代财务共享模式下国企财务管理转型的有效策略

3.1 持续完善更新财务共享信息系统

财务共享模式是一种以数字技术为基础,以共享模式为载体的管理方法,确保企业管理运作与共享技术的同步推进,构建出具有精细化成效以及共享管理模式的新型管理方式。国有企业财务管理的共享模式途径与建立,必须以财务共享信息系统为基础,推进系统建设,提高财务共享中心的覆盖面与渗透力度。这涉及在财务管理范畴内财务信息与业务信息的统一融合范式,确保信息实时更新,推进产融沟通渠道的多部门融合,强化部门信息传输与处理的综合能力。持续完善更新财务共享信息系统,需要立足业务执行的实际要求,强化系统管理,构建具有多模块功能的财务一体化共享机制,使财务共享信息系统能够覆盖企业各部门业务运行的全阶段。业务部门财务信息编制完成后需要对接财务共享信息系统的数据兼容标准,整合数据并即时传送到财务部门,提高财务信息的集中统一管理效率。根据各部门财务数据产出的特点,改变传统财务管理方式,构建精细化的跨部门共享机制,完善管理模式。为了提升国有企业财务管理效能,积极推动信息系统的更深层次发展,融合财务机器人、区块链、人工智能、5G 技术等各类新型技术,打造出具有安全性和高效性的财务共享控制环境,应对复杂多变的财务共享挑战^[3]。通过引入各类新兴技术的方式,持续完善更新财务共享信息系统,拓宽系统功能模块,使财务共享信息系统能够始终保持最佳运行状态,为国有企业财务管理效能的持续提升奠定坚实基础。

3.2 建立规范化的财务业务核算体系

财务共享模式下财务管理转型的不断推进,需要构建出标准化的财务业务核算体系,推进业务核算的持续优化,多维度、多方位地提升财务管理效能。首先,对接国企实

际情况构建一套统一的会计核算准则,以此推动核算体系的标准化,确保财务共享服务中心能够按照统一标准与一体化流程,执行各种类别的会计作业。一方面,在标准会计准则建立完善的基础上,根据财务共享要求和特点,明确核算体系的细节和流程,加强流程完善效果的检验。这包括不同核算环节的操作要求、会计凭证的系统审核以及财务报表编制、审批等相关制度。利用制度约束各环节的标准运行,降低人为操作风险。另一方面,对接国企需求,构建出具有全面覆盖、细致精细的会计核算标准,要求核算标准能够覆盖企业所有业务流程,利用标准的、明确的会计核算制度使财务共享中心能够统一收录各类财务数据,避免数据偏差。其次,在构建统一核算标准的同时注重财务业务流程的持续优化,对接财务共享要求,打造出具有高水准、高标准的财务共享覆盖模式。根据企业深化改革目标以及当前发展路径,构建出合理的财务共享模式体系,依托财务共享模式特点,深入剖析企业业务运行和财务管理境况,在此基础上根据财务共享结论为财务管控和财务共享实践提供流程指引^[4]。优化财务管理中的财务共享业务流程,强化流程运行的动态监控,及时发现并应对各类挑战,做好改进,制定科学合理的财务共享流程。通过上述措施的建设,不仅能推进财务共享的深入实施,也为国企财务管理的高效运营奠定了基础。

3.3 加强财务共享中心安全风险防控

财务共享模式下的财务管理转型,需要加强数据的集中管控,做好数据安全保护,提高风险防控效果。使用多种数据加密和保护措施,缓解并管理金融共享中心内部财务管理的安全风险,做好风险的积极管控。首先,加强对会计信息的安全保护。国企业务开展以及财务管理进程中会产出具有隐秘性和机密性的数据信息,提高数据信息的安全保护成效就成为财务共享推进的关键点。清晰界定不同岗位职工的数据流量与使用权限,加强信息保护机制的建设,制定严格的安全防控措施,能够提高财务共享的安全保护成效。其次,制定动态化的财务安全风险防控机制,推进企业可持续发展。采取包括资本集中与收支在内的双层管理体系,建立统一监管框架,精细化监管企业资金流向,同时不断强化风险控制程序,明确财务管理存在的不足,树立风险导向实施针对性的干预措施。

3.4 提高财务管理人员共享意识能力

财务共享模式下国企财务管理转型对财务人员提出了更高要求,财务人员不仅需要具备扎实的会计能力,也需要具备财务共享意识和数字技术使用能力。财务人员需要深刻理解并在工作中切实实践行财务共享模式,熟练掌握

数字技术在财务管理中的应用方法,提升综合素质。国企需要扩展财务人员培训活动范围,适当引入财务共享专业知识,使财务人员能够使用各种类别的数字技术处理财务工作,进而构建完善的财务共享质量框架。在人才招聘引进的过程中,能够引入一批具有财务专业知识、数字财务能力和财务共享素养的复合型财务人才,提升财务人员队伍整体质量。与此同时,对接国企财务共享管理服务需求,构建出功能完善、信息健全内部管理控制系统,实现对企业内部财务共享跨框架的合理调整,界定可接受风险,有效缓解企业财务管理存在的各类风险^[5]。选拔一批具有专业素质和财务敏锐性的财务人员,做好针对性地培训锻炼。同时完善财务人员承接、奖励和各类评估,明确分配并界定不同岗位财务人员的具体权责,将职工基本作业规程和绩效评估纳入财务共享绩效评价体系中。通过绩效评估和绩效管理制度约束的方式,为财务人员提供明确的发展导向,并搭配相关的激励约束机制,最大化提升财务共享的数据处理能力,提高财务人员的工作积极性。

4 结束语

综上所述,数字化时代为国企财务共享升级转型提供了技术支持与平台支撑,深化财务共享模式,合理使用各类数字技术,对于增强财务管理效率,降低管理成本,做好风险控制有着重要意义。此过程中,需要持续完善更新财务共享信息系统、建立规范化的财务业务核算体系、加强财务共享中心安全风险防控、提高财务管理人员共享意识能力,在财务共享的不断推进中加速财务共享升级转型,对于保障国有企业高质量可持续发展有着重要意义。

[参考文献]

- [1]樊继刚.财务共享服务基于闭环管控的质量精益化管理实践探索[J].中国总会计师,2025(7):43-45.
 - [2]付建奇.数字化时代国企财务战略创新与财务共享服务体系建设[J].金融客,2025(5):108-110.
 - [3]韩松雪.大数据背景下基于财务共享模式的国企财务管理信息化建设策略[J].中国管理信息化,2023,26(19):89-92.
 - [4]敬红,牛燕,刘明山.数字经济背景下国企财务数字化转型探索——以深圳能源集团为例[J].广东经济,2025(4):17-19.
 - [5]张亚欣.数字化转型背景下大型国企财务共享服务中心建设研究——以T企业为例[J].上海企业,2025(3):229-231.
- 作者简介: 聂霞(1983.5—),女,毕业院校:内蒙古农业大学,所学专业:经济管理,当前工作单位:内蒙古交通集团蒙通养护有限责任公司工程分公司,职称级别:中级。