

创新思维在建设工程管理中的应用

梁文冰

山东华储环保装备有限公司, 山东 聊城 252000

[摘要] 随着社会经济水平的飞速发展, 建筑工程技术和质量也越来越高, 尤其是很多有创新思维的建筑不断涌现, 也能够更好地帮助建筑工程项目设计与管理开拓思路。作为创新思维重要的发展方向, 在建筑工程管理中应用创新思维能够进一步帮助企业顺应社会的发展, 从而有效的设计出更加符合人民群众需求的建筑项目。目前, 建筑工程项目还存在很多的问题, 因此针对创新思维在建筑工程管理中的应用进行分析能够有效的帮助建筑工程管理水平得到进一步的提升, 从而有效的解决建筑工程管理项目中存在的问题。

[关键词] 创新思维; 建设工程; 工程管理; 应用

DOI: 10.33142/sca.v7i3.11512

中图分类号: F832.33

文献标识码: A

Application of Innovative Thinking in Construction Project Management

LIANG Wenbing

Shandong Huachu Environmental Protection Equipment Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

Abstract: With the rapid development of the social and economic level, the technology and quality of construction engineering are also getting higher and higher, especially with the emergence of many innovative thinking buildings, which can better help the design and management of construction projects to explore ideas. As an important development direction of innovative thinking, the application of innovative thinking in construction project management can further help enterprises adapt to the development of society, and effectively design construction projects that better meet the needs of the people. Currently, there are still many problems in construction projects. Therefore, analyzing the application of innovative thinking in construction project management can effectively help the level of construction project management to be further improved, and effectively solve the problems in construction project management.

Keywords: innovative thinking; construction engineering; engineering management; application

引言

在当今充满挑战和机遇的建设工程领域, 创新思维的应用已经成为提升竞争力、实现可持续发展的关键因素之一。随着科技不断进步、市场需求不断变化, 传统的管理方式和思维模式已经无法满足日益复杂的项目需求和管理挑战。因此, 建设工程管理者必须积极采用创新思维, 寻求新的思路和方法, 以应对快速变化的环境。创新思维不仅意味着开拓性的思考, 更重要的是将创新融入到日常的管理实践中, 不断探索新的管理模式和技术手段, 从而提高管理效率、优化资源配置、降低成本, 实现项目的成功实施和持续发展。本文将探讨创新思维在建设工程管理中的应用, 深入剖析其在加速企业现代化转型、优化业务资源分配、提升公司核心竞争力等方面的作用, 旨在为建设工程管理者提供启示和借鉴, 共同推动建设行业向更加创新、智能、可持续发展的方向。

1 创新思维在工程管理中的作用

1.1 加速企业的现代化转型

创新思维在工程管理中发挥着关键作用, 其中之一是加速企业的现代化转型。随着社会的不断进步和科技的飞速发展, 传统的工程管理模式已经难以适应现代企业的需求和市场的变化。创新思维的引入可以帮助企业更加灵活

地应对外部环境的挑战, 推动企业从传统向现代的转型。首先, 创新思维激发了企业内部的创造力和活力, 使得员工更加愿意尝试新的方法和理念。通过鼓励员工提出新的想法和解决方案, 企业可以不断地优化管理流程和提升工作效率, 从而实现现代化转型的目标。其次, 创新思维带来了新的技术和工具的应用, 助力企业实现数字化、智能化的管理。例如, 引入先进的信息技术和数据分析工具, 可以帮助企业更加准确地了解市场需求、优化资源配置、提高生产效率, 从而实现现代化管理的目标。此外, 创新思维还促进了企业与外部环境的紧密联系, 通过与行业内其他企业和科研机构的合作, 共同探索前沿技术和管理方法, 推动企业不断创新和进步, 实现现代化转型的加速发展。

1.2 优化业务资源分配

在传统的工程管理模式中, 资源分配往往基于惯例和经验, 存在着资源利用不均衡、效率低下等问题。而创新思维的引入可以帮助企业更加科学、灵活地进行资源分配, 实现资源的最大化利用和优化配置。首先, 创新思维鼓励企业从全新的角度审视业务资源的使用方式。通过深入分析和思考, 企业可以发现以往未曾发现的资源利用潜力和机会, 从而找到更加有效的资源利用路径。其次, 创新思维推动企业采用先进的技术和工具进行资源管理。例如,

利用信息技术和数据分析手段,企业可以实时监测资源的使用情况,精准地掌握资源分配的情况,及时调整和优化资源配置方案,以提高资源利用效率。此外,创新思维还鼓励企业开展与外部合作,共享资源和优势。通过与供应商、合作伙伴等建立紧密合作关系,企业可以实现资源共享和互补,最大限度地发挥各方资源的优势,实现资源的优化配置和最大化利用。

1.3 提升公司的核心竞争力

在竞争激烈的市场环境中,企业需要不断创新,才能能够在市场中脱颖而出,保持竞争优势。创新思维的引入可以帮助企业不断挖掘新的竞争优势点,提高公司的核心竞争力。首先,创新思维鼓励企业不断进行技术创新和产品创新。通过引入先进的技术和工艺,不断改进和升级产品性能和质量,企业可以提供更加具有竞争力的产品,满足客户不断变化的需求,从而在市场上赢得更多的份额。其次,创新思维推动企业进行管理创新和流程优化。通过优化管理流程,提高工作效率和质量,降低成本,企业可以更好地响应市场变化,快速调整战略,提升灵活性和反应能力,从而在竞争中保持领先地位。此外,创新思维还鼓励企业进行市场创新和营销创新^[1]。通过开拓新的市场领域,拓展新的客户群体,创造新的销售渠道,企业可以不断扩大市场份额,提升市场竞争力,增强公司的核心竞争力。

2 现阶段建设项目管理存在困难

2.1 管理体系不健全

在当前阶段,建设项目管理面临着诸多困难,其中之一是管理体系不健全。建设项目作为复杂的工程系统,其管理体系的健全与否直接影响到项目的进度、质量和成本控制。然而,许多项目管理体系存在着体系结构不完善、流程不清晰、职责不明确等问题。首先,一些建设项目管理体系存在体系结构不完善的情况。这些管理体系可能缺乏层次清晰的组织结构,导致决策层级不明确、信息流通不畅,影响了项目的整体管理效率和效果。其次,部分管理体系在管理流程上存在不足之处。管理流程不清晰、不规范可能导致项目各个环节的协同配合不够,容易出现信息传递失误、工作重复、资源浪费等问题,影响项目的进展和成果。此外,一些管理体系中职责不明确也是当前建设项目管理面临的问题之一。项目参与方在项目实施过程中职责划分不清,责任不明确,导致项目管理效率低下、决策滞后等问题。

2.2 无法适应市场需求

随着市场经济的不断发展和变化,市场需求日新月异,而部分建设项目管理体系未能及时跟进和适应这种变化,导致了一系列问题的出现。首先,一些建设项目管理体系可能在项目定位和规划阶段未能充分考虑市场需求的变化。这导致项目在建设过程中可能出现与市场需求不匹配的情况,从而降低了项目的竞争力和市场吸引力。其次,

部分建设项目管理体系在项目实施过程中缺乏灵活性和应变能力,难以及时调整和适应市场需求的变化。这可能导致项目无法满足市场的实际需求,造成资源浪费、项目延期等问题。此外,一些建设项目管理体系可能缺乏市场导向的管理理念和方法,过于依赖过去的经验和惯例,难以把握市场的动态变化和客户的需求变化,导致项目管理效果不佳,影响了项目的顺利实施和市场竞争力。

2.3 管理理念和方法落后

随着社会经济的不断发展和科技的不断进步,建设项目管理所面临的挑战也在不断增加。然而,部分管理者在管理理念和方法方面可能滞后于时代潮流,仍然沿用传统的管理思维和方法,导致了一系列问题的出现。首先,部分管理者可能依然沿用传统的命令式管理模式,强调层级关系和权威管理,忽视了员工的创造力和主动性。这种管理理念和方法已经不能适应现代企业的发展需求,容易导致员工积极性不高、工作效率低下等问题。其次,部分管理者可能对于新兴的管理理念和方法缺乏了解和应用,仍然停留在过去的管理模式中,无法及时跟进和应对市场的变化和需求。这使得企业在管理效率、创新能力等方面无法达到与时代发展相匹配的水平,影响了企业的竞争力和发展前景^[2]。此外,部分管理者可能对于数字化、智能化管理工具的应用不够重视,仍然依赖于传统的手工管理和纸质文档,导致管理效率低下、信息传递不畅等问题,影响了项目管理的顺利进行和成果实现。

3 建筑工程管理模式创新措施

3.1 对相关的管理制度进行创新

建筑工程管理模式创新措施之一是对相关的管理制度进行创新。随着建筑行业的不断发展和市场需求的变化,传统的管理制度可能已经无法满足当前的管理需求,需要进行更新和改革。因此,针对建筑工程管理中存在的问题和挑战,需要通过创新管理制度来提升管理效率和质量。首先,对相关的管理制度进行创新可以推动管理体系的升级和完善。通过对现有管理制度进行全面审视和评估,发现存在的不足和缺陷,然后结合实际情况,制定和实施更加科学、合理的管理制度,以适应当前建筑工程管理的需求。其次,创新管理制度可以提高管理效率和执行力。通过简化流程、优化制度,减少冗余环节和程序,提高信息的流通效率和决策的响应速度,从而实现管理效率的提升,促进项目的顺利进行和成果的实现。

3.2 创新施工企业管理者的管理意识

建筑工程管理模式创新措施之一是创新施工企业管理者的管理意识。管理者的管理意识直接影响着企业的管理水平和发展方向,因此,通过创新管理者的管理意识,可以推动企业管理模式的升级和转型。首先,创新施工企业管理者的管理意识意味着更加开放和包容的管理思维。传统的管理者往往以权威和命令为主导,而创新的管理者

则更加注重团队合作和员工参与,倡导平等、开放的沟通氛围,激发员工的创造力和活力。其次,创新施工企业管理者的管理意识需要更加注重创新和变革。随着时代的发展和市场的变化,传统的管理方法和理念可能已经不能适应当前的需求,需要管理者敢于挑战传统、勇于变革,不断探索新的管理模式和方法,以适应市场的发展和企业的需要。此外,创新施工企业管理者的管理意识还需要更加注重服务和质量。传统的管理者往往以追求利润为首要目标,而创新的管理者则更加注重客户需求和产品质量,将客户满意度放在首位,提升企业的服务水平和竞争力。

3.3 建筑工程管理技术创新

随着科技的不断进步和信息化的快速发展,新技术的应用已经成为提升建筑工程管理效率和质量的重要手段。因此,通过不断引入和应用新技术,可以推动建筑工程管理模式的创新和提升。首先,建筑工程管理技术的创新可以提高管理效率。例如,采用建筑信息模型(BIM)技术可以实现对建筑项目全生命周期的管理和控制,包括设计、施工、运营等各个阶段的信息集成和共享,从而提高项目管理的整体效率。其次,建筑工程管理技术的创新可以提升工程质量。通过引入智能监测系统、无人机巡检技术等先进技术,可以实现对工程施工过程的实时监控和数据分析,及时发现和解决问题,提高工程质量和安全水平。此外,建筑工程管理技术的创新还可以降低成本和风险^[3]。例如,采用虚拟现实技术进行工程模拟和预演,可以有效降低工程建造过程中的错误率和修正成本,减少施工过程中的风险和不确定性。

3.4 建筑工程企业文化的创新

企业文化是企业的精神核心和行为准则,直接影响着企业的发展方向和员工的行为方式。通过创新建筑工程企业文化,可以激发员工的积极性和创造力,塑造良好的企业形象,提升企业的竞争力和可持续发展能力。首先,建筑工程企业文化的创新意味着注重人文关怀和员工关系。通过建立关爱员工、尊重员工的文化氛围,营造和谐的工作氛围和团队合作氛围,激发员工的工作热情和创造力,提高员工的归属感和忠诚度,从而促进企业的稳定发展。其次,建筑工程企业文化的创新需要强调质量和诚信。通过树立质量第一、诚信为本的价值观念,强化企业的责任意识和服务意识,提升产品和服务质量,树立良好的企业信誉,赢得客户信赖,从而实现企业的可持续发展。此外,建筑工程企业文化的创新还需要注重创新和变革。通过鼓励员工勇于创新、敢于变革,营造宽松的创新氛围和鼓励创新的机制,不断推动企业的技术创新、管理创新和产品创新,提升企业的竞争力和市场影响力。

3.5 建筑工程创新模式的发展前景

建筑工程管理模式的创新措施之一是建筑工程创新模式的发展前景。随着科技的不断发展和社会经济的持续进步,建筑工程行业正面临着巨大的发展机遇和挑战。建筑工程创新模式的发展前景是十分广阔的。首先,随着数字化、智能化技术的广泛应用,建筑工程创新模式将更加注重智能化、信息化和数字化的发展。通过引入建筑信息模型(BIM)、人工智能、大数据分析等先进技术,可以实现建筑设计、施工、运营的全过程数字化管理,提高工程管理效率和质量,降低成本和风险。其次,随着绿色建筑理念的普及和可持续发展的要求,建筑工程创新模式将更加注重环保、节能、可持续发展^[4]。通过采用节能材料、优化设计、智能化系统等手段,实现建筑能源的高效利用和环境友好,满足人们对健康、舒适的居住环境的需求,推动建筑行业向绿色、可持续发展的方向迈进。此外,随着工程管理理念的不断创新和完善,建筑工程创新模式将更加注重全生命周期管理和整体协同。通过整合设计、施工、运营等各个环节的资源和信息,实现全过程的协同配合和数据共享,提高项目的整体管理水平和效率,实现工程管理的全面优化。

4 结语

在建设工程管理中,创新思维的应用已经成为推动行业发展的关键动力。通过引入创新思维,管理者可以更好地应对市场变化、提高管理效率、优化资源利用,从而实现项目的成功实施和企业的可持续发展。然而,创新思维不仅仅是一种方法,更是一种态度和文化,需要建立在团队合作、开放分享、持续学习的基础上。未来,随着科技的不断进步和社会的持续发展,建设工程管理中创新思维的应用将更加广泛和深入,为行业带来更多的机遇和挑战。因此,建设工程管理者应不断培养和弘扬创新思维,与时俱进,不断追求卓越,共同推动建设工程行业朝着更加创新、智能、可持续的方向迈进。

[参考文献]

- [1]王聪杰. 创新思维在建筑工程管理中的应用实践探究[J]. 居业, 2023(12): 200-202.
 - [2]许晓悦. 创新思维在建筑工程管理中的应用研究[J]. 房地产世界, 2023(22): 72-74.
 - [3]朱从澍. 创新思维在建设工程管理中的应用[J]. 居业, 2023(7): 206-208.
 - [4]龚砚. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 居舍, 2020(5): 136.
- 作者简介: 梁文冰(1985.10—), 男, 毕业院校: 潍坊学院, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 山东华储环保装备有限公司, 职务: 总经理, 职称级别: 中级。