

工程审计的造价全过程控制策略研究

韩 晓

山东滨州烟草有限公司, 山东 滨州 256600

[摘要]工程造价全过程控制的管理模式可以有效提高工程成本管理效率,降低施工总成本,减少施工资源浪费,并结合工程审计工作,将其应用于周期性建设项目的工程建设工作中。工程审计对工程项目全过程成本管理活动的控制具有重要影响。控制项目运营成本是工程审计工作的一项重要措施,可以降低项目成本,增加企业利润。因此,在工程项目推进期间,企业应形成完整的审计计划,通过审计监督工程项目的投入,并从项目决策阶段到最终结算保持严格的审计标准,增加资源利用效率,确保企业高质量发展。

[关键词]工程审计;造价;全过程;策略

DOI: 10.33142/sca.v6i12.10622

中图分类号: TU-9

文献标识码: A

Research on Cost Control Strategies for the Whole Process of Engineering Audit

HAN Xiao

Shandong Binzhou Tobacco Co., Ltd., Binzhou, Shandong, 256600, China

Abstract: The management mode of full process control of engineering cost can effectively improve the efficiency of engineering cost management, reduce the total construction cost, and reduce the waste of construction resources. Combined with engineering audit work, it can be applied to the construction work of periodic construction projects. Engineering auditing has a significant impact on the control of cost management activities throughout the entire process of engineering projects. Controlling project operating costs is an important measure in engineering audit work, which can reduce project costs and increase enterprise profits. Therefore, during the progress of engineering projects, enterprises should form a complete audit plan, supervise the investment of engineering projects through auditing, and maintain strict audit standards from the project decision-making stage to the final settlement, increase resource utilization efficiency, and ensure high-quality development of the enterprise.

Keywords: engineering audit; cost; the whole process; strategies

引言

工程全过程造价控制管理是目前各大型企业项目开展成本控制的主要内容,仅针对传统加工阶段制定的工程成本管理方法已不再适用。在传统的工程成本控制体系下,工程审计仅将工程项目成本的计算审计集中到工程项目的竣工阶段,无法对工程项目的整个过程进行系统的成本控制和审计审查。在总成本控制体系下,工程审计需要参与到项目成本控制的各个阶段,可以有效降低各阶段的成本,增加工程项目的整体经济效益。

1 做好工程造价审计的重要性

随着我国经济技术的发展,工程造价审计已成为我国工程造价管理的重要组成部分。通常一个完整的建设项目由几个项目组成,项目在建设过程中涉及到许多问题,包括前期设计的采购、施工阶段施工成本的综合控制以及项目合同的管理。在任何阶段,都存在直接和间接的人力和物力支出,在某些阶段还存在过度支出和成本控制偏差的问题,这干扰了建设项目建设中多个参与者的合作利益。因此在开始建设项目之前,最重要的是审核项目的每个细节。但在实际施工过程中,由于人为因素和自然因素的变

化,往往会出现影响施工进度的突发事件。在具体审计工作过程中,由于审计项目中所有内容的必要性,这些要素成为施工过程中的一个隐患,极大地影响了工程审计工作,最终影响了工程项目成本。在我国人力资源需求不断增加的过程中,项目成本审计人员培训已成为提高我国项目成本水平的重要途径。提高成本审计水平的最重要任务是:首先,构建覆盖建设项目全过程的工程造价全过程控制体系,对工程项目实施的各个阶段进行严格有效的成本控制,提高各个阶段预算的精细化程度,减少了预算过多和严重短缺的情况的出现。其次,工程造价全过程控制在整个施工过程中可以有效地控制管理成本,降低局部工程成本,从而有效地控制工程项目的整体造价成本。然后,通过全过程的工程成本管理,将集中在竣工验收的材料采购阶段的成本控制工作转移到整个工程项目的全过程,促进资源的科学合理安排。最后,通过对审计员的定期培训,审计人员的整体素质在实践中得到了提高,他们在实践中承担起了责任,降低工作过程中出现问题的风险,提高辩证思维能力,在解决问题时从不同角度考虑问题,提出更高效的解决方案。

2 工程造价审计原则

工程造价审计可以加强对工程造价的综合控制。在审计工程造价过程中,有必要保障工程质量。工程造价审计将加强对质量问题的监督和关注,以节省资金,确保施工质量,使企业在激烈的竞争市场中占据有利地位。例如,许多工程对不同的施工现场要求不同的质量标准,并在竣工后应按照相关的质量标准加强检查,不仅是为了控制施工成本,也是为了对施工质量进行全面监督,这有助于确保工程质量。审计人员的道德操守和职业培训关系到最终审计结果和审计效率。因此,应加强审计人员的道德修养培养,具有职业道德的审计人员可以组成一支专业的审计队伍,而专业的审计团队不仅可以帮助优化工程审计服务,而且可以有效地促进工作的积极部署。

3 基于工程审计的工程造价全过程控制问题

3.1 投资决策阶段的造价控制问题

工程项目投资决策阶段的投资成本占工程项目总投资的比例不到3%,但对整个工程项目的实施起着重要的引领作用。在实际的成本管理过程中,大多数项目缺少决策阶段的成本控制。由于投资阶段的投资成本相对较低,对项目成本控制的意识和重视程度较低,甚至直接忽略了这一阶段,认为投资阶段的成本控制不重要,没有针对相应的投资计划和工程项目进行可靠性投资分析和经济技术分析。

3.2 招投标阶段的造价控制问题

我国的工程招标制度仍然存在问题,还没有建立完善的市场价格和招标制度。一些企业仍然习惯于通过合作关系和内部指定取代招投标,从而错失了较低的定价,使工程项目的成本超过市场能够提供的最低成本标准。市场竞争机制在工程造价控制上不完善影响比较显著。此外,在招投标阶段存在恶性报价,一些投标单位通过打价格战来争夺投标权,并通过降低投标价格来降低工程项目价格,有时甚至低于最低工程成本。但在实际工程实施中,实际工程造价将远高于投标工程成本。

3.3 项目施工阶段的造价控制问题

在工程项目的施工阶段,涉及工程材料采购和设备租赁采购等问题,工程项目施工材料和设备采购需要许多资金。一方面,在工程材料的采购管理中,采购人员很少能做到货比三家选择更经济的材料,并且材料采购的预算超支问题仍然存在,材料采购经常出现采购量超出实际需求的现象,最终导致工程材料的大规模浪费。另一方面,工程施工设备的维护和管理不善会导致机械设备的使用成本相对增加,从而直接增加了工程造价。此外,在材料采购阶段,审计工作不够严格,很可能出现伪造发票和修改发票等情况,对工程项目的工程造价控制产生不利影响。

3.4 竣工验收阶段的造价控制问题

在工程项目竣工结算过程中,工程单位为了获取经济效益可能扩大工程量,通过高套定额提高收费标准,通过

工程量和定额获得经济效益。在这个阶段,当工程审计工作出现疏忽时,就会造成严重的后果,导致项目的总体成本超支。此外,工程施工单位可能会通过多算、重复计算和错算的方法来扩大工程量,可能在工程结算时以高套定价和临时变更费用标准的形式来多计算工程结算款。在审计机制不健全和不严格的情况下,可能造成不合理的费用状况。

4 基于工程审计造价全过程控制策略

4.1 工程决策前造价控制

在工程决策之前,大致估计工程项目成本的合理区间,并通过工程的相关要素来整合工程项目成本的控制,确保工程质量。同时,有必要尽可能减少资金投入。审计人员独立决定工程项目的设计可能性,并对可行性分析报告进行成本审计,包括环境评估、安全评估和节能评估。特别是,企业必须将社会的稳定作为投资目的。在这一阶段,必须实现质量、成本和工期的平衡,以合理进行项目成本控制,不能因为追求工程经济性而忽视工程项目的可靠性和实用性。就决策阶段而言,该阶段条款的审计作为工程项目成本工作的起点尤为重要,工程投资总额占整体的1%~3%。对此的审计通常从两个步骤开始。首先,必须明确工程投资的规模。如果不能确保投资规模的实际匹配情况,很可能会带来巨大的资源配置浪费和经济社会效应。换言之,工程项目投资规模的合理性关系到整个项目执行的质量,它对工程项目成本的控制有着严重的影响,审计人员需要深入细致地确认工程项目的投资规模。其次,需要一定数量的科学设计过程。一旦确定了设计限额,工程审计人员必须严格控制工程实施中的不合理变化,确保工程造价不会超出预算。工程投资控制过程和定额设计是施工执行过程中的重要内容,只有合理保证工程量,才能有序执行和有效控制工程造价。

4.2 设计阶段工程造价审计

在工程项目的设计阶段,有必要对工程项目的施工计划进行审计,有效地提高施工计划的质量,并为本阶段和后续的施工成本控制奠定基础,建立工程项目的成本预算基础和施工水平,并制定施工技术和工艺。为了减少施工的后续变化,有必要尽可能提高设计阶段设计图纸和计划的准确性。设计部门必须根据工程设计委托书控制设计概算,并在委托书的投资规划中严格控制工程项目的设计。首先,在图纸初始设计阶段,制定设计图纸的设计标准总额,确定设计概算,计算工程造价的最大金额,并在此基础上对后续设计概算进行修订。其次,在设计阶段,有必要对不同技术设计说明的总概算进行修订,并根据项目的技术进行调整和修正。然后,在设计工程项目的施工图时,有必要建立最终的设计概算,并组织施工计划的预算,并根据施工计划图、计划和工程项目的说明书开展综合预算工作,并尽可能多地提供详细的工程预算。通过极限设计

的方法有效地控制了设计预算,并加强了工程设计审计工作,施工部门和审计部门共同制定了审计计划,并制定了有效的经济比较方法,选择了优化设计方案。

4.3 工程招投标阶段造价控制

项目的招投标是整个项目管理的重要组成部分。一方面,企业必须合理选择工程招标方式。根据项目的实际情况,参与施工的人员应注意对整个过程的控制,要建立投标形式,必须合理确定报价的方法。另一方面,必须加强合同订立阶段的管理。根据现行法律法规,参与施工的人员必须就项目的权利和责任签订文件协议,并根据规范填写项目的招标文件和清单。招标文件必须至少包括项目的投标书、施工细节、施工量和价格的计算方法以及施工付款支付方案。加强对合同履行的全过程管理,有效预防和控制违规行为,如使用劣质材料代替优质材料,以及更改技术草案。如果在审查合同时发现合同条款的条款不明确或含糊不清,必须及时更正或补充。施工费用审计的内容应包括招标文件的可行性、招标现场的可信度、施工计划的合规性以及审计规则的执行情况,以确保招投标双方取得双赢。此外,对投标人必须确保认真检查施工能力,完成承诺施工的能力。总之,在项目前期,应合理构建招投标管理控制机制,避免出现各种违规行为。

4.4 施工阶段造价控制

在工程项目施工阶段,要全面控制工程项目的施工工作和采购工作,对工程项目的工程造价进行审计,切实有效地降低建设成本。在实际施工过程中,工程项目很难完全与设计图纸和计划合同的内容相同,可能会通过各种要素改变工程项目的材料采购、使用、设施租赁、维护等。为此,现阶段有必要推行严格灵活的成本预算管理制度,科学合理地采购和运用建设资金,推进工程施工过程中的材料采购责任制,并进行审计。此外,有必要加强对工程项目施工现场的管理。在审计过程中,设计变更和施工签证的相关内容是否符合法律法规,招标文件、合同规定和企业制度是否与合同或投标报价文件的规定一致,或者设计变更和签证是否相互冲突等,有必要按照招投标文件的审查流程进行审查,有效减少施工现场不必要的资产浪费问题。为了保障工程造价审计质量,企业应建立联合审计制度,严格审查财务报表和成本预算的执行情况。工程项目施工必须有效提高施工阶段资金资源的利用率。

4.5 工程竣工后造价控制

竣工后的结算在审计阶段相对常见,而且时间安排比施工过程的审计更为显著。一般来说,在完成所有检查项目后,有必要报告所有材料并对其进行检查,并检查整个

项目的内容和项目投资。首先,必须审查最终合同文本。合同的完整性和描述性直接影响成本管理的效果。在审查报告之前,需要找出小节中的所有条款,分析所描述的内容,并找出其中存在的漏洞。对施工和竣工进行彻底的讨论。其次,必须准确地审查每一个工程量和定额单价。在根据合同审核实体工程时,员工必须首先确定项目的实际存在,审核待检查的项目,并根据合同和实际施工情况进行审核。最后,必须加强对工程造价的控制。结算应以严格的合同定价为基础,每个单价应以合同描述为基础。在社会经济发展的新阶段,如何提高工程投资效益是工程项目关注的课题之一,也是工程投资节约过程中面临的核心问题。对于传统的工程审计方法来说,基于企业仅审计竣工阶段提供的数据,无法满足后期施工经济发展的施工审计需求,将影响企业的良性发展。因此,为了提高对工程项目施工过程的参与程度,有必要提高对工程造价管理的全过程参与审计,加强对工程项目的造价控制。

5 结语

如上所述,为了发展基于工程审计的工程造价全过程控制管理,改变工程造价控制理念,强化全过程控制的重要性,并对传统一体化的常规成本控制体系进行了创新,对各阶段的成本进行了逐步分析。有必要根据实际施工需求,建立科学的预算计划和成本管理体系。通过应用当今的数字技术,对工程造价的全过程控制数据进行可视化分析,更有效地分配资金资源,有效地控制工程成本。

[参考文献]

- [1]刘琳. 工程量清单计价模式下工程造价全过程控制分析[J]. 散装水泥, 2022(4): 22-24.
 - [2]覃荣喜. 建设工程项目结算全过程跟踪审计造价控制的重点及对策探索[J]. 建材与装饰, 2021(4): 197-198.
 - [3]郭峻青. 建设工程造价全过程跟踪审计的控制方法研究[J]. 城镇建设, 2021(1): 259.
 - [4]甘益桃. 工程造价全过程跟踪审计的控制方法[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(14): 1533-1534.
 - [5]黄小牛. 建设项目工程造价全过程管理及控制优化对策分析[J]. 房地产世界, 2022(16): 130-132.
 - [6]刘平华. 建设单位对工程建设项目全过程造价管理的控制[J]. 工程建设与设计, 2022(17): 272-274.
 - [7]胡荆星. 工程造价审计在工程造价管理中的运用分析[J]. 中国住宅设施, 2021(6): 36-37.
 - [8]周渊. 基于工程审计的造价全过程控制策略研究[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(2): 28-29.
- 作者简介: 韩晓(1990.1—), 女, 本科, 中级审计师。