

简谈建筑工程项目管理风险及其防范措施

李胜俊

襄阳高新国有资本投资运营集团有限公司, 湖北 襄阳 441000

[摘要] 随着社会的不断发展和建筑行业的繁荣, 建筑工程项目的规模和复杂性呈现持续增长。这使得项目管理面临更大挑战, 需要更为细致入微的计划和更有效的控制手段。项目成功不仅仅依赖于技术实施, 还在于对各种潜在风险的妥善处理。因此, 深入了解并科学有效地应对建筑工程项目中的各类风险对于确保项目的顺利推进和最终成功交付至关重要。在这一背景下, 风险管理成为建筑工程项目管理中的关键环节。

[关键词] 建筑工程项目; 风险管理; 措施

DOI: 10.33142/sca.v7i3.11544

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Brief Discussion on the Risk and Prevention Measures of Construction Project Management

LI Shengjun

Xiangyang Gaoxin State-owned Capital Investment and Operation Group Co., Ltd., Xiangyang, Hubei, 441000, China

Abstract: With the continuous development of society and the prosperity of the construction industry, the scale and complexity of construction projects continue to grow. This poses greater challenges to project management, requiring more meticulous planning and more effective control measures. Project success not only depends on technical implementation, but also on the proper handling of various potential risks. Therefore, a deep understanding and scientifically effective response to various risks in construction projects is crucial to ensure the smooth progress and final successful delivery of the project. In this context, risk management has become a key link in construction project management.

Keywords: construction projects; risk management; measures

引言

在当今建筑工程领域, 项目的成功实施面临着多方面的挑战和复杂性。为了确保项目按计划高效推进并达到预期目标, 风险管理成为不可或缺的环节。建筑工程项目涉及众多因素, 如技术、财务、时间和合同方面的风险, 这些因素在项目生命周期中可能对整个项目产生深远的影响。因此, 本文旨在深入探讨建筑工程项目管理中的风险及其防范措施, 以提高项目管理的质量和效率。

1 建筑工程项目风险管理的重要性

建筑工程项目风险管理的重要性在于确保项目能够在复杂多变的环境中取得成功。建筑工程涉及众多因素, 如技术、财务、时间、法律等, 每一个环节都潜藏着各种风险。若这些潜在风险得不到有效的预防和管理, 将可能导致项目的失败或不达标。因此, 风险管理成为项目管理中至关重要的环节。通过全面的风险管理, 可以帮助项目团队更好地识别、评估和应对潜在的问题。这有助于降低不确定性, 提高决策的科学性, 确保项目目标的顺利实现。同时, 风险管理还有助于最大程度地保护项目各方的利益, 减少潜在的经济损失。在建筑工程项目中, 因涉及多方合作, 各利益相关者的期望和风险承受能力不同, 导致项目面临更大的复杂性。有效的风险管理可以促使团队更好地理解并协调各方利益, 确保项目各阶段的平稳推进。因此,

建筑工程项目风险管理不仅仅是一项管理手段, 更是确保项目成功的重要保障, 为项目的可持续发展提供坚实的基础。

2 建筑工程项目管理特点

2.1 多方利益相关者的参与

在建筑工程项目中, 多方利益相关者的参与是项目成功的关键因素之一。这涵盖了业主、设计师、承包商、监理单位、政府监管机构以及最终使用者等各方。这些利益相关者拥有不同的期望、目标和责任, 因此, 有效的沟通、协调和合作变得至关重要。业主作为项目的主导者, 期望在有限的时间内获得高质量、符合预期的建筑成果。设计师追求创新性和技术性, 承包商关注工程施工的效率和成本, 监理单位则负责确保项目符合法规和标准。政府监管机构关注项目的合规性, 而最终使用者则期望获得满足需求的建筑^[1]。多方利益相关者的差异性导致了潜在的冲突和风险, 有效的多方参与管理可以通过明确各方责任、建立透明的沟通渠道以及制定明确的目标来化解这些潜在问题。通过早期的利益相关者参与, 可以更好地理解各方期望, 提前发现潜在问题, 并及时做出调整, 从而确保整个项目团队朝着共同的目标努力。因此, 多方利益相关者的积极参与不仅仅是项目管理的要求, 更是确保项目成功的必备条件。通过协调各方利益, 实现各方共赢, 建筑工程项目得以更加顺利、高效地推进。

2.2 复杂的项目生命周期

建筑工程项目的生命周期复杂多变，由规划、设计、施工到运营和维护等多个阶段构成。每个阶段都涉及到不同的任务、技术要求和利益相关者的参与，因此项目生命周期的复杂性在于其多层次的交叉和相互关联。在规划阶段，项目团队需要充分考虑项目的可行性、市场需求和法规限制。设计阶段则涉及到各类专业领域的协同工作，包括结构设计、建筑设计、给排水设计等。施工阶段则需要高效的施工管理、协调不同施工团队以及质量和安全的监管。一旦项目进入运营和维护阶段，就需要建立可持续的管理体系，确保建筑的长期可用性和性能。这个过程中需要与最终使用者、运维团队等多方保持紧密的联系，以适应可能发生的变化和需求。整个项目生命周期的复杂性要求项目管理团队具备全面的专业知识和跨领域的协调能力。同时，及时的沟通和信息传递变得尤为关键，以确保各个阶段的工作有序衔接，防范潜在的风险和问题。在这个多阶段、多层次的过程中，项目管理需要灵活应对各类挑战，以保证项目在整个生命周期内的顺利推进和最终的成功交付。

3 建筑工程项目管理中的主要风险

3.1 技术风险

技术风险在建筑工程项目中占据着至关重要的位置。这类风险主要涉及到项目中采用的新技术或者技术在实际应用中可能遇到的不确定性和挑战。随着科技不断发展，建筑行业也在不断引入新的工艺和技术，以提高效率、降低成本或满足更高的设计标准。新技术的引入往往伴随着一系列未知的因素，包括技术的成熟度、适应性以及实际应用中可能出现的问题。技术风险可能表现为无法预测的技术难题、新技术在实践中的性能不符合预期、技术实施引起的成本增加等方面的挑战。有效管理技术风险的关键在于在项目启动前进行充分的技术可行性研究和风险评估。这包括对所采用技术的成熟度、过去应用经验的分析以及可能出现的问题进行全面的调查和评估。在项目实施中，需要建立技术监控和反馈机制，及时发现潜在问题并采取相应措施予以解决。此外，引入专业的技术顾问或专家团队也是有效管理技术风险的一项重要策略，通过依托专业知识和经验，项目团队能够更全面地了解潜在风险，并制定相应的对策。

3.2 财务风险

财务风险在建筑工程项目中具有显著的影响，主要涉及到项目资金的筹措、成本控制和资金分配等方面^[2]。项目涉及到大量的资金投入，因此，财务风险的不可忽视性在于其直接关系到项目的可行性、盈利能力和整体稳健性。项目预算的准确性是财务风险管理的首要任务，预算不足或者预算超支都可能对项目的顺利进行产生负面影响。财务风险还包括资金筹措的挑战，可能因为资金来源不足、

融资难度等原因导致项目资金短缺，影响正常施工和运营。在财务风险管理中，建立健全的资金计划和资金监控机制至关重要，这包括全面评估项目成本、建立有效的成本控制系统，确保项目在预算内合理运作。同时，项目团队需要对潜在的资金缺口做好提前预测和规划，以寻找多元化的资金来源，降低单一渠道的依赖。另外，对外部经济环境的敏感性也是财务风险管理中需要重点考虑的因素，宏观经济波动、政策调整等都可能对资金市场和项目的融资环境产生影响，因此，项目团队需要持续关注市场变化，及时做出调整，以降低财务风险的潜在威胁。

3.3 时间风险

时间风险是建筑工程项目中至关重要的考量因素之一，直接关系到项目的进度和最终交付。项目的推迟可能导致额外的成本、影响利润，甚至损害项目的声誉。因此，对时间风险的全面认识和科学的管理是确保项目成功的不可或缺的一环。时间风险主要表现为工期延误和进度冲突。工期延误可能由于各种原因，包括不可控的自然因素、供应链问题、人力资源不足等。而进度冲突则可能源自设计变更、工程变更或者资源调配的问题，导致项目各阶段的交叉和重叠。为有效应对时间风险，项目管理团队首先需要在项目启动前制定清晰的项目计划。这包括确定关键路径、设置里程碑，合理评估各项工程任务的时间需求。同时，团队需要建立有效的进度监控机制，及时发现和解决潜在的进度问题。采用项目管理工具和技术，如 PERT图、Gantt图等，可以帮助更好地掌握项目进展情况。对于可能引起工期变更的因素，项目管理团队应该在合同中明确相关的条款和条件，并制定应对措施。合理的风险分担机制和有效的合同管理有助于降低因合同问题引起的进度冲突。

3.4 合同风险

合同风险在建筑工程项目中是一个至关重要的方面，因为合同是规范各方责任和权益的法律文件，对于项目的顺利实施和各方合作关系至关重要。合同风险主要体现在合同的不明晰、不完善、合同条款的解释不一致等方面。不明晰或不完善的合同可能导致各方对于项目目标和交付物的理解存在歧义，进而可能引发争端。此外，合同条款的解释可能因法律、文化、语言等因素而产生歧义，增加了合同履行的不确定性。为降低合同风险，首先，项目管理团队应确保合同的明确性和完整性，这包括对合同条款的仔细审查，明确各方的权责，以及确保合同对于项目的目标、范围、进度和质量等方面有明确的约定。其次，合同的管理和执行需要具备高度的专业素养。合同管理不仅仅是一项文书工作，更需要对法律、商业和项目管理等多个领域有深入了解^[3]。项目管理团队需要建立有效的合同管理制度，确保合同的履行符合法律和商业规范。另外，建议在合同中明确变更管理和索赔处理的机制，以便在项

目变更或出现争端时能够迅速、公正地解决。透明的变更管理和索赔机制有助于减少合同纠纷的发生。

4 建筑工程项目管理风险防范措施

4.1 提高施工人员操作规范性

提高施工人员操作规范性是有效管理建筑工程项目风险的重要措施之一。施工人员在项目中的操作规范性直接影响到施工质量、工程进度和安全性，因此，规范化的施工操作是确保项目顺利进行和达到高质量标准的基础。首先，通过全面的培训和教育，提高施工人员对项目相关规范和流程的认识和理解。培训内容可以涵盖工程技术、安全规范、施工流程等方面，以确保每位施工人员具备全面的专业知识和操作技能。其次，建立和完善操作规范和标准化流程，明确每个工序的要求和步骤，规范的操作手册和施工流程图可以作为操作指导，帮助施工人员更好地遵循规范，降低因为个体差异而引起的误差和问题。有效的沟通和信息传递也是提高规范性的重要手段，项目管理团队应确保与施工人员之间的信息传递畅通，及时传达项目变更、新的规范要求等信息，使施工人员始终保持对项目的最新理解。定期的监督和检查也是确保规范性的重要环节，通过项目经理、监理等角色的定期检查，发现并纠正潜在的操作问题，及时解决规范执行中可能出现的困难和挑战。

4.2 采用科学的方法转移项目风险

采用科学的方法转移项目风险是建筑工程项目管理中的关键策略之一。风险转移是通过将特定的风险责任或负担转移到第三方，以降低项目团队自身面临的不确定性和潜在损失。这一方法不仅有助于规避潜在的风险，也有助于确保项目的可持续发展和成功交付。一种科学的风险转移方法是通过保险工具，项目团队可以购买合适的保险政策，覆盖项目可能面临的各种风险，如自然灾害、财产损失、责任事故等。这样，一旦风险事件发生，相应的经济损失可以得到有效地补偿，降低了项目方面对于不可控风险的承担。另一种常见的风险转移方式是通过合同约定。在项目合同中，可以明确相关责任方对于特定风险的责任和赔偿机制。这包括在合同中设定明确的责任范围、违约责任、赔偿额度等，以明确各方在项目中的权利和义务。通过这种方式，项目团队可以将一部分风险责任转移到其他合同方，降低自身的风险承担。此外，采用多元化的供应商和承包商也是一种有效的风险转移方法。通过与多个合作方建立合理的合作关系，项目团队可以分散潜在的风险，降低对于特定供应商或承包商的依赖性，减缓风险传

播的速度。

4.3 健全完善建筑工程项目管理体系和制度

健全完善建筑工程项目管理体系和制度是确保项目顺利进行和降低潜在风险的核心举措。一个健全的管理体系能够提供明确的组织结构和职责分工，确保项目各阶段有序推进。同时，制定科学合理的制度有助于规范团队行为，减少管理漏洞，从而增强项目的管理效能。首先，建立明确的组织结构是建筑工程项目管理体系的重要组成部分。通过设立清晰的项目组织架构，明确各层级的管理职责和沟通渠道，确保信息传递迅速、准确。合理的组织结构有助于提高团队协同效率，确保决策能够迅速执行。其次，制定细致完备的管理制度，这包括项目计划制度、质量管理体系、安全管理制度等。这些制度的建立有助于规范项目团队的操作，确保每个环节都符合规范和标准。管理制度的明确使得团队成员更容易理解和执行相关规定，有助于提高工作效率和质量。另外，健全的项目管理体系需要充分考虑风险管理和应急预案。建立风险评估机制，及时发现和应对潜在的风险。同时，制定详细的应急预案，确保在突发状况下能够迅速、有效地应对，最大限度地减少潜在损失。最后，持续的监督和评估是建筑工程项目管理体系和制度健全的关键环节。定期的内部审计和项目评估有助于发现体系和制度中的不足，及时调整和优化，保持其适应性和实际可行性。

5 结语

在建筑工程项目中，科学有效的风险管理至关重要。通过强调项目管理特点和主要风险，我们提出了一系列防范措施，包括规范操作、科学转移风险以及健全管理体系。这些措施不仅强调项目内部管理的提升，也突出了外部支持的重要性。通过综合运用这些手段，我们能够更有效地理解和应对潜在风险，确保建筑工程项目的成功实施。在未来，随着建筑行业的发展，科学综合的风险管理将更加不可或缺，为项目的可持续发展提供有力支持。

[参考文献]

- [1]党世遵. 建筑工程项目财务管理风险及其规避[J]. 大众投资指南, 2023(23): 170-172.
 - [2]李益丰. 建筑工程项目的财务管理风险防范[J]. 纳税, 2023, 17(32): 73-75.
 - [3]潘红燕. 简谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J]. 大众标准化, 2023(24): 102-104.
- 作者简介: 李胜俊(1979. 11—), 工作单位: 襄阳高新国有资本投资运营集团有限公司。