

## 探析煤矿经营管理中的精细化管理

王 媛

陕西彬长孟村矿业有限公司, 陕西 咸阳 713600

**[摘要]**在最近的几年时间里,我国社会经济得到了全面的发展进步,在这个过程中煤矿企业所起到的作用是非常巨大的。在社会发展的影响下,也使得煤矿企业的管理模式从粗放化的管理模式过渡为精细化管理模式,这样就有效实现了成本控制的目标,并且使得企业可以获得更加丰厚的经济收益,为企业稳定健康发展创造了良好的基础。在社会经济快速发展的带动下,煤矿企业要想确保自身持续高效发展,那么就需要综合各方面实际情况来对精细化管理模式进行不断的优化和创新,在运用过程中切实的将精细化管理工作的作用发挥出来。

**[关键词]**煤矿企业;经营管理;精细化管理

DOI: 10.33142/mem.v1i3.2561

中图分类号: F426.1

文献标识码: A

## Analysis of Fine Management in Coal Mine Management

WANG Yuan

Shaanxi Binchang Mengcun Mining Co., Ltd., Xianyang, Shaanxi, 713600, China

**Abstract:** In recent years, Chinese social and economic development has been comprehensive, in this process, the role of coal mining enterprises is very huge. Under the influence of social development, it also makes the management mode of coal mining enterprises transition from extensive management mode to fine management mode, which effectively realizes the goal of cost control and enables enterprises to obtain more abundant economic benefits and creates a good foundation for the stable and healthy development of enterprises. Driven by rapid development of social economy, coal mining enterprises want to ensure their sustainable and efficient development, so they need to integrate all aspects of the actual situation to continuously optimize and innovate the fine management mode and effectively play the role of fine management work in the process of application.

**Keywords:** coal mine enterprise; management; fine management

### 引言

就老旧的粗放型管理模式来说,其最为突出的问题就是生产效率较差,抗风险能力不足,不利于企业持续稳定的发展。煤矿生产企业要想从根本上确保自身的良好发展,那么就需要在运用生产中切实的运用精细化管理模式,从各个细节来对企业各项运营工作进行管控,促进工作人员工作效率的不断提升,尽可能的规避企业运营管理中各类危险事故的发生。所以针对煤矿企业内部精细化管理工作进行深入的分析研究是具有非常重要的现实意义的。

### 1 精细化管理分析

精细化管理是当前最为前沿的一种企业管理理念,其实质就是企业对自身的发展规划以及发展目标进行细化,并将各项工作分配给多个部门进行落实,将企业内部所有岗位职责充分的发挥出来,提升企业的整体运行实力。煤矿企业在运营过程中要加强各个部门通力协作,这样才能促进企业生产效率的提升,促使企业能够获得更加丰厚的经济和社会效益,推动企业稳定持续健康发展。精细化管理工作的作用与煤矿企业控制成本的发展目标是相一致的,煤矿企业务必要切实的运用精细化管理模式,综合自身各方面实际情况来落实管理工作<sup>[1]</sup>。

首先,确保煤矿企业稳定发展。煤矿企业的生产工作大都是在地下完成的,工作量十分巨大,危险系数加高,工作环境十分的恶劣,并且矿区生产工作人员数量较多,如果单纯的依赖粗放式管理方式,尽管可以回自爱短时间内获得良好的生产效益,但是就企业持续发展来说,粗放式管理模式的效果较差,极易导致运营风险的发生。而精细化管理工作的实施有效的提升了管理工作的整体水平,在推动煤矿企业的良好发展方面也具有积极的影响作用<sup>[2]</sup>。

其次,加快煤矿企业的转型升级。煤矿企业生产过程中往往需要大量的资源的支持,所以在可持续发展的动力方面还存在诸多的问题,在社会快速发展的影响下,要想保证煤矿企业的良好发展,那么就需要针对生产能耗加以全面

的管控。采用精细化管理方式可以就企业生产、销售等多个细节入手来完善企业运营过程中涉及到的所有资源的配置，控制企业生产和运营成本，从而实现降低生产能耗的目标。这就充分的说明了，精细化管理工作的实施能够促进煤矿企业的稳定转型，促进生产运营整体效率。

最后，营造煤矿企业良好社会形象。精细化管理工作能够保证企业职工全面了解自身的职责以及企业发展目标，借助完善的激励机制可以促进企业职工凝聚力的不断提升，推动企业文化建设工作的全面开展，为企业稳定持续发展创造良好的基础。

## 2 煤矿企业精细化管理实施中存在的问题分析

经过对诸多采用精细化管理模式的煤矿企业进行综合分析研究来说，很多煤矿企业在精细化管理工作之中都会遇到下列问题：首先，煤矿企业在将精细化管理工作加以实践运用的过程中，肆意的将精细化管理的与企业的文化建设进行结合开展，而对于精细化管理工作的重要性缺少基本的重视。精细化管理其实质就是充分结合企业原始信息数据为参考，制定详细的企业施工标准以及管理机制<sup>[3]</sup>。其次，煤矿企业在落实精细化管理工作的过程中，工作效果较差，很多的煤矿企业因为自身管理人员对精细化管理工作的实质缺少正确的认知，从而造成企业员工没有严格遵照规范标准来落实精细化管理工作，这样就无法将精细化管理工作的作用充分的发挥出来。其次，很多煤矿企业对于精细化管理工作的管控力度较差，企业内部各个层级工作人员对于精细化管理工作的参与积极性较差，从而造成精细化管理工作的开展无法按照既定计划按部就班的进行。

## 3 煤矿精细化管理的应用策略

在煤矿企业中切实的落实精细化管理工作是社会发展的必然趋势，煤矿企业需要综合自身各方面实际情况来制定完善的精细化管理工作方案，并且严格遵照加以落实，对于精细化管理工作中的重点和难点进行综合分析，煤矿企业在运营过程中需要对下列几个方面加以重点关注<sup>[4]</sup>。

### 3.1 确立并落实精细化管理理念

煤矿企业应当充分利用各种有效的方式来对精细化管理理念进行宣传，提升各个层级工作人员对精细化管理工作的认知，这样才能确保精细化管理工作能够得到全面的落实。企业上层管理人员与企业工作人员应当对精细化管理工作给予重点关注，并且将这项工作渗透到各项工作之中。

### 3.2 完善精细化管理体系和制度

全面落实精细化管理工作，需要从各个细节入手进行细致的规划，并确定目标责任，创设完善的岗位责任制度，在整个公司范围内创设高水平的精细化管理机制。分析研究安全生产管理防范、制度以及流程，将各项工作进行合理的安排，确保各项工作能够达到既定的规范标准。综合实际情况以及工作的需要来设计精细化管理工作目标，为各项管理工作的落实给予规范化指导。明确具体的岗位目标以及行为标准，并且需要确保所有部门结合自身情况来全面落实精细化管理工作，确保精细化管理工作能够实现既定的效果目标<sup>[5]</sup>。

### 3.3 提高精细化管理的执行能力

在实施精细化管理工作的时候可以运用分层方法，这样可以有效的保证精细化管理工作的效率和效果。煤矿企业精细化管理工作通常可以划分为三个层次：领导决策层、管理执行层、具体实施层。各个层次的工作目标以及工作重点都是不一样的，在制定精细化管理工作计划的时候，需要综合各方面实际情况加以综合考虑。

### 3.4 严格把关产品质量

就煤矿企业运营过程中所存在的质量问题来说，利用精细化管理工作能够有效的对质量进行把控，综合市场发展情况，针对市场情况实施综合分析，加大力度落实员工安全生产和质量培训，尽可能的运用最先进的开采技术和机械设备，从根本上提升生产工作的效率。

### 3.5 注重管理途径与方法的合理应用

煤矿企业精细化管理的应用中应从自身的实际情况出发，确定合理的切入点。在确定关键突破口的基础上，确定相应的处理途径与方法。煤矿企业常用的途径与方法包括设备管理精细化、安全管理精细化以及成本管理精细化等等。

在精细化管理过程中，通过落实责任、加强培训与宣传等方式，确保精细化管理能够执行到位。通过企业考核体系的完善来不断的推进煤矿精细化管理的深入发展。

### 3.6 分层次的贯彻实施精细化管理

煤矿企业在实施精细化管理过程中可以通过分层次的方式来实施，进而提高精细化管理的控制与执行力度。煤矿企业在精细化管理中分为决策层、执行层与实施层，由决策层制定煤矿企业的发展战略与思路，二是执行层制定与精细化管理相关的制度、标准与考核体系，实施层则负责实施。实施层与执行层不断的对精细化管理应用过程中出现的问题通过互动的方式不断的完善与修改，进而实现管理目标。

## 4 结论

综合以上阐述我们总结出，精细化管理工作在推动企业发展方面具有非常重要的影响作用，煤矿企业需要将精细化管理工作渗透到各个细节之中，从整体上提升煤矿企业的管理工作整体水平，为企业未来良好发展打下坚实的基础。

### 【参考文献】

- [1]杨庆龙. 浅析煤矿经营管理中的精细化管理[J]. 技术与市场, 2020, 27(02): 222-223.
- [2]孟庆续. 煤矿企业经营管理中精细化管理的应用研究[J]. 商讯, 2019(20): 69-71.
- [3]闫波. 煤矿企业精细化经营管理分析[J]. 现代经济信息, 2017(21): 47-48.
- [4]王永亮. 基于“精细化”在煤矿经营管理中的应用分析[J]. 科技经济市场, 2015(07): 56-57.
- [5]段修明. 煤矿企业精细化经营管理研究[J]. 现代商贸工业, 2012, 24(03): 42.

作者简介：王媛（1981-），女，陕西省咸阳市人，汉族，硕士研究生学历，工程师、中级经济师，研究方向：工程经济类。