

# 城市交通行业管理会计应用存在的问题及优化

刘发花

重庆城市交通开发投资（集团）有限公司，重庆 400020

**[摘要]** 近些年我国社会经济发展速度加快，各城市交通行业之间的差距在逐步缩小，企业只有提高内部管理效率才能保证在市場中的优势，应用管理会计的方式可以强化企业的决策能力，增加企业的经济效益。管理会计的性质和财务会计不同，其更加关注企业的内部管理情况，确保决策能够顺利执行。文章分析了城市交通行业在应用管理会计时出现的问题，提出相应的优化措施。

**[关键词]** 交通行业；管理会计；措施

DOI: 10.33142/mem.v2i2.3985

中图分类号: F234.3;F276.1

文献标识码: A

## Problems and Optimization of Management Accounting Application in Urban Transportation Industry

LIU Fahua

Chongqing City Transportation Development & Investment Group Co., Ltd., Chongqing, 400020, China

**Abstract:** In recent years, Chinese social and economic development speed is accelerating and the gap between the urban transportation industry is gradually narrowing. Only by improving the internal management efficiency can enterprises ensure their advantages in the market. The application of management accounting can strengthen the decision-making ability of enterprises and increase the economic benefits of enterprises. The nature of management accounting is different from financial accounting. It pays more attention to the internal management of enterprises to ensure the smooth implementation of decisions. This paper analyzes the problems in the application of management accounting in urban transportation industry and puts forward the corresponding optimization measures.

**Keywords:** transportation industry; management accounting; measures

### 引言

随着经济的快速发展，企业管理体系发展逐渐完善，会计行业也打破原有的局限性，管理会计在企业的作用已经在很大程度上超过财务会计的作用。财务会计的功能在于帮助企业优化经济活动，管理会计则主要帮助管理人员进行决策，两者在根本上存在区别。管理会计在日常工作中需要给决策人员提供完整的财务信息，让其制定出更合理的阶段性决策，从而确保企业乃至行业的健康发展。

### 1 管理会计应用存在的问题

#### 1.1 缺少完善的理论体系

我国真正接触管理会计的时间较短，在管理过程中应用的管理方法和理论知识大都是国外引进的内容，没有结合我国行业实际发展的情况作出调整，导致管理体系不够完善，不能有效发挥出管理会计的作用。并且管理会计的概念只在少数的文献中被提及，城市交通行业对其的理解只停留在表面，因此无法顺利开展管理会计工作。除此之外，我国在管理会计相关资料的更新上不够及时，现今保存的资料内容已经不能满足时代发展的需求，缺少一定操作性。此外，我国管理会计工作也不能及时接收国外的先进理论，企业无法做到及时更新管理会计相关信息，行业内部对此项工作的创新能力不足，这些问题都影响管理会计的发展<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 风险管控能力不足

风险是指在未来某一阶段，因不确定因素让企业可能产生巨大损失。例如，企业中存在的外部风险有市场和政策风险等，运营的内部风险有管理和财务风险等。外部市场风险会根据大环境的经济情况做出改变，无法避免这类风险问题的发生，因此在外部风险的问题上只要尽量降低风险发生的可能性。但企业同时需要加强对内部风险的控制，及时掌握市场的变动，对风险预控体系进行完善，加强自身对风险的把控能力，避免因风险问题给企业带来严重的损失。

### 1.3 工作人员专业能力较低

管理会计和传统的财务会计工作方式不同，管理会计是从企业经营管理者角度完成管理，给企业的发展提供保障。管理会计在企业的发展过程起到策划作用，推动合理的决策有效开展，辅助企业保持稳定的运行状态，提高其市场竞争度。但现阶段我国的会计教育只停留在财务会计的层面，学科内容的制定上不够科学合理，管理会计学习水平远低于财务会计，因为对管理会计专业的培养不够充分，所以管理会计工作人员的专业能力较低。除此之外，城市交通行业中有的大部分企业并没有设置管理会计部门或者相关的岗位，导致学习该项专业的人员不能找到合适的岗位。并且企业在这项工作的人才管理上没制定长远规划，不能留住人才，专业人才出现严重断档，人才流失严重。

### 1.4 管理会计工作模式较为传统

现阶段，我国社会已经基本步入了以大数据、互联网等信息技术体系为核心的新时代，信息化、智能化建设随之成为了各行各业发展的重点方向。但从目前来看，城市交通行业内很多企业单位仍未落实信息化改革，其管理会计的工作模式长期拘泥在人工化、低效化的传统状态中，这在很大程度上阻碍了管理会计职能作用的发挥。同时，管理会计与传统的财务会计相区别，其在角色定位上更倾向于出谋划策的“军事”，起着协助企业优化决策的重要作用。然而，很多城市交通企业的管理会计长期存在“孤岛化”工作问题，缺乏与业务、后勤等部门的沟通衔接与信息共享，这也在一定程度上削弱了管理会计的实际价值。

## 2 管理会计应用优化措施

### 2.1 加强理论知识研究，完善管理会计体系

首先，城市交通行业需要加强对管理会计的理论知识研究，其基本理论知识能够确定管理会计的工作方向，让会计能在企业实际应用中抓住重点工作内容，这也是当前管理会计工作的核心任务，将管理理念贯穿在日常工作中，提高自身的工作效率，让管理会计在企业经营决策中发挥有效作用。此外，我国与西方国家的经济制度不同，经济的基础和社会政策上都存在一定差异，企业在进行管理会计工作时可以借鉴国外先进的理论知识和技术来提高管理效率，但不能完全按照国外的方法进行管理会计，要对引进的管理理念和内容做出分析，结合我国社会经济制度及行业经营状态选择合适的部分，这样才能保证管理会计工作更加科学合理。企业还需要加大对管理会计问题的研究，形成与行业发展相符的管理体系，让管理会计工作顺利开展。

其次，主管部门应制定管理会计工作的相关准则，可以设置专门研究的部门，给管理会计工作的权威性提供有力的保障。企业要对管理的方式进行创新，打破理论的局限性，让管理会计工作人员能够深入领域内部进行工作，搜集更多行业运行情况和财务内容，加深对日常工作的研究，实现高效管理会计。要让财务会计管理工作更加合理，帮助管理层做出正确决策，加快企业发展速度<sup>[2]</sup>。

### 2.2 改善企业内部外部环境，提高对风险的控制

对影响城市交通行业的外部因素进行分析，可以从几个方面入手。首先，主管部门应保证管理会计相关法律条例的完整性，并且不断完善管理会计组织机构。健全的法律体系能保证管理会计工作实施的过程符合规章制度，此外，相关部门需要结合城市交通行业的发展规划，建立满足行业发展需求的管理会计制度，并为其提供相关理论依据。其次，提高执法力度，确保企业日常的工作都符合法律规定，企业内部可以根据自身的经营情况成立监管部门，对管理会计工作进行严格控制，在必要时做出正确的引导，还要对管理会计工作人员进行定期考核，让其按照制度完成工作，这样能保证决策更加准确，降低企业在发展过程中遇到的风险。最后，搭建城市交通行业内部交流的信息平台，让各企业之间可以进行交流学习丰富的管理经验，实现共同进步。

### 2.3 加强团队的建设，提升工作人员的专业素质

一般管理会计师具备高水平的专业能力，他们可以为企业的发展提供更加精准的预测，让企业根据预测情况制定出相应对策。目前我国有着丰富的会计人才，但管理会计的人才不够充足，会计团队内部配置缺乏合理性，专业水平强的管理会计人才十分稀少，导致企业在发展的过程中缺少人才的支持。因此，城市交通行业要充分认识管理会计工作对行业发展的重要性，结合行业发展现状建设专业的管理会计团队，发掘更多管理会计人才，以此提升决策的准确性，让管理会计发挥职能作用。重点需要从以下两方面强化管理：一方面，要对会计人才进行培训，让其通过培训的过程提升自身的专业能力与综合素质，进而推动行业发展。另一方面，企业还应设置专门管理的机构，引导会计管理部门完成日常工作。管理会计机构应在财务会计中独立出来，日常工作中要区分两者之间的工作职能，让管理会计工

作人员对自身的工作内容有明确的认知,并找准自己的工作方向,发挥出管理会计的主观能动性,还需要积极研究管理的重点内容,并对这些内容进行创新,切实提升管理会计的工作效率,并结合实际管理情况来调整工作计划,让管理会计工作能合理进行。

#### 2.4 提高领导层的思想认知

管理会计工作一直是企业需要重点关注问题,只有领导层意识到这项工作的重要性,才能在企业中有效实行管理会计。现阶段很多企业的领导层和财务人员不能认识到管理会计的重要作用,上层领导若未提出管理会计工作的具体任务,会计人员就不会将其划分到自己的工作职责中。为此,企业内部的领导应提高自身认知水平,认识到此项工作对企业发展的必要性和重要性,并鼓励财务人员进行管理、预测、分析等工作。财务人员在管理会计的工作中要明确自身的职责,完善自身的知识水平,并不断提升专业素质,确保管理会计工作顺利开展。

#### 2.5 建立追求企业价值最大化的考核体系

企业领导层对管理会计的重视程度决定了这项工作起到的作用。为实现企业价值最大化,应将企业的发展目标加入进企业绩效评价中,企业自身的价值体现在管理水平、盈利能力等方面,企业的经营者在实际评价企业是否实现价值最大化时,受到了传统绩效评价体系的限制,不能给经营者提供非量化指标。而会计管理能在成本、时间、员工等方面测定企业的价值和业绩,通过综合性质反映企业财务价值变化的趋势,有效解决了传统绩效评价体系确定企业价值存在的不足之处。

#### 2.6 加快管理会计工作模式的优化改革

面对现阶段城市交通行业内普遍存在的管理会计工作模式传统化的问题,相关企业需要提起重视、及时解决,以促进管理会计职能作用的充分发挥。一方面,要积极引入信息化的技术及工具,在培训会计人员全面掌握电算化技能、熟练使用金蝶、用友等专业软件的基础上,搭建信息化的财务管理平台,从而为管理会计提供动态化、精准化的大数据支持,确保其为企业战略决策出更加符合企业实际、更能推动企业发展的依据支持。另一方面,要意识到“业财融合”的重要性,积极促进业务部门与财务部门的工作衔接与信息共享,避免出现业财双方各自为阵、信息不对等的的问题,确保管理会计的各项工作成果与业务活动相匹配、与业务目标相契合。

### 3 结语

综上所述,管理会计工作对我国城市交通行业的发展有着重要的影响,行业内的管理层应认识到此项工作的重要性,并将其纳入日常的重点工作当中,企业可以建设科学的管理会计体系,让财务人员按照相关内容完成日常工作任务。此外,企业还要加强对风险的把控,打造专业的管理会计团队,进而实现高效的管理会计工作,推动企业健康快速发展。

#### [参考文献]

- [1]曾辰. 交通行业财务会计与管理会计融合的思索[J]. 交通财会,2020(5):33-37.
- [2]贾朋. 探究轨道交通行业管理会计应用存在问题及优化[J]. 商讯,2020(1):45-47.
- [3]刘俊. 全面预算管理在交通行业实践中存在的问题及对策[J]. 企业改革与管理,2019(21):120-128.

作者简介:刘发花(1988-)女,重庆城市交通开发投资(集团)有限公司中级会计师、税务师,本科,毕业于重庆交通大学,从事集团下属公司财务管理、集团财政资金管理工作,现任集团财务管理部二级主办。