

我国中小企业财务管理存在的问题及对策探讨

陆 英

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）南通分所，江苏 南通 226400

[摘要]在国民经济的发展过程中，中小企业作为重要的推动力量，其地位可谓是举足轻重。但在新经济时代下，许多中小企业在发展中或多或少都遇到了一些问题，其中较为突出的就是财务管理方面的问题，阻碍了中小企业的健康发展。基于此，文章围绕中小企业财务管理存在的问题及对策展开探讨，以期对相关同仁提供参考。

[关键词]中小企业；财务管理；问题及对策

DOI: 10.33142/mem.v2i2.3980

中图分类号: TP3;F42

文献标识码: A

Discussion on Problems and Countermeasures of Financial Management of Small and Medium Sized Enterprises in China

LU Ying

Nantong Branch of Zhongxinghua Certified Public Accountants LLP, Nantong, Jiangsu, 226400, China

Abstract: In the process of national economy development, small and medium-sized enterprises, as an important driving force, have a very important position. But in the new economic era, many small and medium-sized enterprises have encountered some problems in their development, especially in financial management, which hinder the healthy development of small and medium-sized enterprises. Based on this, this paper discusses the problems and countermeasures of the financial management of small and medium-sized enterprises, in order to provide reference for colleagues.

Keywords: small and medium enterprises; financial management; problems and countermeasures

引言

随着新经济时代的来临，中小企业不仅获得了前所未有的发展机遇，也面临着巨大挑战。以财务管理为例，中小企业过去并不重视财务管理工作，所以在工作理念、工作模式以及制度等方面都较为落后，难以适应当今时代的发展需求，在这种情况下就会降低企业的核心竞争力。对此，中小企业必须提高认识，从自身的实际情况出发，全面分析当前财务管理中存在的问题，并采取有效对策予以解决，以提升企业财务管理的水平，增强企业综合竞争力。

1 中小企业财务管理存在的问题

1.1 管理制度不健全

在中小企业的运营管理中，制度建设是保障各项管理工作有序开展的重要前提。但在中小企业的财务管理工作中，由于缺少完善的财务制度，使得这一工作无法高效、高质地开展，发挥应有的作用，进而严重影响了企业的稳定、持续发展。以实际情况来看，许多中小企业由于规模较小，通常不太重视财务管理工作，加之经验不足，使得财务决策普遍存在随意性、片面性比较强的问题。另外，在一些中小企业中，对财务管理工作中涉及的一些责任划分比较模糊，导致出现问题时互相推诿责任，也造成了工作效率低下、不细致等问题。

1.2 融资渠道有限

对中小企业来说，拥有充足的资金是发展的重要基础，而一旦存在巨大资金短缺的问题，就会影响到企业的发展运营。但以实际情况来看，中小企业普遍存在融资难的问题，一些融资机构基本不会考虑中小企业，一方面是由于中小企业自身实力有限，另一方面则是因为缺乏完善的信用机制，致使财务管理工作陷入巨大经济压力之中，无法形成有效管控^[1]。

1.3 人员素质待提高

作为财务管理工作的执行者，财务人员需要具备较强的业务能力和责任感，并且可以通过不断学习提升自身的综合素质，以适应当前企业财务管理工作的需要。然而，从中小企业的财务管理工作状况来看，财务人员的素质普遍不高，这必然会影响到财务管理工作的质量，使企业的发展受到影响。究其原因，是由于中小企业不太重视对财务人员

的管理，尤其表现在缺少对财务人员的定期培训和招聘制度不完善，导致企业缺乏高素质人才，无法为其良好发展提供人才保障。

1.4 监督机制不到位

除了没有对财务人员进行有关培训之外，企业领导对财务管理工作缺乏重视，导致财务监督方法难以适应时代发展步伐。同时，在中小企业的财务管理中，并未对财务监督的地位予以明确，且监督手段单一，执行效果不好，最终造成企业财务管理工作质量不太理想。

1.5 风险意识未树立

在财务管理工作中，不可避免会面临一些风险问题，而财务人员就要尽可能减少风险的出现，对无法预知的风险问题，也应采取有效的应对措施予以处理，降低给企业带来的经济损失^[2]。但在实际的工作中，中小企业的财务人员并未树立风险意识，这样就很容易在工作中出现不规范的操作，引起一系列风险问题，对企业持续、稳定的发展带来了较大的影响。

2 强化中小企业财务管理效果的有效对策

自改革开放以来，我国中小企业越来越多，在国民经济体系中占据举足轻重的地位，对国家经济建设做出了重要贡献。但是，随着全球化的发展，中小企业所面临的市场竞争压力越来越大，许多中小企业由于缺乏先进的管理理念，使得财务管理工作质量不足，财务风险问题频繁发生，随时都有可能出现生存危机。对此，中小企业必须重视财务管理，不断提升财务管理水平，这样才能在竞争中占据优势，获得良好发展。

2.1 健全财务管理制度

为了能强化中小企业财务管理效果，充分发挥出这一工作的作用，促进企业健康发展，就必须先针对相关的管理制度予以完善。在健全财务管理制度的过程中，应做到以下几点：一是，管理人员要高度重视财务管理工作，认识到这一工作的重要性，并且可以改变传统的思维方式；二是，认真分析造成企业收支不均衡的原因，并结合企业实际情况，予以有效纠正，从而保证企业能够获得理想的经济效益；三是，增加结算次数，在许多中小企业的财务管理中，由于企业资金来往数目比较少，所以管理人员往往不会太重视预算与结算，并且会在计算中出现一些不良问题，对此应当通过增加结算次数，保证企业收支平衡^[3]。

2.2 提升财务人员素质

许多中小企业都是家族式的管理模式，实践证明这种管理模式是不利于企业健康发展的，对此需要摒弃这一管理模式，并积极引入高素质的管理人才。首先，要提高招聘的标准，除了要具备一定的专业背景与业务能力之外，还要具备良好的职业素养、丰富的财务工作经验。其次，对于现有的财务人员要加强培训，形成良性人才培养机制，在培训中不仅要注重基本的一些财务管理知识传授，还要向他们普及法律知识、风险管理以及信用观念等，以提高他们的综合素质，为企业的财务管理工作打造一支高水平的工作团队。

2.3 拓展企业融资渠道

针对融资较难的问题，中小企业必须想办法解决，以满足自身发展对资金的需要。首先，可以发行良性优先股的方式，吸引投资者进行投资；其次，需要积极吸收合法的民间借贷，或者通过内外部融资等形式拓展融资途径；再次，应当尽量寻求大企业进行合作，通过构建良好的互惠互利的关系，实现共同发展。在这一过程中，还应积极学习大型企业的财务管理经验与技术，以完善自身的不足；最后，中小企业要增加与银行的联系，争取能够获得银行的扶持与信任，以便获得更多的资金，为其发展打下坚实基础。

2.4 构建风险预警机制

为了避免在财务管理中出现风险，给企业造成巨大经济损失，中小企业必须结合实际情况，科学构建风险预警机制，以提升财务管理工作的质量，这样不仅可以提升财务管理的科学化、规范化与标准化，还能有效保障企业的经济效益。在中小企业的日常经营与管理中，势必会存在一定的风险，但与大型企业相比，中小企业并不具备较强的抗风险能力，一旦没有处理好风险问题，很有可能面临生存危机。所以，控制风险发生的概率是非常重要的，中小企业必须采取合理的手段，构建风险预警系统，从而为财务管理工作的开展创造良好环境^[4]。

2.5 加大财务监督力度

企业在健全财务管理制度的同时，还应当对各个财务人员的职责予以明确，且确保所有人员可以严格落实各项职

责，这就需要保证财务监督工作的有效性。然而，在以往的财务监督中，由于各方面的因素使得实际工作效果不佳，造成财务管理工作出现各种问题，就中小企业而言，表现出来的问题主要有内控体系不全、内部监管缺失、针对性不强等，对此应当予以重视，并且要落实全过程监督，以确保财务管理工作的顺利开展。

3 结束语

财务管理工作的成效对企业的发展具有巨大的影响，尤其是对中小企业而言，必须提高对财务管理的重视程度，树立先进的管理理念，采取有效的措施强化财务管理的效果，以提升自身的竞争力，从而为日后稳定、健康地发展打下良好基础。

[参考文献]

[1]张营军. 中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 黑龙江科学, 2019(8): 184-184.

[2]白玉. 我国中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 商情, 2019(8): 35-170.

[3]刘颖. 中小企业财务管理存在的问题及对策研究[J]. 纳税, 2019(9): 100-101.

[4]焦荣. 浅谈中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 投资与创业, 2020(5): 58-60.

作者简介：陆英（1972.6-），女，毕业院校：中央广播电视大学，财务会计专业、中国注册会计师，现就职于中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）南通分所。