

思想政治建设赋能供应链采购高质量发展的路径与实践成效

卢占阁

中国电建集团河南电力器材有限公司，河南 漯河 462000

[摘要]供应链采购高质量发展要靠良好的组织保障和价值引领。本论文从国有企业管理实践入手，对思想政治建设赋能采购工作进行基本定位，并提出学习教育筑牢思想根基、纪律规矩净化从业生态的具体做法。在此基础上，对思想政治要求嵌入到需求管理、寻源定价、合同履约、供应商管理这四个业务环节中所采取的实践路径进行梳理，包含树牢大局观、守住合规底线、压实契约责任、共建诚信关系等内容。根据近几年该央企实践成效，论证该路径在控制合规风险、降本增效、提高协同效率、锻造过硬队伍四个方面所取得的积极效果。

[关键词]思想政治建设；供应链采购；高质量发展；实践路径

DOI: 10.33142/mem.v7i4.20274

中图分类号: G41

文献标识码: A

The Path and Practical Effectiveness of Empowering High Quality Development of Supply Chain Procurement through Ideological and Political Construction

LU Zhange

PowerChina He'nan Electric Power Equipment Co., Ltd., Luohe, He'nan, 462000, China

Abstract: The high-quality development of supply chain procurement relies on good organizational support and value guidance. Starting from the management practice of state-owned enterprises, this paper provides a basic positioning for empowering procurement work with ideological and political construction, and proposes specific measures to strengthen ideological foundations through learning and education, and purify the professional ecology through discipline and rules. On this basis, the practical path adopted by embedding ideological and political requirements into the four business processes of demand management, sourcing pricing, contract performance, and supplier management is sorted out, including establishing a firm overall view, maintaining compliance bottom lines, consolidating contractual responsibilities, and building trustworthy relationships. Based on the practical achievements of the state-owned enterprise in recent years, demonstrate the positive effects of this path in controlling compliance risks, reducing costs and increasing efficiency, improving collaborative efficiency, and forging a strong team.

Keywords: ideological and political construction; supply chain procurement; high quality development; practical path

引言

供应链采购把企业内部的需求同外部的资源联系起来，成为价值创造和风险控制的重要区域。近些年来，一些国有企业采购环节出现围标串标、利益输送、履约纠纷等状况，其根本原因既存在于制度上的漏洞之中，也存在于一些从业人员的价值取向偏离、规矩意识薄弱的情况之下。单纯依靠流程控制和事后审计已经不能适应日益复杂的市场环境以及高质量发展的内在要求了。习总书记认为，产业链供应链安全稳定是构建新发展格局的根基，关键时刻不能掉链子。这一定理说明供应链治理不单是技术、成本问题，也是政治责任、组织意志的问题。在这种情况下，思想政治建设怎样真正赋能采购业务，已经不是虚化附加

的任务了，而是一个迫切需要系统回答的实践问题。

1 思想政治建设赋能采购的基本定位

思想政治建设不是在供应链采购上另起炉灶，也不是在业务上再加一道审批门槛，它是给整个采购体系注入方向感和底线意识。它所解决的核心问题就是采购人员为什么做、为谁做以及做到什么程度才算好。定位准确之后，后续的路径才能清楚。第一，思想政治建设给采购工作提供政治判断的标准。采购不是单纯的市场交易。供应链布局牵涉到产业安全、应急供应和技术自主可控。在某央企供应商筛选的过程中，党委前置研判的要求就是采购团队不能只看价格、交期，还要考察供应商的产业背景、断供风险、国家战略导向等各方面情况。这样的大局判断不能

只依靠招标文件自动产生,需要不断的政治理论学习和形势政策教育来支持。第二,思想政治建设划出不能逾越的价值底线。采购长期同资金、权力、利益交织在一起,制度规定常常落后于层出不穷的围猎方式。只有思想上自觉地排除掉模糊地带的干扰,才能作出正确的选择。企业把廉洁作为采购的生命线,内化成具体的拒绝能力,依靠的是不断的纪律教育和案例警示。第三,思想政治建设赋予人们积极担当的内在动力。在降本增效的目标下,采购人员如果只做程序合规的最低限度工作,缺少钻研替代方案、深入谈判、协同履约的主动精神,那么供应链综合成本就不会最佳。经由理想信念教育和职业荣誉感的培育,把被动执行变成主动创造。这一基本定位就决定了思想政治建设赋能采购不是短期运动,而是一套成体系、可以嵌入流程的长效机制。

2 筑牢思想根基与廉洁防线

思想根基和廉洁防线就是采购健康运行的土壤。泥土不干净,再精细的工艺也可能会出现病变。这一层次的工作要落到可以被感知的学习教育以及可以执行的纪律规矩上。

2.1 做实学习教育,凝聚价值共识

学习教育若脱离业务痛点,就会变成应付式的笔记抄写。企业在实践中改进了学习供给方式。采购部门党支部每月底定期组织一次业务党课活动,以近期发生过的采购异常案例为素材,由党员业务骨干对案例中体现出来的政策理解错误、成本意识缺乏或者合规隐患进行分析。一起紧急采购配件价格偏高的事件表面上是由于工期紧张所引起的,但是其背后深层次的原因却是需求部门没有提前做好计划,造成采购不得不接受高价。党课讨论把本位主义和成本大局观的矛盾放在了最前面,迫使有关人员摆脱部门视角。理论学习和业务复盘交叉进行。在季度采购经营分析会中设立政治要求和采购决策的议题,由党委成员对照中央经济工作会议精神来点评季度重大采购项目的战略契合度。高频、具体的这种学习机制把“高质量发展”、“供应链韧性”这些宏观概念变成采购人员日常工作的参照坐标,价值共识由抽象认同变为行为自觉。

2.2 严明纪律规矩,净化从业生态

纪律规矩的本质就是界限分明、执行严格。企业把采购廉洁规范细化成可以直接对照的“负面清单”,包含与供应商接触时的餐饮、交通、信息泄露等二十余种具体情形,清单内容人手一本,新入职采购人员必须经过情景案例测试才能上岗。对苗头性问题实行“提醒谈话”和“廉情告警”双管齐下,纪检委员对招标文件倾向性条款、非

正常流标等信号立即开展核查并发出提醒,防止小问题变成大问题。在供应商方面实行“双向廉洁承诺”。所有的合作供应商都要签订廉洁协议,禁止任何一方向采购人员及其亲属提供任何形式的利益输送。定期对供应商进行廉洁履约评价,评价结果直接同以后的合作份额挂钩。曾有供应商因私自邀请采购员参加旅游活动,虽未中标,仍被暂停了合作资格。对于模糊行为的较真,形成起采购从业生态的硬约束,让“不敢腐”的制度笼子和“不想腐”的思想堤坝互相咬合。

3 采购业务全链条融入路径

思想政治建设的成效最终要反映到业务动作上。脱离业务环节的思想要求是空洞的。本文将从采购主流程入手,分环节对思想政治要求的转化进行说明。

3.1 需求管理环节:树牢大局观与成本意识

需求管理是采购的开始,也是本位主义最容易渗透到的地方。需求部门为了扩大规格、提前到货、指定品牌而把单一来源或者提高采购成本。思想政治建设在此环节的具体介入形式就是“需求联席会商”和“必要性审查”。企业党委发文规定,单次预算超过一定金额的采购需求,必须经由需求部门、采购部门、财务部门和技术专家四方协商,并且要邀请党委委派的观察员参加。会商时观察员有权利对需求是否符合国家提倡的节约、绿色、国产化等方向进行质询。就某项目进口精密空调来说,在经过会商之后,需要补充国产同等性能的设备比选材料,最终选用国产方案,成本显著下降^[1]。倒逼需求部门由“想要最好”变为“满足必要”,把成本意识、大局观变成一种习惯性思维。观察员的作用不是增加签字环节,而是给业务判断提供政治视角。

3.2 寻源定价环节:守好合规与阳光底线

寻源定价属于廉洁风险最高的环节,技术参数倾向性、评标办法量身定做、泄露限价等大多出现在这里。思想政治建设融入该环节的重点是“透明公开”和“行为留痕”。企业实行阳光采购三公开,即采购需求公开、评标规则公开、定标结果及理由公开。在此基础上设立党员廉洁监督岗,非本采购项目的党员轮流到开标、评标现场进行监督,主要对开标程序是否简单、专家独立评审有无干扰进行检查。监督岗作出书面的观察记录,直接上交到公司纪委和党委。把党内监督的触角伸入到操作现场,不代替专业评标,却形成了时刻在场的精神威慑。同步实行的“价格红线预警”,按照历史采购数据以及市场价格指数来确定投标价格偏离的界限,一出现预警就立刻停止开标并开始复核。技术监督和政治监督两条线并行,把合规从被动遵守

变为主动守护。

3.3 合同履约环节：压实责任与契约精神

合同签订并不是结束，履约不到位会影响前期所有的工作。以往出现的验收走过场、付款滞后、变更随意等现象，都是由于责任虚化、契约精神弱化所造成的。思想政治建设在此环节上重视的是责任到人、违约必究。企业实行采购项目终身责任制，每一个合同都要有采购项目经理、技术验收人、资金支付责任人，三人对合同结果负连带责任，不能因为岗位变动而免责。在合同交底时加入契约精神的宣传，由项目经理向供应商说明双方的权利义务，确定违约情形和相应责任，双方签字确认。仪式感不是非形式化的，而把口头的共识变成严肃的承诺。发生迟交货或者质量不达标的，严格按照合同条款进行违约金、扣款甚至解除合同，不因为供应商关系好或者事后补救而从宽处理。曾发生主设备延迟到货事件，企业顶住说情压力，按照约定对违约的供应商作出处罚，同时更换备选供方^[2]。该事件被制作成内部教材，在党支部学习中反复讨论，加强了集体对合同就是铁律的认识。

3.4 供应商管理环节：共建诚信共赢关系

供应商队伍属于供应链的延伸部分，供应商的价值观以及行为方式会直接左右采购体系的健康状况。思想建设不能只关起门来搞，还要向供应商侧传达明确的价值取向。企业创建起“廉洁共建、失信受限”的供应商管理方式。定期举行供应商廉洁共建大会，通报当年的采购廉洁状况，表彰履约守信、主动举报围标行为的供应商，公布失信供应商及处罚。同时创建供应商诚信档案，记载围标串标、商业贿赂、偷工减料、恶意投诉等行为，按照严重程度差别对待市场准入、份额分配、付款优先级等各方面。

4 实践成效

企业系统推进思想政治建设融入供应链采购全过程后，各项业务指标发生了显著的变化。

4.1 采购合规风险有效控制

思想防线前移之后，违规苗头被更多地拦在萌芽阶段。合规风险事件大幅减少，风险结构发生变化，以前主要集中在围标串标、虚假招标等程序性违规上，后期偶发的个案主要是市场急剧变化引发的履约争议，属于经营风险而不是廉洁风险^[3]。企业在合同签订阶段实行严格的合同前置审查和授权管理，所有的合同必须经过法务、财务、采购三方会签，严禁私下承诺和越权签约，在履约执行阶段实行履约台账动态跟踪、关键节点验收确认制度，保证每一个合同义务有人跟进、每一次验收有据可查、每一次付款有理可依。党员廉洁监督岗成立以后，发现并纠正了诸

多评标过程中的不规范行为，对相关责任人实施了提醒谈话，合同签订至执行的全过程没有出现任何违纪问题。内控审计评价认为，采购领域“制度执行走样”这个老问题已经得到了基本的控制。

4.2 降本增效成果实实在在

思想建设带来的成本意识、大局观，最终变成采购节约。需求会商机制否决或优化了多项不合理需求，有效遏制了过度采购。阳光公开、充分竞争促使供应商报出更合理的价格，采购成本综合节约率明显提升。大宗原材料采购方面，通过对市场走势的研判和集团需求的统筹进行战略采购，主要材料成本实现了显著节约。这些节约不是靠压缩供应商合理利润实现的，而是通过去除水分、减少急单、推动国产替代和技术谈判得来的，具有可持续性。

4.3 供应链协同效率明显提升

供应商处在公平透明的合作环境之下，响应速度以及配合程度明显变好。准时交货率大幅提高，交货期偏差显著缩短。以往需要多次催促的重要设备，供应商诚信履约意识增强后，会主动上报生产进度并提前发出预警，为采购方留出充足的调整时间。框架协议采购覆盖面显著扩大，说明供应商愿意同企业建立长久稳定的联系^[4]。在遭遇突发疫情、物流受阻等事件时，许多核心供应商主动协调运力资源来保证企业的供应，这正是廉洁互信关系长期培育所转化出的应急协同能力。

4.4 采购队伍素质作风过硬

思想政治建设的常态化促使采购人员有了新的精神面貌。采购人员钻研业务、考取专业资质的积极性显著提高，取得相关专业资格的人数快速增长。党员突击队在急难任务中主动承担起紧急采购、抢险物资筹集等工作，不因加班而计较报酬。在党委年度作风评议中，采购部门由原来的下游跃升为上游。一支既有业务水平又有底线思维的专业队伍，才能使供应链高质量发展有可靠的保证。

5 结束语

将思想政治建设融入供应链采购实践中去，并不是对外加的一层束缚，而是给它注入了稳定的价值内核。采购人员只有明白采购的目的、对象和事项，制度才能真正被执行，效率和廉洁才能同时得到保障。本文所提路径强调具体可行，每一个动作都和业务流程相契合，每一条要求都有载体来证明。从实践成效可知，该条路径对管控风险、降低成本、促进协同、锻造队伍都有复合的实效。思想政治赋能采购不是一朝一夕的事。供应商围猎方式不断变化，市场波动不断考验成本定力，队伍更新会带来看不见的理

念稀释。下个阶段还要继续寻找数字化监督和思想动态分析的结合点，给采购高质量发展奠定扎实的基础。严谨的业务操作和清醒的价值判断相融合的时候，供应链采购才算是企业可以信赖的战略能力。

[参考文献]

- [1]李海兰,龚素霞,高其兰.CBE-CDIO 理念下采购与供应链管理课程思政设计与实践探索[J].中国物流与采购,2025(6):95-96.
- [2]吴梦阳.高质量党建引领供应商管理工作创新优化[J].

现代商贸工业,2024,45(12):70-72.

- [3]赵洁薇.汇聚建设一流绿色低碳供应链平台的强大动力——关于推动主题教育走深走实的实践研究[J].办公室业务,2024(7):149-151.

- [4]安鲸洁.党建赋能建筑业供应链高质量发展的实践与思考[J].现代企业文化,2025(3):96-98.

作者简介：卢占阁，女，河南漯河人，初级会计师、助理政工师，国家开放大学行政管理专业毕业，现就职于中国电建集团河南电力器材有限公司，从事采购管理工作。