

企业合同管理过程中的风险防控对策

刘云

河南焦煤能源有限公司九里山矿, 河南 焦作 454350

[摘要]在企业生产经营过程中, 合同管理对其是十分重要的, 科学合理的合同管理不仅能够有效规避合同中的各种法律风险, 还能够一定程度上为企业带来经济效益。近些年, 市场环境不断变化, 变得更加复杂, 同时导致合同风险也在逐渐增加, 为了有效避免因合同签署而带来的各种风险, 企业应该在合同管理过程中积极探索风险防控对策, 加强对合同的风险防控, 以减少因合同风险给企业带来的各种损失。本文主要探索合同管理过程中的风险防控对策, 希望能够为企业合同风险防控提供一些有利参考。

[关键词]企业; 合同管理; 风险防控; 对策

DOI: 10.33142/mem.v4i2.9550

中图分类号: F272

文献标识码: A

Risk Prevention and Control Measures in the Process of Enterprise Contract Management

LIU Yun

Jiulishan Mine of He'nan Coking Coal Energy Co., Ltd., Jiaozuo, He'nan, 454350, China

Abstract: Contract management is very important in the production and operation process of enterprises. Scientific and reasonable contract management can not only effectively avoid various legal risks in contracts, but also bring economic benefits to the enterprise to a certain extent. In recent years, the market environment has been constantly changing and becoming more complex, leading to a gradual increase in contract risks. In order to effectively avoid various risks caused by contract signing, enterprises should actively explore risk prevention and control measures in the contract management process, strengthen risk prevention and control of contracts, and reduce various losses caused by contract risks to enterprises. This article mainly explores risk prevention and control measures in the process of contract management, hoping to provide some beneficial references for enterprise contract risk prevention and control.

Keywords: enterprise; contract management; risk prevention and control; measures

引言

合同管理是现代企业发展中的一项重要管理工作, 对企业的发展起到重要的把控作用。合同管理主要是指由我国法律机构进行监督, 由相关单位或者企业按照相应法律法规, 应用法律和行政手段建立起的一种合作关系。进行合同管理的主要目的就是合同签署双方或者是多方进行管理和监督, 这样才能够在合同执行的过程中, 保障各方的合法权益。对于企业生产经营来说, 合同的签署是必不可少的程序, 在企业合同签署的全过程, 如果不对合同进行科学有效的管理, 采取相应的风险管控举措, 就可能导致自身合法权益受到侵害, 因此, 企业自身进行合同管理是保障其自身合法权益的重要举措。

1 企业合同管理风险因素

在企业生产经营过程中, 企业合同会存在较多风险因素, 基于合同风险因素的存在, 企业在进行合同管理时, 应该积极探索风险防控对策, 加强对合同的风险防控, 以减少因合同风险为企业带来的各种损失。常见的企业合同管理风险因素有: 合同变更及履行、忽略资信审查、合同内容缺陷、责任规划不明晰、合同履行监管不力、阴阳合同、项目末期风险等, 以下是对企业合同管理风险因素的具体阐述。

1.1 合同履行及变更

企业在管理合同时, 由于生产经营等环节的需要, 合同不可避免地会发生变更的情况。当合同需要变更而合同签订双方又没有就合同变更内容达成一致的话, 就很可能导致合同不能够被有效履行, 甚至为企业带来较大风险。例如, 当收款方或者是合同履行方需要发生变更, 而合同签订双方没有就这一变更达成一致, 就会对合同的顺利履行造成一定影响, 甚至可能会对企业的生产经营造成不利影响。因此, 为了能够使合同变更时, 能够更好地保障合同双方的权益。那么双方的合同管理人员需要就合同内容进行协商, 最好是能够达成一致, 从而保证合同的顺利履行。这就需要企业进行有效的合同管理工作, 采取相应措施, 防范合同签订、履行等过程的各种风险因素。

1.2 忽略资信审查

对于企业来说, 合同的签订往往是建立在多方信任的基础上, 因此合同签订双方在签订合同时, 往往是基于对对方的信任才会签订相关合同。但是合同签订双方是否可信往往不能够简单判定, 常见的判定合同签订双方是否可信的方式就是进行资信审查。但是许多企业在实际的合同签订过程中, 往往忽略对对方进行资信审查, 在不了解对方资产水平、信誉情况的基础上就与对方签订合同。或者

是有些不法企业伪造自身的资信情况，特意营造出一种比较可信的资信情况，来诱导其他企业与其签订合同。忽略资信审查或者是资信审查力度不够，不能够识别出不法企业的资信陷阱，都可能会对企业造成合同风险。

1.3 合同内容缺陷，责任规划不明晰

合同内容缺陷就是指在制定合同时，合同内容中对双方责任之类的重要内容没有描述清楚，导致合同双方存在责任不明的情况。常见的合同内容缺陷就是合同文字不够严谨，存在模棱两可的情况，此种合同内容缺陷常常为企业带来合同纠纷，并且由于没有对合同内容进行明确，合同签订企业往往容易成为“过错方”，企业合同纠纷也会比较容易上升为违约风险。因此，进行合同管理时，应该注意观察合同中是否存在内容不清以及责任不明的条款，如果存在，那么就on应该跟合同签订方进行协商，以完善合同内容，明确各方责任。

1.4 合同履行监管不力

此种风险是企业生产经营中一种较为常见的风险，主要原因是现代企业合同内容往往比较复杂，合同中存在较多细节内容，从而企业往往较难依靠自身力量对合同进行全方位的监管。一个细节监管不力，就很可能导致企业面临合同风险，如果是对企业影响较大的风险，最终可能对相关企业带来毁灭性的打击。因此，面对这种情况，企业应该积极构建合同监管专业团队，尽量规避合同履行过程中的各种风险。

1.5 阴阳合同

阴阳合同也是一种企业合同中的常见风险因素，阴阳合同主要是指合同签订双方达成签订阴阳合同的共识，准备“阳合同”作为企业合同备案，应对合同监管机构以及法律的监管，同时准备“阴合同”，来具体履行相应的合同内容。签订阴阳合同，往往容易造成合同纠纷，因为此种合同缺少相应的监管，从而在实际的履行过程中，可能会存在单方面违约的情况。

1.6 项目末期风险

项目末期就是合同履行接近尾声的时期，合同签订双方很快就能够解除合同。不过既然合同签订方式需要双方共同协商，那么合同履行同样也需要双方达成一致。基于这种形式，企业也可能面临相应的合同纠纷风险。例如，一个建筑企业作为施工方与投资人签订了相关合同，然后就对相关工程进行施工，当工程竣工进入竣工验收阶段时，投资人需要对工程项目进行验收，只需要验收通过，出资人向这一建筑企业结清尾款，合同签署双方就能够达成一致，解除合同。但是在实际的验收阶段，投资人以工程项目验收不达标为由，拒绝支付项目尾款，并单方面解除合同，而建筑企业想要维权时，才发现这是对方在合同中预埋的“陷阱”，不是因为项目不达标而是因为其验收标准不合理，但是在合同签订时，没有提前发现这一不合理之

处，对方解除合同也符合合同规定。

2 合同管理过程中进行风险防控的重要意义

对于企业生产经营来说，合同的签署是必不可少的程序，在企业合同签署的全过程，如果不对合同进行科学有效的管理，采取相应的风险管控举措，就可能导致自身合法权益受到侵害。而进行有效的合同风险防控，不仅能够有效减少合同中存在的风险，还能够进一步维护企业权益，保障企业经济效益，另外，还能够进一步提升企业的管理效益，以下是对合同管理过程中进行风险防控的重要意义的具体阐述。

2.1 减少合同中存在的风险

对于企业发展来说，合同的签署是一项必不可少的程序。进入现代社会以来，随着合同管理法的进一步完善，现代企业合同内容日趋复杂，合同内容不断细化，合同责任更加明确。但是在实际的合同签订过程中，如果不进行有效的合同管理，对合同风险进行防控，就很可能导致签署到不利于企业发展的合同。因为一些不法企业热衷于钻取法律的空子，从而为自身带来更多效益，如果在合同管理过程中，没有对合同内容进行有效监管，就可能为自身企业带来不可挽回的损失。而进行有效的合同管理，就能够及时发现合同中存在的风险内容，从而对合同中存在的风险进行有效规避。

2.2 能够进一步维护企业权益，保障企业经济效益

加强合同管理工作，能够一定程度上规避合同中的一些风险，并且在把控合同风险的同时，还能够对合同内容进行二次谈判，从而进一步维护企业权益。某企业积极开展合同管理工作，一年内总共签署合同62份，合同总金额为1791万元，在合同管理与风险把控过程中，通过与中标企业的再次谈判，最终减少了173余万的采购资金，并且还获得了价值3.9万元的配件，实现了企业效益的最大化。由此可以看出，加强企业合同管理，采取风险防控举措，不仅能够一定程度上减少企业合同存在的风险，还能够进一步维护企业权益，保障企业经济效益。

2.3 进一步提升企业的管理效益

合同管理是企业的重要组成部分，企业进行科学有效的合同管理工作，就是进一步提升企业的管理效益。通过有效的合同管理对策来把控合同风险，能够使合同签署过程更加地规范，使合同执行过程也更加地规范，使各项制度执行更加到位。如果因为合同风险导致企业发生法律纠纷，轻则需要企业耗费人力物力解决法律纠纷，重则可能会对企业造成严重损失，甚至损伤企业的商业信誉，而通过有效的合同管理对策来把控合同风险，就能够有效减少企业法律纠纷处理次数，从而进一步提升企业的管理效益。并且把控合同风险的过程本身就是企业管理过程中的一项有效的管理措施，相应管理措施能够达到较好的效果，也是提升企业管理效益的重要体现。

3 企业合同管理风险防控对策

近年来,市场环境不断变化,变得更加复杂,同时导致合同风险也在逐渐增加,为了有效避免因合同签署而带来的各种风险,企业应该在合同管理过程中积极探索风险防控对策,加强对合同的风险防控,以减少因合同风险给企业带来的各种损失。笔者根据相关工作经验以及通过查阅相关文献资料,主要总结出以下合同管理中的风险防控对策。主要包括:加强对合同的动态检查、开展合同效能监察工作、严格把控合同会签流程、细化合同台账实现资源共享、合同无纸化保存等,以下是对上述企业合同管理风险防控对策的具体阐述。

3.1 加强对合同的动态检查

加强对合同的动态检查就是由企管科牵头,不定期地组织企业其他部门和相关科室对企业内部各单位的合同签订、履行以及投入效果等管理工作进行监督指导,并对其进行审查。以问题为导向,对合同管理制度落实情况、合同审批流程、合同款项执行情况、合同台账信息等发多方面的内容展开重点监察工作。通过监察工作的开展,查找出合同管理工作中存在的具体问题,找到问题产生的原因,并对问题导致的漏洞进行补救,采取有力措施,保证合同的顺利执行。当存在合同执行不全的情况时,各合同监管部门和科室应该要求合同主办科室及时采取积极有效的应对措施,并且需要注意对证据的收集和保存,以保证企业利益不受到损失。

3.2 开展合同效能监察工作

开展合同效能监察工作就是将合同效能监察工作分为三个阶段进行开展,分别为自查自纠、重点检查以及整改落实。通过查阅资料、现场检查、反馈问题、督促整改等方式开展合同效能监察,突出重点检查,通过查阅合同台账信息、所采购设备的到货验收、使用效果评价等相关资料,全面了解合同内容是否得到严格履行,有无合同违约及有无利用合同从事非法行为的可能性,通过现场督导确保合同执行到位,进一步聚焦制度的执行落实,跟踪问效上动真格,从根本上彻底堵塞管理漏洞,杜绝发生任何法律纠纷,切实维护了企业合法权益。

3.3 严格把控合同会签流程

要想进一步把控合同风险,可以对所有合同都实行会签制。当某一科室需要签署合同时,需要将草拟的合同上报至企管科进行初步审核,企管科初步审核合同之后,将审核好的合同进行编号,并组织财务、纪检、监察以及法律顾问进行会签,最后再报送至相关领导处进行终审或者合同签订。合同签订过程必须严格按照企业相关合同管理办法执行,从而更好地保障企业自身权益。另外,在签署

合同时,还应该在合同中约定相应的“退出”款项,规避合同变更难又不能履行内容的“烂尾”合同,而对企业利益造成损失。

3.4 细化合同台账实现资源共享

要进行科学合理的合同管理工作,并有效规避合同风险,在合同管理过程中,应该要实行合同台账式管理,这样能够方便对合同账目进行管理。在实行合同台账式管理的基础上,还应该将合同台账资源实现一定范围的共享,这一举措主要是为了方便各部门以及主要领导能够在合同管理过程中实现对合同签订、履行的全过程的监督管理。合同台账内容主要包括:合同主体、标的、合同金额、合同签订时间、合同内容简介、合同履行期限、合同履行情况、合同付款情况等。

3.5 合同无纸化保存

合同无纸化保存主要是能够方便合同管理人员对合同进行查阅,使合同查阅过程变得更加高效便捷。合同无纸化保存还能够使合同内容实现多方审查,提高发现合同风险的可能性。需要注意的是,合同无纸化保存不仅仅只是实现合同主体的无纸化保存,还应该将合同审查意见、合同会签意见、合同纠纷处理情况等各种内容实现无纸化保存,以方便在后续的合同签订过程中,能够对相似合同进行借鉴,以减少合同签订中的风险。

4 结语

在企业生产经营过程中,合同管理对其是十分重要的,科学合理的合同管理不仅能够有效规避合同中的各种法律风险,还能够一定程度上为企业带来经济效益。本文主要探索合同管理过程中的风险防控对策,希望能够为企业合同风险防控提供一些有利参考。

[参考文献]

- [1]李通全. 企业合同管理过程中的风险防控对策[J]. 全国流通经济, 2021(6): 3.
 - [2]刘慧, 孙延斌. 企业合同管理中的风险及防控对策研究[J]. 法制博览, 2015(19): 260-260.
 - [3]何桂生. 企业合同管理中的风险及防控对策探讨[J]. 环球市场, 2018(23): 68.
 - [4]徐建. 企业合同管理中的法律风险及其防范对策探讨[J]. 消费导刊, 2017(19): 140-141.
 - [5]张丽君. 企业合同管理及其法律风险防范措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2021.
- 作者简介: 刘云(1992.5.一),女,毕业院校:西北工业大学,专业:工商管理,学历:本科,职务:企管科科长,目前就职单位:河南焦煤能源有限公司九里山矿。