

高速公路建设单位的财务管理研究

王海

贵州高速公路集团有限公司, 贵州 贵阳 550000

[摘要] 伴随科学技术以及经济的飞速发展, 高速公路作为我国重要基础设施的支撑作用也日渐突出。但随着高速公路建设数量的逐年增加, 各种问题也逐渐凸显出来, 而这些问题将对我国高速公路经济效益的提升产生直接影响。文章将针对高速公路建设单位财务管理方面存在的问题以及财务管理方面可以采取的有效措施进行简要阐述, 希望为我国今后高速公路建设提供一定帮助。

[关键词] 高速公路; 成本控制; 财务管理

DOI: 10.33142/mem.v1i4.2897

中图分类号: F234

文献标识码: A

Research on Financial Management of Expressway Construction Unit

WANG Hai

Guizhou Expressway Group Co., Ltd., Guiyang, Gouzhou, 550000, China

Abstract: With the rapid development of science and technology and economy, the supporting role of expressway as an important infrastructure in China has become increasingly prominent. However, with the increasing number of highway construction year by year, all kinds of problems have gradually emerged, and these problems will have a direct impact on the improvement of economic benefits of Chinese highway. This paper will focus on the problems existing in the financial management of highway construction units and the effective measures that can be taken in financial management, hoping to provide some help for the future highway construction in China.

Keywords: expressway; cost control; financial management

引言

高速公路建设具有投资资金量巨大, 建设、运营期和资本回收期较长等特点, 因此对高速公路建设财务管理方面进行必要的研究是极为重要的, 如若在财务管理方面出现问题或者处理这些问题的方式、措施不当, 将会对高速公路的建设成本、质量、工期控制, 以及将来的持续运营等方面产生有直接影响。因此, 如何加强高速公路建设财务管理方面的研究也是现阶段各建设单位需要深入思考的问题之一。

1 高速公路建设财务管理方面存在的问题

1.1 建设财务管理方面不够完善

高速公路是建设成本较高、运营及资本回收期较长的基础设施。基于国家加快基层设施投资, 秉承“要致富先修路”的理念, 以及各建设单位、项目业主加强资产保值增值的需求, 对高速公路建设财务管理提出了更高的要求。

随着近年对高速公路的投资规模的快速增长, 建设资金需求量持续增加, 财务管理部门的工作重点也从曾经的概预算控制、财务监督和基础核算逐渐向筹融资方面转移, 特别是项目概预算控制和财务监督职能难免被忽视。另外, 由于我国经济发展水平现阶段尚处上升初期, 社会车辆保有量还远未达到饱和状态, 必然造成通行费收入和车流量与规划设计值差距极大, 如若不加强建设财务管理, 控制建设成本, 会进一步降低高速公路整体经济效益, 难以达到设计效果。

1.2 基建财务人员流动性高和业务能力保障不够

现阶段高速公路系统的条块结合体制, 部分建设单位存在同时建设和运营多条高速公路的情况, 需配备的财务人员数量相应也在增加, 必然会造成基建财务人员频繁流动、更换, 进而导致财务部门在组织、定员方面缺乏稳定性; 新增基建财务人员管理水平、专业能力、业务素质得不到有效保证; 业务处理原则和方法也必然存在一定的差异和不连续性, 导致财务报表质量缺真实性和可比性等情况。

2 加强高速公路建设财务管理方面有效措施

2.1 建立健全建设财务管理制度和管理体系

首先, 严格按国家和地方相关政策、财务和会计法律法规, 梳理高速公路建设各流程和环节财务相关工作, 充分利

用自身管理资源,结合实际制定科学合理、适合自身实际情况的财务管理制度,并在建设过程中不断的进行修订和完善。

其次,财务部门根据相关管理制度,科学合理的设置财务岗位,合理分配财务人员,明确各岗位及人员的职责权限。创建内部稽核标准以及牵制标准,加强财务内部控制。如通过构建财务岗位轮换制,让每一位财务人员都可以熟练且全面掌握建设财务业务,提升效率的同时,即可实现各岗位、各环节的相互监督、相互制约,也可一定程度降低业务风险。

另外,财务部门还需对财务人员以及其他相关人员的专业定期进行培训学习,通过开设培训班、开展检查评比以及专业工作技能竞赛等形式,促进相关人员的培训学习、提升业务能力、专业水平以及互相交流经验等。需要加强对财务人员职业道德理念教育以及法律法规方面的学习,让财务人员及相关人员树立正确的职业道德理念以及严谨的法律观念。让每一位员工都可以做到知法、守法、懂法,会运用法律的武器维护自身工作纪律,保护员工各项合法权益。还需要对每一位财务人员纳税方面的意识不断进行加强,做到依法缴纳各项税费^[1]。

2.2 加强建设成本控制

树立正确的成本控制观念。有效的成本控制作为影响经济效益指标的直接因素,不仅可以作为各类绩效考核考评的重要依据,还可以作为据此对建设团队管理水平和个人业务、专业能力进行集中反映和客观评价。建设单位应当加强思想建设,加大宣传、宣贯力度,努力降低成本、增加经济效益、提高建设效率。

加强建设过程的成本控制。建设过程中财务部门除了严格按单位财务管理制度据实做好会计记账、支付结算等基础工作外,重要的是还要从专业角度分析、评判,不断完善定额管理标准、计量验收标准、财产清算标准以及原始记录管理标准。并且需要构建财务部门内部控制标准,如预算管理、资金定期分析、各项费用定额、控制形式以及报销审批标准等,同时还需要定期对各参建单位的财务相关制度落实情况进行检查。另外还需参与建设各环节决策,把控建设总体成本,将财务相关工作深入到各建设流程和环节。

(1) 立项报批环节。财务部门要协同规划等部门做好高速公路“投-建-管-养”全过程的成本效益分析、风险评估工作。主要包括建设资金需求和资金成本测算;建设规模和工期、建筑市场料工费标准测算;车流量及通行费收入、运营成本的调查和测算;涉税测算等,为立项和报批提供科学有效的决策依据。

(2) 招投标环节。财务部门要协助招投标部门开展工作的有:根据拆分的标段工程量及立项审批概算的情况、定额情况套算合同标的金额;审查投标料工费单价的合理性、建筑市场利润率水平测算;评判施工企业盈利能力及财务风险承受度等,对从合理定价的角度选择合格施工单位,降低合同风险方面起着重要作用。

(3) 建设过程管理环节。控制工程施工费用。在选定施工单位以及其施工任务后,需依据项目实际情况逐渐编制并固化支付证书、资金审核支付流程及项目管理相关的计划表单、审批表单等工程管理资料,为今后的建设成本得到有效控制奠定良好基础。对接合同计量部门核定第 100 章费用、各分项工程费用以及合同总额,便于计量支付过程中不发生超计量、超合同金额支付现象;重点关注工程变更,严格审核变更审批手续。形成各工程管理部门联动机制,及时反映工程计量和支付进度,控制工程施工费用不超概预算。控制工程管理费用。重点控制建设资金利息费用,参与施工方案组织设计、深入了解施工进度等工程管理工作,积极协助其他工程管理部门做好资金支付计划。严格控制工期,有利于科学、合理组织筹集建设资金,防止出现资金缺口造成项目停工或者资金闲置造成利息费用异常增加。科学合理编制工程管理经费预算计划并严格执行,避免超预算报销支付现象发生。

(4) 交竣工验收环节。高速公路交工工作中,财务部门应当会同资产管理部门做好移交财物实物清点、登记、交付签收以及建设资料归档工作。竣工决算及审计工作中,除据实、准确编制竣工财务决算报表外,要积极主动接受并配合审计机构审定建设成本,客观、真实、准确的评价和反映高速公路建设成果。

(5) 工程转固及收尾环节。根据竣工财务审计审定的结果进行转固、移交等账务处理。及时督促建设合同经办部门清理建设项目债权债务,确保参建单位利益免受损失及防范债务风险。

加强建设资金使用监管。按要求制定建设资金管理办法,引入建设资金经办银行参与资金使用的监管,与施工单位、银行签订三方资金监管协议。牵头其他工程管理部门根据施工现场实际情况审核建设资金的使用情况,防止施工单位非法、违规转移、挪用建设资金,确保符合国家“专款专用、专户管理”的政策要求,同时保证工程保质保量,按期完工。

建设成本控制的核心在于将不可变因素以及可变因素运用一定的方法进行控制。其中的可变因素包括各料工费的具体价格、以及概预算等,而不可变因素包括定额指标的概预算、设计工程量等。虽然可变因素相较于不可变因素更

为灵活，并且在特定的情况之下可以进行转化，但是仍然需要对可变因素进行合理科学的调查与极为详细的分析，这样才可以保证最后概预算的合理性以及科学性。总而言之，对于高速公路建设财务对两部分因素都需要加强控制，并准确且科学的将二者结合，才可以真正实现对于高速公路建设财务管理方面进行有效的控制^[2]。

3 建设财务管理标准和人才队伍建设

建设财务管理标准的建立要依照相关法律法规并结合地方高速公路财务管理部门的现实发展情况进行，要加强与基建财务人员之间的沟通交流，对相关人员所提出的意见及建议进行科学合理的整合，报经上级部门审核，批准同意后方可确定。除可以保证各项制度实施的科学性、严谨性，还能让全体员工认识到这一标准实施的价值和意义所在，并能促进树立正确的职业道德观念。大力推动基建财务管理人才队伍建设，通过专业知识培训、“传帮带”等方式提高基建财务管理人员工作标准和执行力；同时构建较为有效的奖罚制度，通过精神及物质激励激发工作的主动性、积极性，让员工可以在工作的过程当中得到一定的满足，以自觉提升工作责任感，进而让财务管理部门所有员工的工作质量以及工作效率大幅度提高^[3]。

4 结论

高速公路建设发展速度越来越快，这对于财务管理的管理以及核算等工作提出了更高的要求，特别是高速公路建设单位来说，财务管理的优秀程度将对高速公路未来建设以及相关的经济效益高低产生直接的影响，所以需要进行有效的财务管理，让高速公路建设未来得以健康稳定的发展。

[参考文献]

- [1]李娜. 营改增政策对高速公路建设企业财务管理的影响[J]. 会计师, 2020(08): 36-37.
- [2]许薇. 探讨高速公路建设项目成本控制及财务管理方案[J]. 财经界, 2020(30): 116-117.
- [3]周波. 内部控制在高速公路建设期财务管理中的应用分析[J]. 商讯, 2019(19): 168-170.

作者简介: 王海 (1978.6-), 男, 毕业院校: 贵州财经学院 (现贵州财经大学); 现就职单位: 贵州高速公路集团有限公司。